

# 令和2年 事業年度に係る業務実績及び自己評価結果報告書

地方独立行政法人くまもと県北病院機構（公立玉名中央病院、玉名地域保健医療センター、くまもと県北病院）

1. 病院機構の現況

(1) 法人名 地方独立行政法人くまもと県北病院機構

(2) 本部所在地 熊本県玉名市玉名550番地

(3) 役員状況 (令和3年3月31日現在)

役職名	氏名	備考	任期
理事長	山下 康行	くまもと県北病院 理事長	4年
副理事長	牛島 正人	くまもと県北病院 病院長	4年
理事	津田 恵美	くまもと県北病院 看護部長	2年
理事	辻田 賢一	熊本大学大学院循環器内科 教授	2年
理事	大野 靖一	大野内科クリニック 院長	2年
理事	吉村 春雄	吉村循環器内科医院 院長	2年
監事	吉永 賢一郎	公認会計士	2年
監事	浦田 修治	有識者	2年

(4) 設置・運営する病院

病院名	公立玉名中央病院	玉名地域保健医療センター	くまもと県北病院
主な役割及び機能	急性期医療を担う地域における中核病院 地域医療支援病院 救急告示病院 基幹型臨床研修病院 災害拠点病院	急性期医療、回復期、慢性期を備えた ケアミックス型病院 救急告示病院	急性期医療を担う地域における中核病 院 地域医療支援病院 救急告示病 院 基幹型臨床研修病院 災害拠点病 院
所在地	〒865-0064 熊本県玉名市中 1950番地	〒865-0005 熊本県玉名市玉 名2172	〒865-0005 熊本県玉名市 玉名550番地
開設年月日	平成29年10月1日(地方独立行 政法人化)	平成30年4月1日(地方独立行 政法人化)	令和3年3月1日
許可病床数	[302床] 一般 262床、回リハ 40床	[150床] 一般53床、地域包括ケア47床 療養50床 (2020年4月～休床中)	[402床] 一般312床、地域包括ケア45床 回リハ 45床
診療科	呼吸器内科・神経内科・内科・アレルギー科・循環 器内科・代謝内科・消化器内科・腎臓内科・糖尿病内 科・内分泌内科・泌尿器科・小児科・婦人科・皮膚 科・放射線科・麻酔科・外科・整形外科・リウマチ 科・リハビリテーション科・乳腺外科・内分泌外科・ 血液内科・病理診断科・感染症内科・(総合診療科)	外科・内科・神経内科・消化器 科・循環器科 泌尿器科・リハビリテーショ ン科・呼吸器科 整形外科・小児科・麻酔科・放射 線診療科	内科・呼吸器内科・血液内科・感染症内科・脳神経内 科・循環器内科・糖尿病・内分泌科・腎臓内科・消化 器内科 小児科・外科・消化器外科・呼吸器外科・乳腺外科・ 泌尿器科・整形外科・脳神経外科・皮膚科・眼科・婦 人科 麻酔科・放射線科・病理診断科・アレルギー科・ リウマチ科・リハビリテーション科・救急科
敷地面積	16,320㎡	13,265.15㎡	47,025.97㎡
建物規模	病棟、診療棟、管理部門 鉄筋コンク リート6階建 (建築面積4,686㎡ 延床 面積18,123㎡)	病棟、診療棟、管理部門 鉄筋コンクリート4 階建 (建築面積3,937㎡ 延床面積8,209 ㎡)	S造 基礎免震構造 地上6階(屋上ヘリポート) (建築面積7,775.61㎡) 延床面積34,122.20㎡)
併設機関	訪問看護ステーション、居宅介護支援事業所 病児病後児保育施設、健診センター		訪問看護ステーション、居宅介護支援事業所 病児病後児保育施設

(5) 職員数 (令和3年3月31日現在)

公立玉名中央病院 正職員 467人、有期雇用職員 171人  
玉名地域保健医療センター 正職員 127人、有期雇用職員 20人  
くまもと県北病院 正職員 597人、有期雇用職員 216人

2. 病院機構の基本的な目標

法人の総括と課題

平成30年4月に一般社団法人玉名郡市医師会立玉名地域保健医療センターとの経営統合が成立した。経営統合後、総病床数402床の新病院建設事業も令和3年3月の開院に向けて準備を行い、開院までの期間は、2病院体制で急性期、回復期の医療提供の継続を行った。

令和2年度は、新病院の運営・準備等も含め極めて重要な期間であったが新型コロナウイルス感染症拡大の影響を受け、入外患者数は減少、又、医療現場職員の就業不安、地域の風評等もあり、医療提供の継続は混乱を来し、又、社会全体においても多くの混乱が見受けられる状況に陥った。

その様な状況下ながら、期間を通しての事業実績については黒字基調で推移した。令和元年度は、最終損益は、2019年3月実施された九州厚生局個別指導による過年度損益修正により、▲80百万の赤字となるも、医業収益8,679百万(前期比▲752百万)、営業利益61百万、経常利益104百万を計上した。

令和2年度は、新型コロナウイルス感染症拡大に伴う入院・外来患者の減少により病院収益6,654百万を計上するも前年比▲1097百万の大幅減収、また、新病院の開院に当たり、旧2病院の建物等に関する減損処理で最終利益▲470百万計上となるも、経常ベースでは、コロナウイルス感染症および病床削減に関する補助金により、経常利益486百万を確保した。

病院経営の重要課題である診療科及び医師確保については、令和3年3月の新病院開院時には、眼科、呼吸器外科が新設され、医師数も71名を確保した。

病院運営面については、新病院に向けた取り組みとして医療センターとの人事交流の取組を早期に進めてきたことも有り一定の成果が出ているものの、令和2年度、コンプライアンス及び内部統制に関する問題を改善するため公認会計士による内部統制に向けた取組を強化した矢先に一部の職員が法令違反を行うなど、職員のコンプライアンスに対する更なる取組が求められることとなった。

令和3年度は第2期中期計画の初年度となるが、新病院の運営体制の構築および新型コロナウイルス感染症拡大の影響により、業績面においては厳しいスタートとなっており、安定した収益体制の構築の為、本年度新設した経営企画部門を中心に経営改善に着手している。

新病院は、「熊本県北の基幹病院として、住民や地域医療機関から信頼され親しまれる病院を目指す」という機構の基本理念のもと、情報公開や広報活動による透明性を確保するとともに内部統制の構築に注力し、今後も継続して地域医療への貢献と提供する医療の充実に取り組むこととする。

本報告書では、中期計画の小項目ごとの進捗状況について次の5段階で法人による自己評価を実施する。

本報告書では、当該年度計画の小項目ごとの進捗状況について次の5段階で法人による自己評価を実施する。

5. (年度計画を大幅に上回って実施している)
4. (年度計画を上回って実施している)
3. (年度計画を順調に実施している)
2. (年度計画を十分に実施できていない)
1. (年度計画を大幅に下回っている)

項目別の状況

第1 事業報告の対象期間は令和2年4月1日から令和3年3月31日までの1年間である。

第2 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置  
1 提供する医療サービスの充実 (1) 救急医療の充実

中期目標 公立玉名中央病院は玉名地域で発生する救急搬送の約半数を受け入れており、地域の救急医療において不可欠な存在となっている。今後も地域の中心的な救急病院として救急受入体制を整備し機能の充実を図るとともに、地域の医療機関との協力体制や有明広域消防本部との連携強化に取り組むこと。玉名地域保健医療センターは、開放型病院として地域の医療機関との協力体制や有明広域消防本部との連携強化に取り組むこと。

中期計画	令和2年度計画	法人の自己評価																																																																																																																																																				
		評価の判断理由(実施状況等)	評価																																																																																																																																																			
<p>(1) 救急医療の充実</p> <p>地域の救急医療へのニーズに対応するため、救急専門の常勤医師の確保など救急患者の受け入れに必要な体制の整備を行う。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・早期の治療が必要とされる脳卒中患者の受入については、総合診療科と神経内科医師及び救急外来専従の非常勤医師等により段階的な受入強化に努める。</li> <li>・地域の医療機関、施設等との協力や有明広域消防本部との連携によって二次救急体制の強化を図る。</li> <li>・対応が困難な三次救急については、熊本市内の三次救急病院と連携し、必要な診断や処置を行い搬送することによって、迅速かつ適切な対応を行う。</li> </ul> <p>救急医療に関する目標（平成29年度は半期分、平成30年度以降は2病院合計）</p> <table border="1"> <tr><th></th><th>H29年度</th><th>H30年度</th><th>R1年度</th><th>R2年度</th></tr> <tr><td>救急患者数</td><td>7,500人</td><td>15,700人</td><td>15,700人</td><td>15,700人</td></tr> <tr><td>救急車件数</td><td>1,200件</td><td>2,650件</td><td>2,650件</td><td>2,650件</td></tr> </table> <p>救急医療に関する実績（公立玉名中央病院分）</p> <table border="1"> <tr><th></th><th>H27年度</th><th>H28年度</th><th>H29年度</th><th>H30年度</th><th>R1年度</th></tr> <tr><td>救急患者数</td><td>14,336人</td><td>14,126人</td><td>14,333人</td><td>15,964人</td><td>15,065人</td></tr> <tr><td>救急車件数</td><td>2,162件</td><td>2,140件</td><td>2,082件</td><td>2,716件</td><td>2,551件</td></tr> </table> <p>救急医療に関する実績（玉名地域保健医療センター分）</p> <table border="1"> <tr><th></th><th>H27年度</th><th>H28年度</th><th>H29年度</th><th>H30年度</th><th>R1年度</th></tr> <tr><td>救急患者数</td><td>421人</td><td>381人</td><td>374人</td><td>318人</td><td>320人</td></tr> <tr><td>救急車件数</td><td>178件</td><td>129件</td><td>126件</td><td>92件</td><td>100件</td></tr> </table>		H29年度	H30年度	R1年度	R2年度	救急患者数	7,500人	15,700人	15,700人	15,700人	救急車件数	1,200件	2,650件	2,650件	2,650件		H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度	救急患者数	14,336人	14,126人	14,333人	15,964人	15,065人	救急車件数	2,162件	2,140件	2,082件	2,716件	2,551件		H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度	救急患者数	421人	381人	374人	318人	320人	救急車件数	178件	129件	126件	92件	100件	<p>(1)救急医療の充実（重点項目）</p> <p>【公立玉名中央病院】 地域の救急医療へのニーズに対応するため、救急専門の常勤医師の確保など救急患者の受け入れに必要な体制の整備を行う。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・早期の治療が必要とされる脳卒中患者の受入については、総合診療科と神経内科医師及び救急外来専従の非常勤医師等により段階的な受入強化に努める。</li> <li>・地域の医療機関、施設等との協力や有明広域消防本部との連携によって二次救急体制の強化を図る。</li> <li>・対応が困難な三次救急については、熊本市内の三次救急病院と連携し、必要な診断や処置を行い搬送することによって、迅速かつ適切な対応を行う。</li> </ul> <p>【玉名地域保健医療センター】 ・公立玉名中央病院、地域の医療機関や施設等との協力及び有明広域消防本部との連携によって救急受入体制の強化を図る。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・地域の医療機関と連携を図りながら、在宅患者の急性増悪時の入院受入など、在宅医療支援に取り組む。</li> <li>・早急な治療が必要とされる患者さんの受入については、公立玉名中央病院、国立病院機構熊本医療センター・荒尾市民病院との連携強化に取り組む。</li> </ul> <table border="1"> <tr><th></th><th>参考値</th><th>2年度目標</th></tr> <tr><td>救急患者数</td><td>15,755人</td><td>15,800人</td></tr> <tr><td>救急車件数</td><td>2,627件</td><td>2,650件</td></tr> <tr><td>不応需率</td><td>4.6%</td><td>4.2%</td></tr> </table> <p>平成30年度見込み値を含め、目標値は過去3年間の平均値(※)を参考に設定した。</p>		参考値	2年度目標	救急患者数	15,755人	15,800人	救急車件数	2,627件	2,650件	不応需率	4.6%	4.2%	<p>(1)救急医療の充実（重点項目） 令和2年度は熊本赤十字病院の協力のもと平日日勤帯の救急外来専従の非常勤医師の配置を継続し、総合診療科をバックアップとして救急医療の充実と不応需件数の減少に努めた。また、医療センターにおいても在宅患者の急性増悪患者の受入を行い在宅支援に取り組んだ。救急受入患者数並びに救急車搬入件数実績では、新型コロナウイルス・時間外選定療養費、病院移転による影響からそれぞれ11,003人と目標を3割程度下回ったが不応需件数は前年より改善した3.0%であった。</p> <p>救急医療に関する実績(公立玉名中央病院分)</p> <table border="1"> <tr><th></th><th>H29年度</th><th>H30年度</th><th>R1年度</th><th>R2年度</th></tr> <tr><td>救急患者数</td><td>15,200人</td><td>15,964人</td><td>15,065人</td><td>10,036人</td></tr> <tr><td>救急車件数</td><td>2,500件</td><td>2,716件</td><td>2,551件</td><td>2,223件</td></tr> </table> <p>救急医療に関する実績(玉名地域保健医療センター分)</p> <table border="1"> <tr><th></th><th>H29年度</th><th>H30年度</th><th>R1年度</th><th>R2年度</th></tr> <tr><td>救急患者数</td><td>373人</td><td>318人</td><td>320人</td><td>150人</td></tr> <tr><td>救急車件数</td><td>137件</td><td>92件</td><td>100件</td><td>42件</td></tr> </table> <p>救急車不応需件数の年度比較(公立玉名中央病院分)</p> <table border="1"> <tr><th>項目</th><th>H29年度</th><th>H30年度</th><th>R1年度</th><th>R2年度</th></tr> <tr><td>救急車受入件数</td><td>2,506件</td><td>2,713件</td><td>2,551件</td><td>2,223件</td></tr> <tr><td>不応需件数</td><td>146件</td><td>112件</td><td>106件</td><td>74件</td></tr> <tr><td>不応需率</td><td>5.5%</td><td>4.0%</td><td>4.0%</td><td>3.3%</td></tr> </table> <p>救急車不応需件数の年度比較(玉名地域保健医療センター分)</p> <table border="1"> <tr><th>項目</th><th>H29年度</th><th>H30年度</th><th>R1年度</th><th>R2年度</th></tr> <tr><td>救急車受入件数</td><td>139件</td><td>104件</td><td>100件</td><td>42件</td></tr> <tr><td>不応需件数</td><td>0件</td><td>0件</td><td>5件</td><td>0件</td></tr> <tr><td>不応需率</td><td>0.0%</td><td>0.0%</td><td>5.0%</td><td>0.0%</td></tr> </table> <p>(くまもと県北病院分)</p> <table border="1"> <tr><th>R2年度</th></tr> <tr><td>817人</td></tr> <tr><td>209件</td></tr> </table> <p>(3月)</p> <p>救急医療に関する実績(合計)</p> <table border="1"> <tr><th>R2年度</th></tr> <tr><td>11,003人</td></tr> <tr><td>2,474件</td></tr> </table> <p>(くまもと県北病院分)</p> <table border="1"> <tr><th>R2年度</th></tr> <tr><td>209件</td></tr> <tr><td>3件</td></tr> <tr><td>1.4%</td></tr> </table> <p>(3月)</p> <p>救急車不応需件数の年度比較(合計)</p> <table border="1"> <tr><th>R2年度</th></tr> <tr><td>2,474件</td></tr> <tr><td>75件</td></tr> <tr><td>3.0%</td></tr> </table>		H29年度	H30年度	R1年度	R2年度	救急患者数	15,200人	15,964人	15,065人	10,036人	救急車件数	2,500件	2,716件	2,551件	2,223件		H29年度	H30年度	R1年度	R2年度	救急患者数	373人	318人	320人	150人	救急車件数	137件	92件	100件	42件	項目	H29年度	H30年度	R1年度	R2年度	救急車受入件数	2,506件	2,713件	2,551件	2,223件	不応需件数	146件	112件	106件	74件	不応需率	5.5%	4.0%	4.0%	3.3%	項目	H29年度	H30年度	R1年度	R2年度	救急車受入件数	139件	104件	100件	42件	不応需件数	0件	0件	5件	0件	不応需率	0.0%	0.0%	5.0%	0.0%	R2年度	817人	209件	R2年度	11,003人	2,474件	R2年度	209件	3件	1.4%	R2年度	2,474件	75件	3.0%	2
	H29年度	H30年度	R1年度	R2年度																																																																																																																																																		
救急患者数	7,500人	15,700人	15,700人	15,700人																																																																																																																																																		
救急車件数	1,200件	2,650件	2,650件	2,650件																																																																																																																																																		
	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度																																																																																																																																																	
救急患者数	14,336人	14,126人	14,333人	15,964人	15,065人																																																																																																																																																	
救急車件数	2,162件	2,140件	2,082件	2,716件	2,551件																																																																																																																																																	
	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度																																																																																																																																																	
救急患者数	421人	381人	374人	318人	320人																																																																																																																																																	
救急車件数	178件	129件	126件	92件	100件																																																																																																																																																	
	参考値	2年度目標																																																																																																																																																				
救急患者数	15,755人	15,800人																																																																																																																																																				
救急車件数	2,627件	2,650件																																																																																																																																																				
不応需率	4.6%	4.2%																																																																																																																																																				
	H29年度	H30年度	R1年度	R2年度																																																																																																																																																		
救急患者数	15,200人	15,964人	15,065人	10,036人																																																																																																																																																		
救急車件数	2,500件	2,716件	2,551件	2,223件																																																																																																																																																		
	H29年度	H30年度	R1年度	R2年度																																																																																																																																																		
救急患者数	373人	318人	320人	150人																																																																																																																																																		
救急車件数	137件	92件	100件	42件																																																																																																																																																		
項目	H29年度	H30年度	R1年度	R2年度																																																																																																																																																		
救急車受入件数	2,506件	2,713件	2,551件	2,223件																																																																																																																																																		
不応需件数	146件	112件	106件	74件																																																																																																																																																		
不応需率	5.5%	4.0%	4.0%	3.3%																																																																																																																																																		
項目	H29年度	H30年度	R1年度	R2年度																																																																																																																																																		
救急車受入件数	139件	104件	100件	42件																																																																																																																																																		
不応需件数	0件	0件	5件	0件																																																																																																																																																		
不応需率	0.0%	0.0%	5.0%	0.0%																																																																																																																																																		
R2年度																																																																																																																																																						
817人																																																																																																																																																						
209件																																																																																																																																																						
R2年度																																																																																																																																																						
11,003人																																																																																																																																																						
2,474件																																																																																																																																																						
R2年度																																																																																																																																																						
209件																																																																																																																																																						
3件																																																																																																																																																						
1.4%																																																																																																																																																						
R2年度																																																																																																																																																						
2,474件																																																																																																																																																						
75件																																																																																																																																																						
3.0%																																																																																																																																																						

第2 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとすべき措置  
 1 提供する医療サービスの充実 (2) 患者ニーズに応じた良質な医療の提供

中期目標 公立玉名中央病院は地域の急性期医療ニーズに対応すべく、高度で専門的な医療を提供し、より多くの急性期患者の医療が地域で完結できる体制を提供する。玉名地域保健医療センターは、地域の急性期および急性期を脱した患者の在宅復帰に向けた医療やリハビリテーションを提供する体制を目指すこと。

中期計画	令和2年度計画	法人の自己評価																																																																																																																																										
		評価の判断理由(実施状況等)	評価																																																																																																																																									
<p>(2) 患者ニーズに応じた良質な医療の提供</p> <p>医療スタッフのレベルアップや常勤医師の確保など必要な体制整備を行い、急性期医療・回復期医療の充実および拡大を図る。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>熊本大学病院をはじめとする熊本市内の三次救急医療機関との連携強化を推進する。</li> <li>外科領域においては緊急手術への対応を含めた、提供出来る医療機能の充実に取り組む。</li> <li>心カテ・内視鏡・人工呼吸器管理・緊急透析等の急性期医療を提供する。</li> </ul> <p>新入院患者数および手術に関する目標(公立玉名中央病院分)</p> <table border="1"> <tr><th></th><th>R1年度</th><th>R2年度</th></tr> <tr><td>新入院患者数</td><td>5,200人</td><td>5,200人</td></tr> <tr><td>手術件数</td><td>1,200件</td><td>1,200件</td></tr> </table> <p>新入院患者数および手術に関する実績(公立玉名中央病院分)</p> <table border="1"> <tr><th></th><th>H27年度</th><th>H28年度</th><th>H29年度</th><th>H30年度</th><th>R1年度</th></tr> <tr><td>新入院患者数</td><td>4,707人</td><td>5,101人</td><td>5,200人</td><td>5,548人</td><td>5,447人</td></tr> <tr><td>手術件数</td><td>1,002件</td><td>1,117件</td><td>1,220件</td><td>1,482件</td><td>1,400件</td></tr> </table> <p>新入院患者数および手術に関する実績(玉名地域保健医療センター分)</p> <table border="1"> <tr><th></th><th>H26年度</th><th>H27年度</th><th>H28年度</th><th>H29年度</th><th>R1年度</th></tr> <tr><td>新入院患者数</td><td>1,368人</td><td>1,423人</td><td>1,549人</td><td>1,400人</td><td>967人</td></tr> <tr><td>手術件数</td><td>381件</td><td>350件</td><td>360件</td><td>238件</td><td>81件</td></tr> </table> <p>新入院患者数および手術に関する目標(玉名地域保健医療センター分)</p> <table border="1"> <tr><th></th><th>R1年度</th><th>R2年度</th></tr> <tr><td>新入院患者数</td><td>1,400人</td><td>1,000人</td></tr> <tr><td>手術件数</td><td>200件</td><td>200件</td></tr> </table> <p>玉名地域保健医療センターは、常勤麻酔科医師の確保に努めると共に公立玉名中央病院と連携し必要な手術の提供を継続する。また、平成32年度末の療養病床(50床)減少に備え、計画的に患者コントロールを実施する事により、スムーズな新病院への移転に努める。</p>		R1年度	R2年度	新入院患者数	5,200人	5,200人	手術件数	1,200件	1,200件		H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度	新入院患者数	4,707人	5,101人	5,200人	5,548人	5,447人	手術件数	1,002件	1,117件	1,220件	1,482件	1,400件		H26年度	H27年度	H28年度	H29年度	R1年度	新入院患者数	1,368人	1,423人	1,549人	1,400人	967人	手術件数	381件	350件	360件	238件	81件		R1年度	R2年度	新入院患者数	1,400人	1,000人	手術件数	200件	200件	<p>(2) 患者ニーズに応じた良質な医療の提供(重点項目)</p> <p>【公立玉名中央病院】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>熊本大学病院をはじめとする熊本市内の三次救急医療機関との連携強化を推進する。</li> <li>外科領域においては緊急手術への対応を含めた、提供出来る医療機能の充実に取り組む。</li> <li>心カテ・内視鏡・人工呼吸器管理・緊急透析等の急性期医療を提供する。</li> </ul> <p>【玉名地域保健医療センター】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>高齢者を中心とした急性期・回復期医療を提供し、患者の在宅医療を支援する。</li> <li>開業医との連携を深め、新規入院患者数の増加を図る。</li> <li>急性期を脱した患者の在宅復帰に向けた医療やリハビリテーションを提供する。</li> </ul> <p>目標値(公立玉名中央病院分)</p> <table border="1"> <tr><th>項目</th><th>参考値※</th><th>R2目標値</th></tr> <tr><td>新規入院患者数</td><td>5,381人</td><td>5,400人</td></tr> <tr><td>手術件数(手術室施行分)</td><td>1,466件</td><td>1,560件</td></tr> <tr><td>心臓カテテル実施件数</td><td>358件</td><td>360件</td></tr> <tr><td>内視鏡検査件数</td><td>3,093件</td><td>3,100件</td></tr> </table> <p>目標値(玉名地域保健医療センター分)</p> <table border="1"> <tr><th>項目</th><th>参考値※</th><th>R2目標値</th></tr> <tr><td>新規入院患者数</td><td>965人</td><td>900人</td></tr> <tr><td>手術件数(手術室施行分)</td><td>200件</td><td>0件</td></tr> <tr><td>内視鏡検査件数</td><td>3,600件</td><td>3,500件</td></tr> </table> <p>目標値は過去3年間の平均値(※)を参考に設定</p> <p>玉名地域保健医療センターは常勤麻酔医の確保に努め、公立玉名中央病院と連携し手術の提供を継続する。</p>	項目	参考値※	R2目標値	新規入院患者数	5,381人	5,400人	手術件数(手術室施行分)	1,466件	1,560件	心臓カテテル実施件数	358件	360件	内視鏡検査件数	3,093件	3,100件	項目	参考値※	R2目標値	新規入院患者数	965人	900人	手術件数(手術室施行分)	200件	0件	内視鏡検査件数	3,600件	3,500件	<p>(2) 患者ニーズに応じた良質な医療の提供(重点項目)</p> <p>新規入院患者数は、公立玉名中央病院では、新型コロナ、病院の移転の影響で目標数を下回った。医療センターは令和2年3月末で療養病棟を閉鎖、その後、コロナ感染が拡大したことからコロナ感染患者の受入れを担ったこともあり、新規入院患者受入れは前年を大きく下回る結果となった。手術については、運営効率化のため、公立玉名に集約、内視鏡検査については、健診内視鏡を中心に継続実施を行ったものの、コロナ感染拡大の影響を受け目標を下回った。</p> <p>患者ニーズに応じた良質な医療の提供に関する目標と実績</p> <p>(公立玉名中央病院)</p> <table border="1"> <tr><th>項目</th><th>R2年度目標</th><th>R2年度実績</th><th>比較</th></tr> <tr><td>新規入院患者数</td><td>5,400人</td><td>4,414人</td><td>-996</td></tr> <tr><td>手術件数(手術室施行分)</td><td>1,560件</td><td>1,218件</td><td>-342</td></tr> <tr><td>心臓カテテル実施件数</td><td>360件</td><td>296件</td><td>-64</td></tr> <tr><td>内視鏡検査件数</td><td>3,100件</td><td>3,978件</td><td>878</td></tr> </table> <p>(玉名地域保健医療センター)</p> <table border="1"> <tr><th>項目</th><th>R2年度目標</th><th>R2年度実績</th><th>比較</th></tr> <tr><td>新規入院患者数</td><td>900人</td><td>622人</td><td>-278</td></tr> <tr><td>手術件数(手術室施行分)</td><td>0件</td><td>0件</td><td>0</td></tr> <tr><td>内視鏡検査件数</td><td>3,500件</td><td>1,947件</td><td>-1,553</td></tr> </table> <p>(くまもと県北病院)</p> <table border="1"> <tr><th>項目</th><th>R2年度実績</th></tr> <tr><td>新規入院患者数</td><td>507人</td></tr> <tr><td>手術件数(手術室施行分)</td><td>130件</td></tr> <tr><td>心臓カテテル実施件数</td><td>41件</td></tr> <tr><td>内視鏡検査件数</td><td>253件</td></tr> </table> <p>(3月)</p> <p>(合計)</p> <table border="1"> <tr><th>項目</th><th>R2年度実績</th></tr> <tr><td>新規入院患者数</td><td>5,543人</td></tr> <tr><td>手術件数(手術室施行分)</td><td>1,348件</td></tr> <tr><td>心臓カテテル実施件数</td><td>337件</td></tr> <tr><td>内視鏡検査件数</td><td>6,178件</td></tr> </table>	項目	R2年度目標	R2年度実績	比較	新規入院患者数	5,400人	4,414人	-996	手術件数(手術室施行分)	1,560件	1,218件	-342	心臓カテテル実施件数	360件	296件	-64	内視鏡検査件数	3,100件	3,978件	878	項目	R2年度目標	R2年度実績	比較	新規入院患者数	900人	622人	-278	手術件数(手術室施行分)	0件	0件	0	内視鏡検査件数	3,500件	1,947件	-1,553	項目	R2年度実績	新規入院患者数	507人	手術件数(手術室施行分)	130件	心臓カテテル実施件数	41件	内視鏡検査件数	253件	項目	R2年度実績	新規入院患者数	5,543人	手術件数(手術室施行分)	1,348件	心臓カテテル実施件数	337件	内視鏡検査件数	6,178件	2
	R1年度	R2年度																																																																																																																																										
新入院患者数	5,200人	5,200人																																																																																																																																										
手術件数	1,200件	1,200件																																																																																																																																										
	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度																																																																																																																																							
新入院患者数	4,707人	5,101人	5,200人	5,548人	5,447人																																																																																																																																							
手術件数	1,002件	1,117件	1,220件	1,482件	1,400件																																																																																																																																							
	H26年度	H27年度	H28年度	H29年度	R1年度																																																																																																																																							
新入院患者数	1,368人	1,423人	1,549人	1,400人	967人																																																																																																																																							
手術件数	381件	350件	360件	238件	81件																																																																																																																																							
	R1年度	R2年度																																																																																																																																										
新入院患者数	1,400人	1,000人																																																																																																																																										
手術件数	200件	200件																																																																																																																																										
項目	参考値※	R2目標値																																																																																																																																										
新規入院患者数	5,381人	5,400人																																																																																																																																										
手術件数(手術室施行分)	1,466件	1,560件																																																																																																																																										
心臓カテテル実施件数	358件	360件																																																																																																																																										
内視鏡検査件数	3,093件	3,100件																																																																																																																																										
項目	参考値※	R2目標値																																																																																																																																										
新規入院患者数	965人	900人																																																																																																																																										
手術件数(手術室施行分)	200件	0件																																																																																																																																										
内視鏡検査件数	3,600件	3,500件																																																																																																																																										
項目	R2年度目標	R2年度実績	比較																																																																																																																																									
新規入院患者数	5,400人	4,414人	-996																																																																																																																																									
手術件数(手術室施行分)	1,560件	1,218件	-342																																																																																																																																									
心臓カテテル実施件数	360件	296件	-64																																																																																																																																									
内視鏡検査件数	3,100件	3,978件	878																																																																																																																																									
項目	R2年度目標	R2年度実績	比較																																																																																																																																									
新規入院患者数	900人	622人	-278																																																																																																																																									
手術件数(手術室施行分)	0件	0件	0																																																																																																																																									
内視鏡検査件数	3,500件	1,947件	-1,553																																																																																																																																									
項目	R2年度実績																																																																																																																																											
新規入院患者数	507人																																																																																																																																											
手術件数(手術室施行分)	130件																																																																																																																																											
心臓カテテル実施件数	41件																																																																																																																																											
内視鏡検査件数	253件																																																																																																																																											
項目	R2年度実績																																																																																																																																											
新規入院患者数	5,543人																																																																																																																																											
手術件数(手術室施行分)	1,348件																																																																																																																																											
心臓カテテル実施件数	337件																																																																																																																																											
内視鏡検査件数	6,178件																																																																																																																																											

第2 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置  
 1 提供する医療サービスの充実 (3) がん医療の強化

中期目標 県内の急性期病院との連携や地域の病院との機能分化を図りながら、地域全体での幅広いがん医療提供体制を整備すること。

中期計画	令和2年度計画	法人の自己評価																																																																																											
		評価の判断理由(実施状況等)	評価																																																																																										
<p>(3) がん医療の強化</p> <p>学会が示すガイドラインに応じた標準治療を提供するとともに、県内のがん診療連携拠点病院と「熊本県がん診療連携パス」を活用して治療に関する連携を強化し幅広い治療を提供していく。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>血液内科の新設により、より多くのがん患者を受け入れていく。</li> <li>がん薬物療法認定薬剤師、緩和薬物療法認定薬剤師、緩和ケア認定看護師、がん化学療法看護認定看護師等のがん診療の専門スタッフの育成と増員を図り、地域におけるがん診療の質の向上を目指す。</li> <li>地域のかかりつけ医と連携し、治療から看取りまでの地域医療体制を強化する。</li> <li>がん治療に伴う口腔内合併症の予防のため、医科・歯科連携の仕組みをつくる。</li> </ul> <p>連携する「がん診療連携拠点病院」(厚生局届出済)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>熊本大学医学部附属病院 ・ 熊本赤十字病院 ・ 済生会熊本病院</li> <li>熊本中央病院 ・ 熊本地域医療センター ・ 熊本再春荘病院</li> <li>熊本市民病院 ・ 高野病院 ・ 国立病院機構熊本医療センター</li> <li>くまもと森都総合病院 ・ 荒尾市民病院</li> </ul> <p>がん診療に関する目標値(2病院分)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H29年度半期</th> <th>H30年度</th> <th>R1年度</th> <th>R2年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>がん登録患者数</td> <td>110例</td> <td>530例</td> <td>530例</td> <td>530例</td> </tr> <tr> <td>化学療法件数</td> <td>390件</td> <td>1,400件</td> <td>1,400件</td> <td>1,400件</td> </tr> </tbody> </table> <p>がん診療に関する実績(公立玉名中央病院分)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H27年度</th> <th>H28年度</th> <th>H29年度</th> <th>H30年度</th> <th>R1年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>がん登録患者数</td> <td>160例</td> <td>220例</td> <td>364例</td> <td>427例</td> <td>484例</td> </tr> <tr> <td>化学療法件数</td> <td>698件</td> <td>782件</td> <td>793件</td> <td>1,113件</td> <td>1,053件</td> </tr> </tbody> </table> <p>がん診療に関する実績(玉名地域保健医療センター分)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H27年度</th> <th>H28年度</th> <th>H29年度</th> <th>H30年度</th> <th>R1年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>がん登録患者数</td> <td>—</td> <td>139例</td> <td>163例</td> <td>115例</td> <td>83例</td> </tr> <tr> <td>化学療法件数</td> <td>646件</td> <td>627件</td> <td>699件</td> <td>792件</td> <td>404件</td> </tr> </tbody> </table>		H29年度半期	H30年度	R1年度	R2年度	がん登録患者数	110例	530例	530例	530例	化学療法件数	390件	1,400件	1,400件	1,400件		H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度	がん登録患者数	160例	220例	364例	427例	484例	化学療法件数	698件	782件	793件	1,113件	1,053件		H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度	がん登録患者数	—	139例	163例	115例	83例	化学療法件数	646件	627件	699件	792件	404件	<p>(3) がん医療の強化</p> <p>学会が示すガイドラインに応じた標準治療を提供するとともに、県内のがん診療連携拠点病院と「熊本県がん診療連携パス」を活用して治療に関する連携を強化し幅広い治療を提供していく。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>病理診断科により術中迅速病理診断に対応する。</li> <li>がん治療に伴う口腔内合併症の予防のための医科・歯科連携を強化する。</li> <li>治療、療養に関する全人的苦痛のサポートを、医師・認定看護師を中心とした緩和ケアチームで行う。</li> <li>たまな在宅ネットワークと協力し、地域の緩和ケア普及啓発活動を行う</li> </ul> <p>目標値(2病院分)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>参考値※</th> <th>R2目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>がん登録患者数</td> <td>450例</td> <td>450例</td> </tr> <tr> <td>化学療法件数</td> <td>1,196例</td> <td>1,200例</td> </tr> </tbody> </table> <p>目標値は過去3年間の平均値(※)を参考に設定</p>	項目	参考値※	R2目標値	がん登録患者数	450例	450例	化学療法件数	1,196例	1,200例	<p>(3) がん医療の強化</p> <p>H30年度に新設した病理診断科を常勤医師1人体制で継続運用し、迅速な病理診断を継続実施している。皮膚科も常勤2人体制を継続してOPが必要な患者受入も継続した。免疫療法副作用対策の強化を目的とし、医師・認定薬剤師・がん化学療法認定看護師を中心としたICI(免疫チェックポイント阻害薬適正使用委員会)活動を継続した。また、緩和ケアチームによる週1回の定期回診とカンファレンスを実施し、ACPを考慮した意思決定支援と人生の終末期に関する相談も含め、がん患者家族相談に対応した。また、たまな在宅ネットワークでは定例ネットワークミーティングや勉強会・入院から在宅医療へ移行した症例検討会(レスモアカンファレンス)等を実施した。医療センターは、令和2年3月、化学療法を行っていた医師の退職に伴い、令和2年4月、化学療法を行っていた医師の退職に伴い、化学療法の設置基準を取り下げた。化学療法件数は、目標を下回った。</p> <p>がん医療の強化に関する実績(公立玉名中央病院)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>R2年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>がん登録患者数</td> <td>395 (例)</td> </tr> <tr> <td>化学療法件数</td> <td>878 (件)</td> </tr> </tbody> </table> <p>がん医療の強化に関する実績(玉名地域保健医療センター分)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>R2年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>がん登録患者数</td> <td>70 (例)</td> </tr> <tr> <td>化学療法件数</td> <td>0 (件)</td> </tr> </tbody> </table> <p>がん医療の強化に関する実績(くまもと県北病院)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>R2年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>がん登録患者数</td> <td>55 (例)</td> </tr> <tr> <td>化学療法件数</td> <td>102 (件)</td> </tr> </tbody> </table> <p>がん医療の強化に関する目標と実績(合計)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>R2 目標値</th> <th>R2 年度実績</th> <th>比較</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>がん登録患者数</td> <td>450例</td> <td>520例</td> <td>70</td> </tr> <tr> <td>化学療法実施件数</td> <td>1,200例</td> <td>980件</td> <td>-620</td> </tr> </tbody> </table>		R2年度	がん登録患者数	395 (例)	化学療法件数	878 (件)		R2年度	がん登録患者数	70 (例)	化学療法件数	0 (件)		R2年度	がん登録患者数	55 (例)	化学療法件数	102 (件)	項目	R2 目標値	R2 年度実績	比較	がん登録患者数	450例	520例	70	化学療法実施件数	1,200例	980件	-620	2
	H29年度半期	H30年度	R1年度	R2年度																																																																																									
がん登録患者数	110例	530例	530例	530例																																																																																									
化学療法件数	390件	1,400件	1,400件	1,400件																																																																																									
	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度																																																																																								
がん登録患者数	160例	220例	364例	427例	484例																																																																																								
化学療法件数	698件	782件	793件	1,113件	1,053件																																																																																								
	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度																																																																																								
がん登録患者数	—	139例	163例	115例	83例																																																																																								
化学療法件数	646件	627件	699件	792件	404件																																																																																								
項目	参考値※	R2目標値																																																																																											
がん登録患者数	450例	450例																																																																																											
化学療法件数	1,196例	1,200例																																																																																											
	R2年度																																																																																												
がん登録患者数	395 (例)																																																																																												
化学療法件数	878 (件)																																																																																												
	R2年度																																																																																												
がん登録患者数	70 (例)																																																																																												
化学療法件数	0 (件)																																																																																												
	R2年度																																																																																												
がん登録患者数	55 (例)																																																																																												
化学療法件数	102 (件)																																																																																												
項目	R2 目標値	R2 年度実績	比較																																																																																										
がん登録患者数	450例	520例	70																																																																																										
化学療法実施件数	1,200例	980件	-620																																																																																										

第2 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置  
 1 提供する医療サービスの充実 (4) 小児医療

中期目標 公立玉名中央病院は県北地域の小児医療の拠点病院として提供する医療の充実を図ること。  
 玉名地域保健医療センターは医師会と協力して地域の夜間小児医療の提供を継続していくこと。

中期計画	令和2年度計画	法人の自己評価																																																																		
		評価の判断理由(実施状況等)	評価																																																																	
<p>(4) 小児医療</p> <p>公立玉名中央病院は県北地域の拠点となる病院として、充実した常勤医師体制を今後も維持し、地域の医療機関の小児科医との連携・協力体制強化とともに、現在の時間外診療、夜間小児診療を含む小児救急ニーズに柔軟に対応していく。</p> <p>玉名地域保健医療センターは、医師会と協力して地域の夜間小児医療の提供を継続していく。</p>	<p>(4)小児医療(重点項目)</p> <p>公立玉名中央病院の常勤小児科医師3名+非常勤1名体制から1名増員し勤務シフト制を導入する、また、小児科以外の医師でも初期対応できる体制を組むことで、小児医療の24時間体制を実現する。玉名郡市医師会と協力して地域の小児医療の提供を継続する。</p>	<p>(4)小児医療(重点項目)</p> <p>行政・医師会と協力して小児科の24時間診療体制を令和2年7月から公立玉名中央病院で開始し、時間外診療、夜間小児診療を含む小児救急ニーズに対応した小児医療の提供を継続した。</p> <p>令和2年度の小児救急受診延べ患者数は、新型コロナウイルス感染症流行による受診控えと玉名地域保健医療センターで行っていた平日の19時から22時までの夜間小児外来診療が6月30日をもって終了したことの影響により7割程度の減少となった。しかし、深夜帯での小児科受診患者数は、21人→127人と増加した。</p>	3																																																																	
		<p>小児科受診患者数の年度比較(合計)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>H29年度</th> <th>H30年度</th> <th>R1年度</th> <th>R2年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>外来延べ患者数</td> <td>6,518人</td> <td>5,703人</td> <td>5,598人</td> <td>1,767人</td> </tr> <tr> <td>救急受診延べ患者数</td> <td>3,290人</td> <td>2,919人</td> <td>2,711人</td> <td>768人</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>9,808人</td> <td>8,622人</td> <td>8,309人</td> <td>2,599人</td> </tr> </tbody> </table> <p>小児科受診患者数の年度比較(公立玉名中央病院分)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>H29年度</th> <th>H30年度</th> <th>R1年度</th> <th>R2年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>外来延べ患者数</td> <td>6,518</td> <td>5,703</td> <td>5,598</td> <td>1,591</td> </tr> <tr> <td>救急受診延べ患者数</td> <td>2,568</td> <td>2,234</td> <td>2,011</td> <td>638</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>9,086</td> <td>7,937</td> <td>7,609</td> <td>1,953</td> </tr> </tbody> </table> <p>小児科受診患者数の年度比較(玉名地域保健医療センター分)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>H29年度</th> <th>H30年度</th> <th>R1年度</th> <th>R2年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>外来延べ患者数</td> <td>167</td> <td>245</td> <td>21</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td>救急受診延べ患者数</td> <td>698</td> <td>459</td> <td>679</td> <td>25</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>865</td> <td>704</td> <td>700</td> <td>30</td> </tr> </tbody> </table> <p>小児科受診患者数の年度比較(くまもと県北病院分)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>R2年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>外来延べ患者数</td> <td>171</td> </tr> <tr> <td>救急受診延べ患者数</td> <td>105</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>276</td> </tr> </tbody> </table>	項目	H29年度	H30年度	R1年度	R2年度	外来延べ患者数	6,518人	5,703人	5,598人	1,767人	救急受診延べ患者数	3,290人	2,919人	2,711人	768人	合計	9,808人	8,622人	8,309人	2,599人	項目	H29年度	H30年度	R1年度	R2年度	外来延べ患者数	6,518	5,703	5,598	1,591	救急受診延べ患者数	2,568	2,234	2,011	638	合計	9,086	7,937	7,609	1,953	項目	H29年度	H30年度	R1年度	R2年度	外来延べ患者数	167	245	21	5	救急受診延べ患者数	698	459	679	25	合計	865	704	700	30	項目	R2年度	外来延べ患者数	171	救急受診延べ患者数	105
項目	H29年度	H30年度	R1年度	R2年度																																																																
外来延べ患者数	6,518人	5,703人	5,598人	1,767人																																																																
救急受診延べ患者数	3,290人	2,919人	2,711人	768人																																																																
合計	9,808人	8,622人	8,309人	2,599人																																																																
項目	H29年度	H30年度	R1年度	R2年度																																																																
外来延べ患者数	6,518	5,703	5,598	1,591																																																																
救急受診延べ患者数	2,568	2,234	2,011	638																																																																
合計	9,086	7,937	7,609	1,953																																																																
項目	H29年度	H30年度	R1年度	R2年度																																																																
外来延べ患者数	167	245	21	5																																																																
救急受診延べ患者数	698	459	679	25																																																																
合計	865	704	700	30																																																																
項目	R2年度																																																																			
外来延べ患者数	171																																																																			
救急受診延べ患者数	105																																																																			
合計	276																																																																			

第2 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置  
 1 提供する医療サービスの充実 (5) 災害等への対応

中期目標 公立玉名中央病院は、県北地域における災害時の救急拠点としての役割を果たすこと。  
 玉名地域保健医療センターは公立玉名中央病院と連携・協力し、医療提供やその他の支援の役割を果たすこと。

中期計画	令和2年度計画	法人の自己評価	
		評価の判断理由(実施状況等)	評価
<p>(5) 災害等への対応</p> <p>災害時には「災害拠点病院」としての役割を果たすとともに、公衆衛生上重大な健康被害が発生又は発生しようとしている場合には、行政や地域の医療機関、医師会等と連携して迅速かつ適切に対応する。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>DMAT隊を中心として、院内の防災訓練を実施し、玉名市等の防災訓練にも参加する。</li> <li>B C P (事業継続計画) に基づく防災マニュアルに沿って、災害時の食料・燃料等備蓄体制を維持する。</li> <li>熊本地震の教訓（当院は地震発生後直ちに救急患者の受け入れ体制を整えたが、患者はすぐには来なかった）より近隣で災害が発生した場合は現地へ情報収集の人員を派遣し、情報収集とともに情報の発信を行うための体制を整える。</li> </ul>	<p>(5) 災害等への対応</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>DMAT災害対策委員会（DMATチーム）を中心として、大量被災者受入訓練を実施し、玉名市等の防災訓練にも参加する。</li> <li>また、緊急連絡網の整備・確認を行う。</li> <li>B C P (事業継続計画) に基づく防災マニュアルに基づき、災害時の食料・燃料等備蓄体制を維持する</li> <li>熊本地震の教訓（当院は地震発生後直ちに救急患者の受け入れ体制を整えたが、患者はすぐには来なかった）より近隣で災害が発生した場合は現地へ人員を派遣し、情報収集とともに情報の発信を行うための体制を整える。</li> </ul>	<p>(5) 災害等への対応</p> <p>令和2年7月、8月は、豪雨災害による人吉市へのDMAT、JMAT、県庁への本部要員派遣年度初めに計画されていた訓練参加は、新型コロナ感染症関連の自粛で中止となったが、災害時には「災害拠点病院」としての役割を果たすとともに、公衆衛生上重大な健康被害が発生又は発生しようとしている場合には、行政や地域の医療機関、医師会等と連携して迅速かつ適切に対応できるように以下の活動を行った。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>令和2年7月・8月 豪雨災害による人吉市へのDMAT、JMAT、県庁への本部要員派遣</li> <li>令和3年3月 有明消防本部指導のもと院内防災訓練を開催し、新病院での防火設備の使用方法を学んだ</li> </ul>	4

第2 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置  
 1 提供する医療サービスの充実 (6) 予防医療の充実

中期目標 住民への健診事業を継続し、がん及び生活習慣病に対する予防、早期発見、早期治療を推進する。

中期計画	令和2年度計画	法人の自己評価		評価委員の評価																																											
		評価の判断理由(実施状況等)	評価	委員会コメント	評価																																										
<p>(6) 予防医療の充実</p> <p>併設する健診センターにおいて、住民の健康増進を目的とする予防医学推進の観点から行政機関と連携し、特定健診・生活習慣病予防健診・がん検診・各種健康診断等を実施する。保健所等とも情報交換を行い、緊密に連携を図る。                      (健診受入人数は、協会健保健診・人間ドック・事業所健診等の合計)</p> <p>両健診センターの健診項目・健診料金の見直し及び統一を図ると共に、連携による年間業務の効率的遂行の下、予防医療の充実に努める。</p> <p>健診に関する実績(公立玉名中央病院分)</p> <table border="1"> <tr> <th></th> <th>H27年度</th> <th>H28年度</th> <th>H29年度</th> <th>H30年度</th> <th>R1年度</th> </tr> <tr> <td>健診受入人数</td> <td>18,068人</td> <td>19,280人</td> <td>19,506人</td> <td>19,955人</td> <td>21,000人</td> </tr> </table> <p>健診に関する実績(玉名地域保健医療センター分)</p> <table border="1"> <tr> <th></th> <th>H27年度</th> <th>H28年度</th> <th>H29年度</th> <th>H30年度</th> <th>R1年度</th> </tr> <tr> <td>健診受入人数</td> <td>4,828人</td> <td>5,086人</td> <td>5,583人</td> <td>5,505人</td> <td>4,477人</td> </tr> </table> <p>健診に関する実績(2病院分)</p> <table border="1"> <tr> <th></th> <th>R1年度</th> </tr> <tr> <td>健診受入人数</td> <td>25,477人</td> </tr> </table>		H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度	健診受入人数	18,068人	19,280人	19,506人	19,955人	21,000人		H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度	健診受入人数	4,828人	5,086人	5,583人	5,505人	4,477人		R1年度	健診受入人数	25,477人	<p>(6) 予防医療の充実</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・両病院に併設する健診センターにおいて、住民の健康増進を目的とする予防医学推進の観点から行政機関と連携し、特定健診生活習慣病予防健診・がん検診各種健康診断等を実施する。</li> <li>・保健所等とも情報交換を行い、緊密に連携を図る。</li> <li>・両健診センターの健診項目・健診料金の見直し及び統一を図ると共に、連携による年間業務の効率的遂行の下、予防医療の充実に努める。</li> </ul> <p>目標値(2病院分)</p> <table border="1"> <tr> <th>項目</th> <th>参考値※</th> <th>R2目標値</th> </tr> <tr> <td>健診受入人数</td> <td>37,960人</td> <td>38,000人</td> </tr> </table> <p>目標値は過去3年間の平均値(※)を参考に設定</p>	項目	参考値※	R2目標値	健診受入人数	37,960人	38,000人	<p>(6) 予防医療の充実</p> <p>両院に合併後の健診センターにおいては、有明医療圏内を中心とする住民の健康増進を目的とする予防医学推進の観点から行政・医師会等の関係機関と連携し、人間ドック、生活習慣病予防健診、各種健康診断等を実施したが新型コロナウイルス感染症の影響から年度目標は未達成となった。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○生活習慣病予防健診及び特定保健指導は令和元年度と比較し実施件数は減少した。</li> <li>○学校健診においては、玉名郡市医師会の学校保健事業である春の学童検診をコロナの影響を回避し、年度内に実施できた。</li> <li>○全国健康保険協会に加入する扶養者の特定健診は、新病院会員時期となり山鹿市、菊池市で本年度は、中止となりました。</li> <li>○コロナの影響から、一時的に胃内視鏡検査中止となり人間ドック及び生活習慣病予防健診で胃内視鏡検査(胃カメラ)を受診する方が減少した。</li> <li>○住民検診は、近隣地区でクラスター発生のため玉名市住民検診は中止となったが、自治体と連携して肺結核検診は時期を実施できた。</li> <li>○新病院開院に向けて、広報活動及び営業活動を行い新しい健診センターでの受診増加に向けて活動していく。</li> <li>○令和3年度は、新病院での健診部門の業務体制、料金等の調整を行う。</li> </ul> <p>予防医療の充実に関する目標と実績(2病院分)</p> <table border="1"> <tr> <th>項目</th> <th>R2年度目標</th> <th>R2年度実績</th> <th>比較</th> </tr> <tr> <td>健診受入人数</td> <td>38,000人</td> <td>21,209人</td> <td>-16,791</td> </tr> </table>	項目	R2年度目標	R2年度実績	比較	健診受入人数	38,000人	21,209人	-16,791	2		
	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度																																										
健診受入人数	18,068人	19,280人	19,506人	19,955人	21,000人																																										
	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度																																										
健診受入人数	4,828人	5,086人	5,583人	5,505人	4,477人																																										
	R1年度																																														
健診受入人数	25,477人																																														
項目	参考値※	R2目標値																																													
健診受入人数	37,960人	38,000人																																													
項目	R2年度目標	R2年度実績	比較																																												
健診受入人数	38,000人	21,209人	-16,791																																												

第2 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置  
 1 提供する医療サービスの充実 (7) 総合診療専門医の育成

中期目標 公立玉名中央病院は熊本県地域医療支援機構と協力し設置した「地域医療・総合診療実践学寄附講座玉名教育拠点」において、地域医療の現場での総合診療医育成に努めること。

中期計画	令和2年度計画	法人の自己評価	
		評価の判断理由(実施状況等)	評価
<p>(7) 総合診療専門医の育成</p> <p>(背景)                      熊本県は県内の医師の偏在問題解消を目的として熊本大学医学部附属病院と協力し、平成25年12月に「熊本県地域医療支援機構」を設立した。医師の地域偏在については、医師の専門志向、地域で勤務した場合のキャリア形成の遅れに対する不安などが背景にあると言われている。そのため、「オールくまもと」として県一体での取組が開始され、平成27年4月当院に玉名教育拠点が発足した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>熊本大学医学部附属病院から当院に指導医師を配置することにより総合診療を志す医師を受入れ、地域医療の現場での診療実践を通し総合診療医を育成する。</li> <li>研修医・専攻医の教育に加え、総合診療医を目指す医学生の特別臨床実習についても可能な限り受け入れる。</li> </ul>	<p>(7) 総合診療専門医の成(重点項目)</p> <p>熊本県地域医療支援機構の連携施設として医師の指導により総合診療を志す医師を受入れ、地域医療の現場での診療実践を通し総合診療医を育成する。</p> <p>今度も専攻医・研修医の受入に加え、総合診療医を目指す医学生の特別臨床実習についても可能な限り(年間30~40人程度)受け入れる。</p>	<p>(7) 総合診療専門医の成(重点項目)</p> <p>令和2年度、地域医療・総合診療実践学寄附講座 玉名教育拠点では2人の指導医により総合診療専門医を目指す総合診療専門医プログラムの専攻医4名を新たに指導した。専門医試験については、新型コロナウイルス感染拡大により延期されており、令和3年度に受験する見通しである。</p> <p>更に、当院の基幹型研修医6人と熊本大学病院・熊本医療センターの協力型研修医2人に対しては、地域医療の現場での診療実践と指導を実施した。特に、コロナ禍の感染対策について、現場の診療を通して直接指導し、自身の身を守る指導を行った。また、医師を志す熊本大学医学部6年生の医学生の実習受入では総合診療科を中心とし各科指導医の協力のもと対応した。</p> <p>研究活動については、上記専攻医が熊本大学病院総合診療科の大学院に進学し、これまで以上に連携・協力して教育・研究活動を展開する。</p>	3

第2 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置  
 2 患者本位の医療の実践 (1) 安全・安心な医療の提供

中期目標 良質で高度な医療を提供するため、医療安全管理体制を構築し、その徹底を図ること。

中期計画	令和2年度計画	法人の自己評価	
		評価の判断理由(実施状況等)	評価
<p>(1) 安全・安心な医療の提供</p> <p>良質で高度な医療を提供するため、医療安全管理体制を構築し、その徹底を図る。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>患者やその家族が納得した治療方法を選択できるよう、十分な説明に基づくインフォームド・コンセントを徹底する。</li> <li>医療を自由に選択する患者の権利を守るため、当院の患者やその家族が治療法の選択にあたり、主治医とは別の医師の意見を求めたとき、適切にセカンド・オピニオンを受けられる体制を維持する。</li> <li>EBM（科学的な根拠に基づく医療）を推進するとともに、患者やその家族からの医学的質問や生活、入院上の不安等の様々な相談に対応する。</li> </ul>	<p>(1) 安全・安心な医療の提供</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>患者やその家族が納得した治療方法を選択できるよう、十分な説明に基づくインフォームド・コンセントを徹底する。</li> <li>医療を自由に選択する患者の権利を守るため、当院の患者やその家族が治療法の選択にあたり、主治医とは別の医師の意見を求めたとき、適切にセカンド・オピニオンを受けられる体制を維持する。</li> <li>EBM（科学的な根拠に基づく医療）を推進するとともに、患者やその家族からの医学的質問や生活、入院上の不安等の様々な相談に対応する。</li> </ul>	<p>(1) 安全・安心な医療の提供</p> <p>インフォームド・コンセントの際は各診療科の医師が資料を準備し、EBM関係資料の提示や模型の利用、患者・家族の理解に応じた手書きの資料等を活用しながら説明し、基本的には看護師同席のもので行っている。説明に利用した資料はスキャンし、また、電子カルテ上に説明の記録を残すよう努めている。不明な点等の相談には多職種で対応しており、その充実に努めた。</p> <p>セカンドオピニオンについては、患者希望が多い病院でのセカンドオピニオン受診の流れが分かる資料を各科外来に整備し、主治医の診察時に利用すると共に、説明・相談の対応は連携スタッフが実施している。なお、前述の連携先の病院の体制については毎年度の情報収集と確認を行っている。令和元年度はセカンドオピニオン対象の病院が増加し、さらなる資料の充実に努めた。また、公立玉名中央病院では開放型病床も用意しているので、患者のかかりつけ医と共同で診療を行うことで、患者・家族が安心して入院加療を行い、スムーズな退院へ繋げることができるよう対応している。医療機器の共同利用の実績もあり、地域の医療機関と連携、協力しながら安全・安心な医療の提供に努めている。</p> <p>患者相談窓口には診療時間には常に社会福祉士または看護師を配置しており、患者が分かりやすく利用しやすいように院内各所にポスター掲示を行っている。くまもと県北病院移転後は入退院・患者相談サポートセンターとし、医療福祉相談、入院中・退院後に関する相談、医療安全に関する相談、緩和ケア相談・がん相談について案内を行っている。</p> <p>令和2年度は公立玉名中央病院においては心理社会的相談1829件、経済的相談75件、医学的相談1454件、苦情・要望等67件の相談に対応した。また、次年度のがん拠点診療病院取得を目指し、令和2年9月からはがんに関する相談を別集計とし、令和2年9～2月にはがん相談70件、がん経済的相談11件の相談を受けた。玉名地域保健医療センターにおいては10件の苦情に対応した。くまもと県北病院移転後は心理社会的相談134件、医学的相談140件、苦情・要望等7件、がん相談5件、がん経済的相談11件の相談に対応した。</p> <p>医療安全管理室には、令和2年度は公立玉名中央病院で702件、玉名地域保健医療センターで162件、くまもと県北病院では97件のインシデント報告があった。この報告を週1回のカンファレンスでレベル毎に検討・分析し委員会で検討した。また、年度の集計としてレベル別・職種別・経験年数別で集計し、傾向の分析及びその対策を検討している。また、令和元年度に患者・家族等から直接医療安全管理室への相談は8件であった。</p>	4

第2 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置  
2 患者本位の医療の実践 (2) 医療安全の徹底

中期目標 医療安全管理体制を整備し医療事故を防止するため、職員の意識啓発と病院全体の危機管理の充実を図ること。

中期計画	令和2年度計画	法人の自己評価																																																																						
		評価の判断理由(実施状況等)	評価																																																																					
<p>(2)医療安全の徹底</p> <p>患者の医療や職員の安全確保のため、医療安全に関する情報の収集や分析を行い、院内の指針に基づいて医療安全対策の徹底を図る。また、院内感染対策については、院内感染対策チームを中心に感染源や感染経路に応じた対策や職員の意識啓発を行い、院内感染の防止に努める。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>職種毎のインシデント報告書を分析し、研修内容を企画する。</li> <li>研修目的達成のため同一内容の研修会を複数回開催することにより全職員参加を目指す。</li> <li>2病院において計画的・効率的な研修実施を図り、参加率100%を達成する。</li> </ul> <p>医療安全研修に関する目標値(2病院分)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H30年度</th> <th>R1年度</th> <th>R2年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>研修会開催</td> <td>30回</td> <td>30回</td> <td>25回</td> </tr> <tr> <td>職員参加率</td> <td>100%</td> <td>100%</td> <td>100%</td> </tr> </tbody> </table> <p>職員参加率 = 研修内容毎の対象職員の参加率</p> <p>医療安全研修に関する実績(公立玉名中央病院分)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H27年度</th> <th>H28年度</th> <th>H29年度</th> <th>H30年度</th> <th>R1年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>研修会開催</td> <td>14回</td> <td>16回</td> <td>11回</td> <td>15回</td> <td>20回</td> </tr> <tr> <td>職員参加率</td> <td>90%</td> <td>100%</td> <td>100%</td> <td>94%</td> <td>90%</td> </tr> </tbody> </table> <p>医療安全研修に関する実績(玉名地域保健医療センター分)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H27年度</th> <th>H28年度</th> <th>H29年度</th> <th>H30年度</th> <th>R1年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>研修会開催</td> <td>17回</td> <td>18回</td> <td>16回</td> <td>14回</td> <td>19回</td> </tr> <tr> <td>職員参加率</td> <td>100%</td> <td>100%</td> <td>100%</td> <td>100%</td> <td>99%</td> </tr> </tbody> </table>		H30年度	R1年度	R2年度	研修会開催	30回	30回	25回	職員参加率	100%	100%	100%		H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度	研修会開催	14回	16回	11回	15回	20回	職員参加率	90%	100%	100%	94%	90%		H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度	研修会開催	17回	18回	16回	14回	19回	職員参加率	100%	100%	100%	100%	99%	<p>(2)医療安全の徹底</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>医療安全管理体制の強化を図り、職員の医療事故防止意識啓発と病院全体の危機管理能力の充実を図る。</li> <li>患者の医療や職員の安全確保のため専従職員を中心として医療安全に関する情報の収集や分析を行い、院内の指針に基づいて医療安全対策の徹底を図る。</li> <li>院内感染対策チームを中心に感染源や感染経路に応じた対策や職員の意識啓発を行い、院内感染の防止に努める。</li> <li>職種毎のインシデント報告書を分析し、現状把握と必要な対応の実施及び研修を企画する。</li> <li>研修内容徹底のため同一内容の研修会をビデオ学習等を含めて複数回開催し、全職員参加を目指す。</li> <li>各種研修は2病院において計画的・効率的な実施を図り、参加率100%を達成する。</li> </ul> <p>&lt;計画年度内の研修予定&gt; (医療安全関係) 医療、看護の現場でのリスク感性の醸成、安全、安心な医療のためのコンフリクトマネジメント、本年度の各病棟での医療安全への取組、チームステップスなど (院内感染関係) インフルエンザ対策、歯周病と関連疾患、感染性胃腸炎対策、吐物処理口腔ケアの重要性、RST(呼吸サポートチーム)の取組等</p> <p>目標値(2病院分)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>参考値※</th> <th>R2年度目標</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>研修会開催回数</td> <td>25.3回</td> <td>25回</td> </tr> <tr> <td>職員参加率*</td> <td>93%</td> <td>100%</td> </tr> </tbody> </table> <p>目標値は過去3年間の平均値(※)を参考に設定 *参加率 = 研修内容毎の対象職員の参加率</p>	項目	参考値※	R2年度目標	研修会開催回数	25.3回	25回	職員参加率*	93%	100%	<p>(2)医療安全の徹底</p> <p>全職員向けの医療安全対策研修会として「個人情報とは」と「チーム医療と報告文化」の項目で年度中に2回計画し、基本的には動画視聴での研修とした。その他、職種別やレベル別の講習会を公立玉名中央病院では年間合計7回実施し、職員の医療安全への意識啓発に努めた。玉名地域保健医療センターにおいては全体研修を2回「チーム医療とは何ですか?」「現場でできるヒューマンエラー対策」の項目で行い、いずれも複数回の開催とe-ラーニングを用いて受講率100%であった。職種別等の研修は今年度は未実施。</p> <p>また公立玉名中央病院における感染防止対策研修会として「手指衛生と個人防護具の着脱 重要なポイント」と「新型コロナウイルスの概要」と題した教育講座を全職員対象として動画視聴により行った。それぞれに全職員の受講を目指したが、受講率は95%、94%と100%を達成できなかったが、その他の取り組みとして院内外の医療スタッフを対象とした勉強会や新規採用者向け、職種別研修会など対象者に応じた目的と内容の研修を年間計画を立てて継続して行っている。今年度は新型コロナウイルス感染症等の影響で研修は原則動画視聴としており、例年より回数は少なくなった。受講率についてはアンケート提出者を集計しているため、視聴のみの職員や集計期間外の分については反映できていない。</p> <p>院内における医療安全の取り組みとしては毎月の院内パトロール(定期的な職場巡回)の実施を継続し、院内各部署の医療安全に関する点検を行い、医療安全のための教育研修を開催、医療事故防止策、改善策を評価し医療事故防止マニュアルの見直し及び提言を行い再発防止に努めた。令和2年度の医療安全委員会の活動目標として「転倒・転落による患者影響の低減化を図る」と掲げ、関係部署で連携して取組を行った。院内巡回の報告書も医療安全地域連携施設の実施状況を参考に修正し、充実を図った。</p> <p>医療安全の徹底に関する目標と実績(2病院分)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>令和2年度目標</th> <th>令和2年度実績</th> <th>比較</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>研修会開催回数</td> <td>25回</td> <td>9回</td> <td>-30</td> </tr> <tr> <td>職員参加率</td> <td>100%</td> <td>97.4%</td> <td>-2.6</td> </tr> </tbody> </table>	項目	令和2年度目標	令和2年度実績	比較	研修会開催回数	25回	9回	-30	職員参加率	100%	97.4%	-2.6	2
	H30年度	R1年度	R2年度																																																																					
研修会開催	30回	30回	25回																																																																					
職員参加率	100%	100%	100%																																																																					
	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度																																																																			
研修会開催	14回	16回	11回	15回	20回																																																																			
職員参加率	90%	100%	100%	94%	90%																																																																			
	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度																																																																			
研修会開催	17回	18回	16回	14回	19回																																																																			
職員参加率	100%	100%	100%	100%	99%																																																																			
項目	参考値※	R2年度目標																																																																						
研修会開催回数	25.3回	25回																																																																						
職員参加率*	93%	100%																																																																						
項目	令和2年度目標	令和2年度実績	比較																																																																					
研修会開催回数	25回	9回	-30																																																																					
職員参加率	100%	97.4%	-2.6																																																																					

第2 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置  
 2 患者本位の医療の実践 (3) 患者・住民サービスの向上

中期目標 院内アメニティの改善や待ち時間への配慮を行い、患者や患者家族にとって利用しやすい病院づくりを目指すこと。また、職員の接遇改善など、患者満足度の継続的な向上に努めること。

中期計画	令和2年度計画	法人の自己評価	
		評価の判断理由(実施状況等)	評価
<p>(3) 患者・住民サービスの向上</p> <p>患者や患者家族に快適な環境を提供するよう努める。                      ・院内施設の改修や補修を必要に応じて実施する。                      ・患者満足度を高める取り組みを行う。                      ・案内者（コンシェルジュ）を配置しスムーズな受療をサポートする。</p>	<p>(3) 患者・住民サービスの向上(重点項目)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>患者や患者家族に快適な環境を提供するため、院内清掃の徹底や病室、待合室、トイレ及び浴室等の施設の改修や補修を必要に応じて実施する。</li> <li>患者用駐車場不足対策（平成29年4月より通勤距離が短い職員のマイカー通勤制限）を継続運用する。</li> <li>病院玄関前での乗降介助や案内を含めた患者サポートを行う。</li> <li>院内各所に設置の「ご意見箱」に寄せられる意見・苦情等を分析し、改善を進める。</li> <li>患者満足度調査を実施する。（業者依頼も含めて検討する）</li> <li>業務改善委員会等が主催する全職員参加型の研修を実施し、職員一人ひとりの接遇向上を図る。</li> </ul>	<p>(3) 患者・住民サービスの向上(重点項目)</p> <p>患者サービスの向上を目的とし業務改善委員会を中心に院内各所に設置している意見箱の投書等により環境改善に努めた。令和2年4月～3年2月までに患者さまからの意見、投稿として接遇に関する苦情33件、接遇に関する感謝25件、環境整備24件、備品・設備19件、駐車場11件、食事11件、患者ケア7件、待ち時間7件、医療の質4件、連絡・通知・掲示物3件、支払いに関する苦情3件その他1件の意見があった。いただいた意見に対する具体的な取組として、①障害者駐車場に業者の駐車場が目立ったため、再度注意喚起を行った②新型コロナウイルス感染症等の影響で外来待ち時間が長くなっているというご意見に対し、外来受診時に発熱等が認められた際にはコロナの検査を行ってからのご案内になる旨の案内を作成し、患者さまへ説明、周知を行った③正面玄関横の女子トイレの水の流れが悪いとの意見に対し、部品交換と修理を行った④外来トイレの清潔維持に向けて1日4回の定期清掃及び点検を行うこととし、また、男子トイレについては男性の清掃員が点検清掃を各階のゴミ収集時に行うこととした⑤採血時の混雑による待合スペースがないとの声に対し、案内時間の調整やスタッフの増員を行った⑥同じ食材が続いたり、献立に対する工夫がないとの意見に対し、栄養科内で検討し、嗜好調査の実施や献立作成手順の変更を行った、等があげられる。</p> <p>懸案の駐車場不足対策としては職員にアンケートを実施し、通勤距離1.5km未満の職員の車両乗入れ禁止を継続するなど、患者用駐車場の安定確保に対し、継続して取り組んでいる。</p> <p>また、職員の接遇に関しては各部署で接遇目標を設定し、上・下半期及び年度評価を行い、患者サービスの向上に努めている。</p> <p>地域住民に対しての外部イベントや院内の各種イベントは新型コロナウイルス感染症等の感染防止のため、令和2年度は実施できていない。</p> <p>玉名地域保健医療センターにおいては、新病院開院まで必要とされる診療体制維持のために必要な人員配置等の対応を行った。</p>	3

第2 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置  
3 信頼性の確保 (1) 法令順守

中期目標 医療法をはじめとする関係法令を遵守するとともに、公的病院にふさわしい行動規範と職業倫理を確立すること。

中期計画	令和2年度計画	法人の自己評価	
		評価の判断理由(実施状況等)	評価
<p>(1) 法令順守</p> <p>公的病院にふさわしい行動規範と職業倫理を確立するため、医療法をはじめとする関係法令の遵守はもとより、個人情報保護に関する院内規則等の各種内部規定や倫理委員会等によるチェック等を通じて適正な業務運営を行う。</p>	<p>(1) 法令順守</p> <p>・公的病院にふさわしい行動規範と職業倫理を確立するため、医療法をはじめとする関係法令の遵守はもとより、個人情報保護に関する院内規則や各種内部規定・倫理委員会によるチェック等を通じて、適正な業務運営を行う。</p> <p>・内部統制委員会と危機管理委員会の有効的運用により、管理体制強化と法令順守の徹底を図る。</p>	<p>(1) 法令順守</p> <p>令和2年度は厚生局の適時調査及び個別指導は実施されていない。医療法をはじめとする関係法令の遵守に対しては診療報酬適正化委員会において施設基準及び算定についての検討を継続して行っている。特に届出を要する項目については算定要件とそれに該当する職員一覧を作成し、見える化を行った。</p> <p>内部統制に関する取組としては、内部統制担当者会議を実施し、法人全体で各業務レベルでリスクの評価とその対応を実施した。具体的には全社統制チェックリストの作成とヒアリングを行った。また、コメディカル及び事務部門の職員を対象に、病院に対する意見を出し合い、それに対応する改善案の提案を行う研修会を行った。令和3年度も年間を通して継続して行っていくとともに、継続して公認会計士とのコンサル契約を結んでいる。令和2年度中に発生したコンプライアンスに関する事案として、医師による処方箋偽造問題があり、九州厚生局の立ち入り調査が行われた。年度内においては調査継続中である。</p> <p>新規採用職員に対しては、採用時研修のなかで地方独立行政法人くまもと県北病院機構職員倫理規程等による法令遵守を中心とした職業倫理について教育を行った。</p> <p>診療情報については地方独立行政法人くまもと県北病院機構個人情報保護院内規則に基づき適正に管理し、本事業報告期間内に32件のカルテ開示に対応した。また、臨床研究については倫理審査申請のあった16件の研究内容を倫理委員会において審議し承認した。</p>	2

第2 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置  
3 信頼性の確保 (2) 地域に対する広報

中期目標 医療に関する情報を住民に発信し普及啓発活動を行うこと。

中期計画	令和2年度計画	法人の自己評価	
		評価の判断理由(実施状況等)	評価
<p>(2) 地域に対する広報</p> <p>両病院の特色や治療方針をはじめとし、診療の取組み及び地域医療機関との連携等について、わかりやすくホームページや広報誌等で情報発信するとともに、住民・患者向けの公開講座の開催、講師の派遣依頼等に積極的に対応するなど保健医療情報の発信及び普及啓発を行う。</p>	<p>(2) 地域に対する広報</p> <p>・当院の診療内容や特色・取組及び地域医療機関との連携等についてホームページや広報誌等で情報発信する</p> <p>・行政主催イベントへスタッフの派遣を行う。</p> <p>・行政依頼行事や福祉施設等での認定看護師等による講演会やイベントの運営を行う。</p> <p>・隔月開催の糖尿病教室(しょうぶ会)、「ホスピス緩和ケア週間」・「手洗いデー」並びに「世界糖尿病デー」などでは患者・住民向けイベントを開催する。</p>	<p>(2) 地域に対する広報</p> <p>公立玉名中央病院の診療内容や特色・取組及び地域医療機関との連携等についてホームページで情報発信した。</p> <p>令和2度は「連携だより」を年2回、有明地域の保険医療機関をはじめ、熊本県内の主要な病院へあわせて243か所に発送し、情報発信を行った。「公立玉名中央病院のしおり」を作成し、各診療科医師の紹介、教育施設としての役割の紹介を行った。</p> <p>地域の医療福祉関係者向けの研修として、たまな在宅ネットワークにおいて、新型コロナウイルス標準予防策としての予防着の装着や留意点について講義を行った。感染対策においては、施設や事業所での現地指導も2カ所に実施した。コロナ対策に大いに役立ったと好評だった。緩和ケアチームの「疼痛と緩和の勉強会」を開催し、「化学療法の副作用について」の講演を行った。糖尿病看護認定看護師による糖尿病に関連した研修会、褥瘡NST委員会においては、「体位変換の工夫」について研修を行った。</p>	3

第2 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置  
 4 地域医療連携の推進と地域医療への貢献 (1) 地域医療連携の推進

中期目標 公立玉名中央病院は「地域医療支援病院」として地域の医療機関との機能分担や連携を更に推進し、地域包括ケアシステムにおける中核病院としての役割を果たすこと。  
 玉名地域保健医療センターは公立玉名中央病院との機能分担や連携を更に推進し、また、地域の施設等との連携を強化し、地域包括ケアシステムの取組を強化すること。

中期計画	令和2年度計画	法人の自己評価																																																																																																						
		評価の判断理由(実施状況等)	評価																																																																																																					
<p>(1) 地域医療連携の推進</p> <p>公立玉名中央病院は急性期医療を中心とした医療、玉名地域保健医療センターは回復期医療を中心とした医療を提供していく。</p> <p>また公立玉名中央病院は地域の中核病院である公的医療機関としての使命と役割を果たすため、地域の医療機関との役割分担の明確化と連携の強化を図る。</p> <p>地域の医療機関や医師会等と協力し、医療機関からの紹介に適切に対応しつつ、治療を終えた患者については状態に適した医療機関への紹介を進め、「地域医療支援病院」としての役割を果たす。</p> <p>玉名地域保健医療センターは開放型病院としての機能充実を図ると共に、公立玉名中央病院との機能分担や連携を更に推進し、また、地域の施設等との連携を強化し、地域包括ケアシステムの取組を強化する。</p> <p>医療連携に関する目標値(公立玉名中央病院分)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H30年度</th> <th>R1年度</th> <th>R2年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>紹介率</td> <td>60.0%</td> <td>60.0%</td> <td>60.0%</td> </tr> <tr> <td>逆紹介率</td> <td>96.0%</td> <td>96.0%</td> <td>96.0%</td> </tr> </tbody> </table> <p>医療連携に関する目標値(玉名地域保健医療センター分)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H30年度</th> <th>R1年度</th> <th>R2年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>紹介率</td> <td>85.0%</td> <td>85.0%</td> <td>85.0%</td> </tr> <tr> <td>逆紹介率</td> <td>100.0%</td> <td>100.0%</td> <td>100.0%</td> </tr> </tbody> </table> <p>医療連携に関する実績(公立玉名中央病院分)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H27年度</th> <th>H28年度</th> <th>H29年度</th> <th>H30年度</th> <th>R1年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>紹介率</td> <td>62.4%</td> <td>60.6%</td> <td>63.3%</td> <td>61.6%</td> <td>58.4%</td> </tr> <tr> <td>逆紹介率</td> <td>88.8%</td> <td>95.6%</td> <td>93.6%</td> <td>91.0%</td> <td>86.3%</td> </tr> </tbody> </table> <p>医療連携に関する実績(玉名地域保健医療センター分)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H27年度</th> <th>H28年度</th> <th>H29年度</th> <th>H30年度</th> <th>R1年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>紹介率</td> <td>95.1%</td> <td>93.6%</td> <td>82.8%</td> <td>81.5%</td> <td>81.5%</td> </tr> <tr> <td>逆紹介率</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>		H30年度	R1年度	R2年度	紹介率	60.0%	60.0%	60.0%	逆紹介率	96.0%	96.0%	96.0%		H30年度	R1年度	R2年度	紹介率	85.0%	85.0%	85.0%	逆紹介率	100.0%	100.0%	100.0%		H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度	紹介率	62.4%	60.6%	63.3%	61.6%	58.4%	逆紹介率	88.8%	95.6%	93.6%	91.0%	86.3%		H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度	紹介率	95.1%	93.6%	82.8%	81.5%	81.5%	逆紹介率	-	-	-	-	-	<p>(1) 地域医療連携の推進</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・地域医療支援病院としての役割を果たし、紹介率・逆紹介率の維持に努める。</li> <li>・地域医療機関からの紹介や入院依頼に対して適切な対応を行う。</li> <li>・医療福祉関係者間での連携カンファレンス実施数を維持する。</li> <li>・地域医療機関等向けの広報冊子「ほほえみのかけはし」・「連携だより」により病院情報を発信する。</li> </ul> <p>目標値(公立玉名中央病院分)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>参考値※</th> <th>R2年度目標</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>紹介率</td> <td>60.9%</td> <td>61.0%</td> </tr> <tr> <td>逆紹介率</td> <td>89.8%</td> <td>93.0%</td> </tr> <tr> <td>連携カンファレンス実施数</td> <td>339件</td> <td>340件</td> </tr> </tbody> </table>	項目	参考値※	R2年度目標	紹介率	60.9%	61.0%	逆紹介率	89.8%	93.0%	連携カンファレンス実施数	339件	340件	<p>(1) 地域医療連携の推進</p> <p>令和2年度には地域の医療機関から664件の入院依頼があり、600件について対応出来た。歯科へは155件の情報提供を実施すると共に、引き続き骨粗鬆症における医科歯科連携ツールをホームページに掲載した。</p> <p>たまな在宅ネットワークと連携し、当院患者の訪問診療及び在宅看取りを担当して頂ける地域の開業医師の調整を32件実施した。救急の患者から、在宅看取りを希望する患者のフォローまで地域の医療機関と連携することで実現出来ている。</p> <p>また、公立玉名中央病院においては開放型病床が26床あり、令和2年度は18%の利用率であった。コロナ感染対策により院内の面会を禁止にした期間があるため、利用率が低くなった。年度後半からリモートでの実施もできるようにしたため、一部先生方にはご利用いただいている。医療機器の共同利用状況としては902年間件の実績であった。また、手術室共同利用の仕組みを作り、地域の先生方にご利用頂いた。婦人科帝王切開、耳鼻科の手術などを当院で実施し当院に入院中に手術をされた先生に来院いただき、当院主治医と共同で診療を行っている。</p> <p>玉名地域保健医療センターにおいては、平均月に10件程度の訪問診療を継続している。</p> <p>紹介率は、コロナの影響か受診控えの傾向があり、紹介状のない初診患者が大幅に減少した。地域からの紹介患者数は増加したため、紹介率は向上している。</p> <p>地域医療連携の推進に関する目標と実績(公立玉名中央病院)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>令和2年度目標</th> <th>令和2年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>紹介率</td> <td>61.0%</td> <td>81.0%</td> </tr> <tr> <td>逆紹介率</td> <td>93.0%</td> <td>118.7%</td> </tr> <tr> <td>連携カンファレンス実施数</td> <td>340件</td> <td>121件</td> </tr> </tbody> </table> <p>地域医療連携の推進に関する目標と実績(くまもと県北病院)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>令和2年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td></td> <td>94.6%</td> </tr> <tr> <td></td> <td>117.8%</td> </tr> <tr> <td></td> <td>10件</td> </tr> </tbody> </table> <p>地域医療連携の推進に関する目標と実績(玉名地域保健医療センター)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>令和2年度目標</th> <th>令和2年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>紹介率</td> <td>85.0%</td> <td>79.8%</td> </tr> <tr> <td>逆紹介率</td> <td>100.0%</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	項目	令和2年度目標	令和2年度実績	紹介率	61.0%	81.0%	逆紹介率	93.0%	118.7%	連携カンファレンス実施数	340件	121件		令和2年度実績		94.6%		117.8%		10件	項目	令和2年度目標	令和2年度実績	紹介率	85.0%	79.8%	逆紹介率	100.0%	-	3
	H30年度	R1年度	R2年度																																																																																																					
紹介率	60.0%	60.0%	60.0%																																																																																																					
逆紹介率	96.0%	96.0%	96.0%																																																																																																					
	H30年度	R1年度	R2年度																																																																																																					
紹介率	85.0%	85.0%	85.0%																																																																																																					
逆紹介率	100.0%	100.0%	100.0%																																																																																																					
	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度																																																																																																			
紹介率	62.4%	60.6%	63.3%	61.6%	58.4%																																																																																																			
逆紹介率	88.8%	95.6%	93.6%	91.0%	86.3%																																																																																																			
	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度																																																																																																			
紹介率	95.1%	93.6%	82.8%	81.5%	81.5%																																																																																																			
逆紹介率	-	-	-	-	-																																																																																																			
項目	参考値※	R2年度目標																																																																																																						
紹介率	60.9%	61.0%																																																																																																						
逆紹介率	89.8%	93.0%																																																																																																						
連携カンファレンス実施数	339件	340件																																																																																																						
項目	令和2年度目標	令和2年度実績																																																																																																						
紹介率	61.0%	81.0%																																																																																																						
逆紹介率	93.0%	118.7%																																																																																																						
連携カンファレンス実施数	340件	121件																																																																																																						
	令和2年度実績																																																																																																							
	94.6%																																																																																																							
	117.8%																																																																																																							
	10件																																																																																																							
項目	令和2年度目標	令和2年度実績																																																																																																						
紹介率	85.0%	79.8%																																																																																																						
逆紹介率	100.0%	-																																																																																																						

第2 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置  
 4 地域医療連携の推進と地域医療への貢献 (2) 地域医療への貢献

中期目標 地域の医療従事者の専門性向上に努め、医療水準の向上に努めること。

中期計画	令和2年度計画	法人の自己評価																																																																																																																													
		評価の判断理由(実施状況等)	評価																																																																																																																												
<p>(2) 地域医療への貢献</p> <p>地域の医療機関や医療スタッフ向けの研修会等を開催するなど、地域の医療従事者の専門性向上に努める。</p> <p>地域での研修会に関する目標値(2病院分)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H30年度</th> <th>R1年度</th> <th>R2年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>開催回数</td> <td>65回</td> <td>65回</td> <td>65回</td> </tr> <tr> <td>院外参加者</td> <td>900人</td> <td>900人</td> <td>900人</td> </tr> <tr> <td>院内参加者</td> <td>2,000人</td> <td>2,000人</td> <td>2,000人</td> </tr> <tr> <td>合計参加者</td> <td>2,900人</td> <td>2,900人</td> <td>2,900人</td> </tr> </tbody> </table> <p>企画する研修会の対象は医療従事者全職種並びに患者・救急隊員・実習学生等とする。                      (専門研修)                      医師対象：10～15回、メディカルスタッフ対象：20～25回                      (一般研修)                      患者・救急隊員・実習医学生対象：20～25回</p> <p>実績は玉名地域保健医療センター主催以外にも医療連携室がたまな在宅ネットワーク事務局も担っていた為、たまな在宅ネットワーク主催の研修会を含んでおり、平成30年度以降は在宅医療・介護連携推進事業が医師会事業として継続となるため、目標値は2病院での合同開催など教育委員会を中心として計画立案する。</p> <p>地域での研修会に関する実績(公立玉名中央病院分)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H27年度</th> <th>H28年度</th> <th>H29年度</th> <th>H30年度</th> <th>R1年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>開催回数</td> <td>64回</td> <td>50回</td> <td>64回</td> <td>71回</td> <td>51回</td> </tr> <tr> <td>院外参加者</td> <td>1,009人</td> <td>759人</td> <td>725人</td> <td>903人</td> <td>702人</td> </tr> <tr> <td>院内参加者</td> <td>2,177人</td> <td>1,327人</td> <td>1,737人</td> <td>1,057人</td> <td>875人</td> </tr> <tr> <td>合計参加者</td> <td>3,186人</td> <td>2,086人</td> <td>2,462人</td> <td>1,960人</td> <td>1577人</td> </tr> </tbody> </table> <p>地域での研修会に関する実績(玉名地域保健医療センター分)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H27年度</th> <th>H28年度</th> <th>H29年度</th> <th>H30年度</th> <th>R1年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>開催回数</td> <td>15回</td> <td>17回</td> <td>28回</td> <td>0回</td> <td>0回</td> </tr> <tr> <td>院外参加者</td> <td>1,210人</td> <td>953人</td> <td>871人</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>院内参加者</td> <td>58人</td> <td>89人</td> <td>172人</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>合計参加者</td> <td>1,268人</td> <td>1,042人</td> <td>1,043人</td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>		H30年度	R1年度	R2年度	開催回数	65回	65回	65回	院外参加者	900人	900人	900人	院内参加者	2,000人	2,000人	2,000人	合計参加者	2,900人	2,900人	2,900人		H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度	開催回数	64回	50回	64回	71回	51回	院外参加者	1,009人	759人	725人	903人	702人	院内参加者	2,177人	1,327人	1,737人	1,057人	875人	合計参加者	3,186人	2,086人	2,462人	1,960人	1577人		H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度	開催回数	15回	17回	28回	0回	0回	院外参加者	1,210人	953人	871人			院内参加者	58人	89人	172人			合計参加者	1,268人	1,042人	1,043人			<p>(2) 地域医療への貢献</p> <p>・地域医療機関や各種団体へ医師や看護師等の専門的スタッフのアウトリーチ*活動を実施する。                      ・地域の医療機関や医療スタッフ向けの研修会等を開催する。                      (*アウトリーチ = 手を差し伸べる)</p> <p>目標値(2病院分)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>医療従事者向け研修</th> <th>参考値※</th> <th>令和2年度目標</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>開催回数</td> <td>77回</td> <td>65回</td> </tr> <tr> <td>院外参加者数</td> <td>1,408人</td> <td>800人</td> </tr> <tr> <td>院内参加者数</td> <td>1,490人</td> <td>1,310人</td> </tr> <tr> <td>合計参加者数</td> <td>2,898人</td> <td>2,110人</td> </tr> </tbody> </table> <p>目標値は過去3年間の平均値(※)を参考に設定                      2病院合同開催など教育委員会を中心に計画立案。</p> <p>地域医療への貢献に関する目標と実績(公立玉名中央病院分)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>医療従事者向け研修</th> <th>令和2年度目標</th> <th>令和2年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>開催回数</td> <td></td> <td>13回</td> </tr> <tr> <td>院外参加者数</td> <td></td> <td>98人</td> </tr> <tr> <td>院内参加者数</td> <td></td> <td>86人</td> </tr> <tr> <td>合計参加者数</td> <td></td> <td>182人</td> </tr> </tbody> </table> <p>地域医療への貢献に関する目標と実績(玉名地域保健医療センター分)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>医療従事者向け研修</th> <th>令和2年度目標</th> <th>令和2年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>開催回数</td> <td></td> <td>0回</td> </tr> <tr> <td>院外参加者数</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>院内参加者数</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>合計参加者数</td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	医療従事者向け研修	参考値※	令和2年度目標	開催回数	77回	65回	院外参加者数	1,408人	800人	院内参加者数	1,490人	1,310人	合計参加者数	2,898人	2,110人	医療従事者向け研修	令和2年度目標	令和2年度実績	開催回数		13回	院外参加者数		98人	院内参加者数		86人	合計参加者数		182人	医療従事者向け研修	令和2年度目標	令和2年度実績	開催回数		0回	院外参加者数			院内参加者数			合計参加者数			2
	H30年度	R1年度	R2年度																																																																																																																												
開催回数	65回	65回	65回																																																																																																																												
院外参加者	900人	900人	900人																																																																																																																												
院内参加者	2,000人	2,000人	2,000人																																																																																																																												
合計参加者	2,900人	2,900人	2,900人																																																																																																																												
	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度																																																																																																																										
開催回数	64回	50回	64回	71回	51回																																																																																																																										
院外参加者	1,009人	759人	725人	903人	702人																																																																																																																										
院内参加者	2,177人	1,327人	1,737人	1,057人	875人																																																																																																																										
合計参加者	3,186人	2,086人	2,462人	1,960人	1577人																																																																																																																										
	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度																																																																																																																										
開催回数	15回	17回	28回	0回	0回																																																																																																																										
院外参加者	1,210人	953人	871人																																																																																																																												
院内参加者	58人	89人	172人																																																																																																																												
合計参加者	1,268人	1,042人	1,043人																																																																																																																												
医療従事者向け研修	参考値※	令和2年度目標																																																																																																																													
開催回数	77回	65回																																																																																																																													
院外参加者数	1,408人	800人																																																																																																																													
院内参加者数	1,490人	1,310人																																																																																																																													
合計参加者数	2,898人	2,110人																																																																																																																													
医療従事者向け研修	令和2年度目標	令和2年度実績																																																																																																																													
開催回数		13回																																																																																																																													
院外参加者数		98人																																																																																																																													
院内参加者数		86人																																																																																																																													
合計参加者数		182人																																																																																																																													
医療従事者向け研修	令和2年度目標	令和2年度実績																																																																																																																													
開催回数		0回																																																																																																																													
院外参加者数																																																																																																																															
院内参加者数																																																																																																																															
合計参加者数																																																																																																																															

第3 業務運営の改善及び効率化に関する事項  
1 人材の確保と育成 (1) 人材の確保

中期目標 質の高い医療を提供するため、医師、看護師をはじめ多種多様な専門職など優秀な人材を確保すること。

中期計画	令和2年度計画	法人の自己評価																																																																																																																																																									
		評価の判断理由(実施状況等)	評価																																																																																																																																																								
<p>(1) 人材の確保</p> <p>医師の確保については目指す医療水準並びに経営上最適な人数等を考慮しつつ熊本大学等への協力要請を継続する。また、新病院開設に伴う診療科の新設に向けての活動も積極的に取り組む。</p> <p>看護師については看護学校、その他の医療技術者の確保については、それぞれの学校との連携強化を図り、学校推薦制度等により、急性期医療の提供に必要な人材の安定的な確保に努める。</p> <p>事務職員の確保については年齢不均衡を是正するため、中堅層の優秀な事務職員を確保し、安定的な事務体制を維持する。</p> <p>各年度初頭の常勤職員数に関する目標(公立玉名中央病院分)</p> <table border="1"> <tr><th></th><th>H30年度</th><th>R1年度</th><th>R2年度</th></tr> <tr><td>医師数</td><td>67人</td><td>67人</td><td>68人</td></tr> <tr><td>看護師数</td><td>256人</td><td>256人</td><td>256人</td></tr> <tr><td>看護師離職率</td><td>9.0%</td><td>9.0%</td><td>9.0%</td></tr> </table> <p>各年度初頭の常勤職員数に関する目標(玉名地域保健医療センター分)</p> <table border="1"> <tr><th></th><th>H30年度</th><th>R1年度</th><th>R2年度</th></tr> <tr><td>医師数</td><td>8人</td><td>9人</td><td>9人</td></tr> <tr><td>看護師数</td><td>86人</td><td>86人</td><td>86人</td></tr> <tr><td>看護師離職率</td><td>10.9%</td><td>10.9%</td><td>10.9%</td></tr> </table> <p>玉名地域保健医療Cは看護師の全国平均離職率を目標とした方策を継続的に講じる。</p> <p>各年度初頭の常勤職員数に関する実績(公立玉名中央病院分)</p> <table border="1"> <tr><th></th><th>H27年度</th><th>H28年度</th><th>H29年度</th><th>H30年度</th><th>R1年度</th></tr> <tr><td>医師数</td><td>45人</td><td>51人</td><td>64人</td><td>69人</td><td>68人</td></tr> <tr><td>看護師数</td><td>233人</td><td>249人</td><td>256人</td><td>277人</td><td>291人</td></tr> <tr><td>看護師離職率</td><td>6.4%</td><td>6.1%</td><td>10.6%</td><td>7.6%</td><td>7.6%</td></tr> </table> <p>各年度初頭の常勤職員数に関する実績(玉名地域保健医療センター分)</p> <table border="1"> <tr><th></th><th>H27年度</th><th>H28年度</th><th>H29年度</th><th>H30年度</th><th>R1年度</th></tr> <tr><td>医師数</td><td>11人</td><td>12人</td><td>11人</td><td>8人</td><td>7人</td></tr> <tr><td>看護師数</td><td>76人</td><td>80人</td><td>82人</td><td>66人</td><td>80人</td></tr> <tr><td>看護師離職率</td><td>19.4%</td><td>19.8%</td><td>19.8%</td><td>7.4%</td><td>6.30%</td></tr> </table> <p>全国平均離職率 = 10.9% (2018年病院看護実態調査、公益社団法人日本看護協会)</p>		H30年度	R1年度	R2年度	医師数	67人	67人	68人	看護師数	256人	256人	256人	看護師離職率	9.0%	9.0%	9.0%		H30年度	R1年度	R2年度	医師数	8人	9人	9人	看護師数	86人	86人	86人	看護師離職率	10.9%	10.9%	10.9%		H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度	医師数	45人	51人	64人	69人	68人	看護師数	233人	249人	256人	277人	291人	看護師離職率	6.4%	6.1%	10.6%	7.6%	7.6%		H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度	医師数	11人	12人	11人	8人	7人	看護師数	76人	80人	82人	66人	80人	看護師離職率	19.4%	19.8%	19.8%	7.4%	6.30%	<p>(1) 人材の確保</p> <p>・医師については熊本大学医学部等との計画的な人事交流や研修を通じた連携の強化を継続し現員の維持及び新病院で新設予定診療科の医師の獲得に努める。</p> <p>・看護師を含めたその他の医療技術者の確保については、担当職員の学校訪問を実施し学校推薦制度の周知等により必要な人材の安定確保に努める。</p> <p>目標値(公立玉名中央病院分)</p> <table border="1"> <tr><th>項目</th><th>参考値※</th><th>R2年度目標</th></tr> <tr><td>常勤医師数(研修医含む)</td><td>65人</td><td>67人</td></tr> <tr><td>常勤看護師数</td><td>282人</td><td>300人</td></tr> <tr><td>常勤看護師の離職率*</td><td>7.7%</td><td>8.5%</td></tr> </table> <p>目標値(玉名地域保健医療センター分)</p> <table border="1"> <tr><th>項目</th><th>参考値※</th><th>R2年度目標</th></tr> <tr><td>常勤医師数(研修医含む)</td><td>10.3人</td><td>6人</td></tr> <tr><td>常勤看護師数</td><td>80.6人</td><td>81人</td></tr> <tr><td>常勤看護師の離職率*</td><td>14.9%</td><td>10.9%</td></tr> </table> <p>目標値は過去3年間の平均値(※)を参考に設定</p> <p>*全国平均常勤看護師離職率 10.9% (2018年病院看護実態調査、公益社団法人日本看護協会発表)</p> <p>・常勤看護職員の離職率：総退職者数が平均職員数に占める割合。 常勤看護職員の離職率=当該年度の総退職者数/当該年度の平均職員数×100</p> <p>平均職員数は、(年度はじめの在籍職員数+年度末の在籍職員数)/2で算出</p> <p>・新卒看護職員の離職率：新卒退職者数が新卒採用者数に占める割合。新卒看護職員の離職率=当該年度の新卒退職者数/当該年度の新卒採用者数×100</p>	項目	参考値※	R2年度目標	常勤医師数(研修医含む)	65人	67人	常勤看護師数	282人	300人	常勤看護師の離職率*	7.7%	8.5%	項目	参考値※	R2年度目標	常勤医師数(研修医含む)	10.3人	6人	常勤看護師数	80.6人	81人	常勤看護師の離職率*	14.9%	10.9%	<p>(1) 人材の確保</p> <p>医師確保については熊本大学各診療科との連携強化、臨床研修病院としての研修医の受け入れ、更に玉名教育拠点としての専攻医受け入れに加え新病院での新設診療科医師の招聘により令和2年度は71名、4月より新設診療科医師も着任した。概ね順調である。</p> <p>看護師安定確保のため、看護師採用責任者がコロナ禍で出来る範囲の人材確保に努めた。高校や専門学校への個別訪問、大学・県外の学校については郵送にて当院の医療機能や特徴を説明すると共に次年度以降の採用に向けた病院見学の日程調整を行った。また、昨年と同様に病院の雰囲気や伝わる学校別のオリジナルの募集パンフレットも作成し3大学4高校7専門学校へ推薦制度や一般募集等を紹介を行なった。</p> <p>常勤看護師の離職率は両病院とも平均を下回る数値であり、今年度も良好な結果を残すことができた。また、今回の目標看護師数については、玉名地域保健医療センターから公立玉名中央病院へ積極的に人事交流を実施した。両病院の合計数は両病院の目標数を下回ったが、新病院開設にあたっての看護体制の基準を満たしている状況であるので、今後とも継続して施設基準維持に取り組んでいきたい。</p> <p>人材の確保に関する目標と実績(公立玉名中央病院)※R3.2月末</p> <table border="1"> <tr><th>項目</th><th>R2年度目標</th><th>R2年度実績</th><th>比較</th></tr> <tr><td>常勤医師数(研修医含む)</td><td>67人</td><td>63人</td><td>-4</td></tr> <tr><td>常勤看護師数</td><td>300人</td><td>308人</td><td>8</td></tr> <tr><td>常勤看護師の離職率*</td><td>8.5%</td><td>3.8%</td><td>-4.7%</td></tr> </table> <p>人材の確保に関する目標と実績(玉名地域保健医療センター)※R3.2月末</p> <table border="1"> <tr><th>項目</th><th>R2年度目標</th><th>R2年度実績</th><th>比較</th></tr> <tr><td>常勤医師数(研修医含む)</td><td>6人</td><td>6人</td><td>0</td></tr> <tr><td>常勤看護師数</td><td>81人</td><td>57人</td><td>-24</td></tr> <tr><td>常勤看護師の離職率*</td><td>10.9%</td><td>6.7%</td><td>-4.2%</td></tr> </table> <p>人材の確保に関する目標と実績(くまもと県北病院)※R3.3月末</p> <table border="1"> <tr><th>項目</th><th>R2年度目標</th><th>R2年度実績</th><th>比較</th></tr> <tr><td>常勤医師数(研修医含む)</td><td>74人</td><td>71人</td><td>-3</td></tr> <tr><td>常勤看護師数</td><td>381人</td><td>364人</td><td>-17</td></tr> <tr><td>常勤看護師の離職率*</td><td>11.3%</td><td>8.4%</td><td>-2.9%</td></tr> </table> <p>〈訪問した学校一覧〉</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>九州看護福祉大学 ・熊本保健科学大学 ・帝京大学</li> <li>玉名女子高校 ・有明高校 ・九州中央リハビリテーション学院</li> <li>城北高校 ・熊本中央高校</li> <li>大牟田医師会看護専門学校 ・八女筑後看護専門学校</li> <li>熊本医師会看護専門学校 ・熊本看護専門学校</li> <li>熊本駅前看護リハビリテーション学院</li> <li>医療福祉専門学校 緑生館</li> </ul>	項目	R2年度目標	R2年度実績	比較	常勤医師数(研修医含む)	67人	63人	-4	常勤看護師数	300人	308人	8	常勤看護師の離職率*	8.5%	3.8%	-4.7%	項目	R2年度目標	R2年度実績	比較	常勤医師数(研修医含む)	6人	6人	0	常勤看護師数	81人	57人	-24	常勤看護師の離職率*	10.9%	6.7%	-4.2%	項目	R2年度目標	R2年度実績	比較	常勤医師数(研修医含む)	74人	71人	-3	常勤看護師数	381人	364人	-17	常勤看護師の離職率*	11.3%	8.4%	-2.9%	3
	H30年度	R1年度	R2年度																																																																																																																																																								
医師数	67人	67人	68人																																																																																																																																																								
看護師数	256人	256人	256人																																																																																																																																																								
看護師離職率	9.0%	9.0%	9.0%																																																																																																																																																								
	H30年度	R1年度	R2年度																																																																																																																																																								
医師数	8人	9人	9人																																																																																																																																																								
看護師数	86人	86人	86人																																																																																																																																																								
看護師離職率	10.9%	10.9%	10.9%																																																																																																																																																								
	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度																																																																																																																																																						
医師数	45人	51人	64人	69人	68人																																																																																																																																																						
看護師数	233人	249人	256人	277人	291人																																																																																																																																																						
看護師離職率	6.4%	6.1%	10.6%	7.6%	7.6%																																																																																																																																																						
	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度																																																																																																																																																						
医師数	11人	12人	11人	8人	7人																																																																																																																																																						
看護師数	76人	80人	82人	66人	80人																																																																																																																																																						
看護師離職率	19.4%	19.8%	19.8%	7.4%	6.30%																																																																																																																																																						
項目	参考値※	R2年度目標																																																																																																																																																									
常勤医師数(研修医含む)	65人	67人																																																																																																																																																									
常勤看護師数	282人	300人																																																																																																																																																									
常勤看護師の離職率*	7.7%	8.5%																																																																																																																																																									
項目	参考値※	R2年度目標																																																																																																																																																									
常勤医師数(研修医含む)	10.3人	6人																																																																																																																																																									
常勤看護師数	80.6人	81人																																																																																																																																																									
常勤看護師の離職率*	14.9%	10.9%																																																																																																																																																									
項目	R2年度目標	R2年度実績	比較																																																																																																																																																								
常勤医師数(研修医含む)	67人	63人	-4																																																																																																																																																								
常勤看護師数	300人	308人	8																																																																																																																																																								
常勤看護師の離職率*	8.5%	3.8%	-4.7%																																																																																																																																																								
項目	R2年度目標	R2年度実績	比較																																																																																																																																																								
常勤医師数(研修医含む)	6人	6人	0																																																																																																																																																								
常勤看護師数	81人	57人	-24																																																																																																																																																								
常勤看護師の離職率*	10.9%	6.7%	-4.2%																																																																																																																																																								
項目	R2年度目標	R2年度実績	比較																																																																																																																																																								
常勤医師数(研修医含む)	74人	71人	-3																																																																																																																																																								
常勤看護師数	381人	364人	-17																																																																																																																																																								
常勤看護師の離職率*	11.3%	8.4%	-2.9%																																																																																																																																																								

第3 業務運営の改善及び効率化に関する事項  
1 人材の確保と育成 (2) 人材の育成

中期目標 病院の健全運営と、専門性が高く良質で高度な医療を行うために必要な人材を育成すること。

中期計画	令和2年度計画	法人の自己評価																																																																																							
		評価の判断理由(実施状況等)	評価																																																																																						
<p>(2) 人材の育成</p> <p>資格取得・スキルアップを支援し、専門性と医療技術の向上に努める。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>職務、職責に応じた階層別研修やテーマ毎の院内研修会の充実を図る。</li> <li>外部の研修等を利用し、専門的技術の向上を目指す。</li> <li>病院運営に必要な専門知識や経営感覚に優れた人材を育成する。</li> </ul> <p>認定看護師資格取得実績 (8分野/全21分野)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>取得年度</th> <th>分野</th> <th>人数</th> <th>所属</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>平成24年度</td><td>緩和ケア</td><td>1</td><td>公立玉名中央病院</td></tr> <tr><td>平成24年度</td><td>がん化学療法看護</td><td>1</td><td>公立玉名中央病院</td></tr> <tr><td>平成25年度</td><td>感染管理</td><td>1</td><td>公立玉名中央病院</td></tr> <tr><td>平成26年度</td><td>救急看護</td><td>1</td><td>公立玉名中央病院</td></tr> <tr><td>平成27年度</td><td>皮膚排泄ケア</td><td>1</td><td>公立玉名中央病院</td></tr> <tr><td>平成27年度</td><td>感染管理</td><td>1</td><td>公立玉名中央病院</td></tr> <tr><td>平成27年度</td><td>緩和ケア</td><td>1</td><td>玉名地域保健医療C</td></tr> <tr><td>平成28年度</td><td>糖尿病看護</td><td>1</td><td>公立玉名中央病院</td></tr> <tr><td>平成28年度</td><td>認知症看護</td><td>1</td><td>公立玉名中央病院</td></tr> <tr><td>平成28年度</td><td>摂食・嚥下障害看護</td><td>1</td><td>公立玉名中央病院</td></tr> <tr><td>平成29年度</td><td>がん化学療法看護</td><td>1</td><td>公立玉名中央病院</td></tr> <tr><td>平成30年度</td><td>救急看護</td><td>1</td><td>公立玉名中央病院</td></tr> <tr><td>令和2年度</td><td>摂食・嚥下障害看護</td><td>1</td><td>公立玉名中央病院</td></tr> </tbody> </table> <p>※当院で勤務期間中に新規取得した実績</p> <p>認定看護管理者資格取得実績</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>取得年度</th> <th>資格</th> <th>人数</th> <th>所属</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>平成27年度</td><td>認定看護管理者</td><td>1</td><td>公立玉名中央病院</td></tr> <tr><td>平成28年度</td><td>認定看護管理者</td><td>1</td><td>公立玉名中央病院</td></tr> </tbody> </table>	取得年度	分野	人数	所属	平成24年度	緩和ケア	1	公立玉名中央病院	平成24年度	がん化学療法看護	1	公立玉名中央病院	平成25年度	感染管理	1	公立玉名中央病院	平成26年度	救急看護	1	公立玉名中央病院	平成27年度	皮膚排泄ケア	1	公立玉名中央病院	平成27年度	感染管理	1	公立玉名中央病院	平成27年度	緩和ケア	1	玉名地域保健医療C	平成28年度	糖尿病看護	1	公立玉名中央病院	平成28年度	認知症看護	1	公立玉名中央病院	平成28年度	摂食・嚥下障害看護	1	公立玉名中央病院	平成29年度	がん化学療法看護	1	公立玉名中央病院	平成30年度	救急看護	1	公立玉名中央病院	令和2年度	摂食・嚥下障害看護	1	公立玉名中央病院	取得年度	資格	人数	所属	平成27年度	認定看護管理者	1	公立玉名中央病院	平成28年度	認定看護管理者	1	公立玉名中央病院	<p>(2) 人材の育成</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>職種や階層に応じた職務上必要な研修プログラムを整備し、資格取得のための支援制度を確立することによって、専門性と医療技術の向上に努める。</li> </ul>	<p>(2) 人材の育成</p> <p>新人看護職員30名を対象とし、日本看護協会新人看護職員研修ガイドラインに基づく研修を実施した。その内容は基礎看護、救命救急、シミュレーション研修(多重課題・時間切迫)、退院支援、災害・防災、看護倫理、クリニカルラダーについての説明等である。</p> <p>現任教育としてはe-ラーニングを用いた研修実施や、病棟毎に立案した年間教育計画を実施した。</p> <p>専門性を高めるための取り組みとして、各分野の認定看護師によりラダー別研修をシリーズとして通年実施した。また、認定看護師は外部の研修会においても講師として参加し、自己研鑽に励んでいる。認定看護師による研修会については院内においてもより多くの参加者に受講してもらえるよう時間の見直しやe-ラーニング等のWeb活用、動画を撮影して視聴することで参加とするなどのコロナの状況でも出来る研修会の実施を行なった。</p> <p>認定看護師分野と人数</p> <table border="1"> <tbody> <tr><td>救急看護</td><td>2人</td></tr> <tr><td>緩和ケア</td><td>1人</td></tr> <tr><td>感染管理</td><td>2人</td></tr> <tr><td>糖尿病看護</td><td>1人</td></tr> <tr><td>皮膚・排泄ケア</td><td>1人</td></tr> <tr><td>がん化学療法看護</td><td>1人</td></tr> <tr><td>摂食・嚥下障害看護</td><td>3人</td></tr> <tr><td>認知症看護</td><td>1人</td></tr> <tr><td>認定看護管理者</td><td>1人</td></tr> </tbody> </table> <p>※令和3年3月時点での当院勤務者</p>	救急看護	2人	緩和ケア	1人	感染管理	2人	糖尿病看護	1人	皮膚・排泄ケア	1人	がん化学療法看護	1人	摂食・嚥下障害看護	3人	認知症看護	1人	認定看護管理者	1人	3
取得年度	分野	人数	所属																																																																																						
平成24年度	緩和ケア	1	公立玉名中央病院																																																																																						
平成24年度	がん化学療法看護	1	公立玉名中央病院																																																																																						
平成25年度	感染管理	1	公立玉名中央病院																																																																																						
平成26年度	救急看護	1	公立玉名中央病院																																																																																						
平成27年度	皮膚排泄ケア	1	公立玉名中央病院																																																																																						
平成27年度	感染管理	1	公立玉名中央病院																																																																																						
平成27年度	緩和ケア	1	玉名地域保健医療C																																																																																						
平成28年度	糖尿病看護	1	公立玉名中央病院																																																																																						
平成28年度	認知症看護	1	公立玉名中央病院																																																																																						
平成28年度	摂食・嚥下障害看護	1	公立玉名中央病院																																																																																						
平成29年度	がん化学療法看護	1	公立玉名中央病院																																																																																						
平成30年度	救急看護	1	公立玉名中央病院																																																																																						
令和2年度	摂食・嚥下障害看護	1	公立玉名中央病院																																																																																						
取得年度	資格	人数	所属																																																																																						
平成27年度	認定看護管理者	1	公立玉名中央病院																																																																																						
平成28年度	認定看護管理者	1	公立玉名中央病院																																																																																						
救急看護	2人																																																																																								
緩和ケア	1人																																																																																								
感染管理	2人																																																																																								
糖尿病看護	1人																																																																																								
皮膚・排泄ケア	1人																																																																																								
がん化学療法看護	1人																																																																																								
摂食・嚥下障害看護	3人																																																																																								
認知症看護	1人																																																																																								
認定看護管理者	1人																																																																																								

第3 業務運営の改善及び効率化に関する事項  
 1 人材の確保と育成 (3) 学生教育に係る場と人の提供

中期目標 将来医療に携わる人材の育成に尽力すること。

中期計画	令和2年度計画	法人の自己評価																																									
		評価の判断理由(実施状況等)	評価																																								
(3) 学生教育に係る場と人の提供 ・各職種において実習生等の受け入れを行う。 ・医療関係の学校等へ講師を派遣する。	(3) 学生教育に係る場と人の提供 ・各職種において実習生等を受入れる。 ・医療関係の学校等へ講師を派遣する。	(3) 学生教育に係る場と人の提供 熊本大学の医学生をクリニカル・クラークシップとして受入れるほか、看護師、薬剤師等各職種の学生実習を積極的に受け入職員による指導を実施した。本年度は看護師の実習受入が特に多かった。 熊本大学・九州看護福祉大学と荒尾玉名管内の看護学校へ講師として医師や看護師を派遣した。  (受入実績) <table border="1"> <thead> <tr> <th>職種</th> <th>学校名</th> <th>延人数</th> <th>令和2年度延人数</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>医師</td> <td>熊本大学(総合診療科、血液内科、糖尿病内分泌科)</td> <td>654</td> <td>134</td> </tr> <tr> <td>看護師</td> <td>九州看護福祉大学 九州中央リハビリテーション学院 玉名女子高校看護科、玉名女子高専攻科</td> <td>8037</td> <td>1,582</td> </tr> <tr> <td>リハビリ技師</td> <td>九州看護福祉大学、帝京大学 九州中央リハビリテーション学院、 熊本保健科学大学 熊本総合リハビリテーション学院、 熊本駅前看護リハビリテーション学院</td> <td>909</td> <td>47</td> </tr> <tr> <td>工学技士</td> <td>熊本総合リハビリテーション学院</td> <td>81</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>薬剤師</td> <td>崇城大学、第一薬科大、長崎国際大</td> <td>168</td> <td>55</td> </tr> <tr> <td>検査技師</td> <td>熊本保健科学大学、純真大、 国際医療福祉大学</td> <td>502</td> <td>90</td> </tr> <tr> <td>栄養士</td> <td>尚綱大学、尚綱大学短期大学、西九州大 平岡学園、中村学園大、九州栄養福祉大 熊本県立大学</td> <td>157</td> <td>5</td> </tr> <tr> <td>社会福祉士</td> <td>九州看護福祉大、日本福祉大学</td> <td>112</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>医療事務</td> <td>保健医療経営大、大原学園 西日本教育医療専門学校、 久留米信愛短期大学</td> <td>280</td> <td>0</td> </tr> </tbody> </table>	職種	学校名	延人数	令和2年度延人数	医師	熊本大学(総合診療科、血液内科、糖尿病内分泌科)	654	134	看護師	九州看護福祉大学 九州中央リハビリテーション学院 玉名女子高校看護科、玉名女子高専攻科	8037	1,582	リハビリ技師	九州看護福祉大学、帝京大学 九州中央リハビリテーション学院、 熊本保健科学大学 熊本総合リハビリテーション学院、 熊本駅前看護リハビリテーション学院	909	47	工学技士	熊本総合リハビリテーション学院	81	0	薬剤師	崇城大学、第一薬科大、長崎国際大	168	55	検査技師	熊本保健科学大学、純真大、 国際医療福祉大学	502	90	栄養士	尚綱大学、尚綱大学短期大学、西九州大 平岡学園、中村学園大、九州栄養福祉大 熊本県立大学	157	5	社会福祉士	九州看護福祉大、日本福祉大学	112	0	医療事務	保健医療経営大、大原学園 西日本教育医療専門学校、 久留米信愛短期大学	280	0	2
			職種	学校名	延人数	令和2年度延人数																																					
医師	熊本大学(総合診療科、血液内科、糖尿病内分泌科)	654	134																																								
看護師	九州看護福祉大学 九州中央リハビリテーション学院 玉名女子高校看護科、玉名女子高専攻科	8037	1,582																																								
リハビリ技師	九州看護福祉大学、帝京大学 九州中央リハビリテーション学院、 熊本保健科学大学 熊本総合リハビリテーション学院、 熊本駅前看護リハビリテーション学院	909	47																																								
工学技士	熊本総合リハビリテーション学院	81	0																																								
薬剤師	崇城大学、第一薬科大、長崎国際大	168	55																																								
検査技師	熊本保健科学大学、純真大、 国際医療福祉大学	502	90																																								
栄養士	尚綱大学、尚綱大学短期大学、西九州大 平岡学園、中村学園大、九州栄養福祉大 熊本県立大学	157	5																																								
社会福祉士	九州看護福祉大、日本福祉大学	112	0																																								
医療事務	保健医療経営大、大原学園 西日本教育医療専門学校、 久留米信愛短期大学	280	0																																								

第4 財政内容の改善に関する事項  
1 経営基盤の強化 (1) 経営基盤の強化

中期目標 経常黒字が達成できるよう努めること。また、意識改革のための環境を整備し経営マインドを醸成 することによって、採算性の重視や経営状況の迅速な把握や対処が可能な健全な運営を行うこと。

中期計画	令和2年度計画	法人の自己評価																																																																																																																																																									
		評価の判断理由(実施状況等)	評価																																																																																																																																																								
<p>(1) 経営基盤の強化 良質な医療を提供し続けていくため、経常収支比率100%を目指し、健全経営を継続する。 ・組織内における適切な権限委譲と責任を明確化し、高い機動性のもと経営改善を推進する。 ・効率的かつ効果的な経営マネジメント体制を整備する。</p> <p>経営に関する実績(公立玉名中央病院分)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H26年度</th> <th>H27年度</th> <th>H28年度</th> <th>H29年度</th> <th>H30年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>経常収支比率</td> <td>98.9%</td> <td>102.1%</td> <td>103.7%</td> <td>103.0%</td> <td>111.4%</td> </tr> <tr> <td>医業収支比率</td> <td>98.2%</td> <td>100.3%</td> <td>97.5%</td> <td>98.5%</td> <td>106.9%</td> </tr> <tr> <td>給与費比率</td> <td>63.4%</td> <td>60.1%</td> <td>59.4%</td> <td>60.4%</td> <td>56.7%</td> </tr> </tbody> </table> <p>経営に関する実績(玉名地域保健医療センター分)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H26年度</th> <th>H27年度</th> <th>H28年度</th> <th>H29年度</th> <th>H30年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>経常収支比率</td> <td>96.2%</td> <td>99.4%</td> <td>99.4%</td> <td>97.1%</td> <td>98.7%</td> </tr> <tr> <td>医業収支比率</td> <td>94.4%</td> <td>98.6%</td> <td>98.5%</td> <td>96.1%</td> <td>102.7%</td> </tr> <tr> <td>給与費比率</td> <td>61.0%</td> <td>55.9%</td> <td>55.7%</td> <td>59.8%</td> <td>59.0%</td> </tr> </tbody> </table> <p>経営に関する目標値(公立玉名中央病院分)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>R1年度</th> <th>R2年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>経常収支比率</td> <td>103.0%</td> <td>103.0%</td> </tr> <tr> <td>医業収支比率</td> <td>99.0%</td> <td>99.2%</td> </tr> <tr> <td>給与費比率</td> <td>63.0%</td> <td>62.0%</td> </tr> </tbody> </table> <p>経営に関する目標値(玉名地域保健医療センター分)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>R1年度</th> <th>R2年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>経常収支比率</td> <td>99.7%</td> <td>90.8%</td> </tr> <tr> <td>医業収支比率</td> <td>96.1%</td> <td>87.2%</td> </tr> <tr> <td>給与費比率</td> <td>63.4%</td> <td>69.8%</td> </tr> </tbody> </table>		H26年度	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	経常収支比率	98.9%	102.1%	103.7%	103.0%	111.4%	医業収支比率	98.2%	100.3%	97.5%	98.5%	106.9%	給与費比率	63.4%	60.1%	59.4%	60.4%	56.7%		H26年度	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	経常収支比率	96.2%	99.4%	99.4%	97.1%	98.7%	医業収支比率	94.4%	98.6%	98.5%	96.1%	102.7%	給与費比率	61.0%	55.9%	55.7%	59.8%	59.0%		R1年度	R2年度	経常収支比率	103.0%	103.0%	医業収支比率	99.0%	99.2%	給与費比率	63.0%	62.0%		R1年度	R2年度	経常収支比率	99.7%	90.8%	医業収支比率	96.1%	87.2%	給与費比率	63.4%	69.8%	<p>(1) 経営基盤の強化(重点項目) 良質な医療を提供し続けていくため、経常収支比率100%以上を目指し、健全経営を継続する。</p> <p>目標値(公立玉名中央病院分)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>参考値※</th> <th>令和2年度目標</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>経常収支比率</td> <td>101.3%</td> <td>100.3%</td> </tr> <tr> <td>医業収支比率</td> <td>101.4%</td> <td>99.8%</td> </tr> <tr> <td>給与費比率</td> <td>57.6%</td> <td>58.8%</td> </tr> </tbody> </table> <p>目標値(玉名地域保健医療センター分)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>参考値※</th> <th>令和2年度目標</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>経常収支比率</td> <td>96.8%</td> <td>90.4%</td> </tr> <tr> <td>医業収支比率</td> <td>96.1%</td> <td>91.6%</td> </tr> <tr> <td>給与費比率</td> <td>64.1%</td> <td>64.8%</td> </tr> </tbody> </table> <p>目標値は過去3年間の平均値(※)を参考に設定</p> <p>経常収支比率 (営業収益 + 営業外収益) / (営業費用 + 営業外費用)</p> <p>医業収支比率 営業収益 / 営業費用</p> <p>給与費比率 (給与費(病院費用) + 給与費(一般管理費)) / 営業収益</p>	項目	参考値※	令和2年度目標	経常収支比率	101.3%	100.3%	医業収支比率	101.4%	99.8%	給与費比率	57.6%	58.8%	項目	参考値※	令和2年度目標	経常収支比率	96.8%	90.4%	医業収支比率	96.1%	91.6%	給与費比率	64.1%	64.8%	<p>(1) 経営基盤の強化(重点項目) 令和2年度は新型コロナウイルス対策として専用病床を確保のため空床稼働が低下した。公立玉名中央病院では新型コロナ、病院移転の影響で前年度と比較すると入院患者が約12%、外来患者は約18%減少した。玉名地域保健医療センターでは前年度と比較すると入院患者が約44%、外来患者は47%減少し病院収益は減少したが、コロナ対策の補助金による収益が経常収支比率、医業収支比率、給与費比率の目標値を超える大きな要因となった。経常、医業収支共に目標値を上回ったが、補助金による収支改善であることから評価を2と判定した。</p> <p>経営基盤の強化に関する目標と実績(全体)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>R2年度目標</th> <th>R2年度実績</th> <th>比較</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>経常収支比率</td> <td>100.3%</td> <td>105.7%</td> <td>5.4%</td> </tr> <tr> <td>医業収支比率</td> <td>99.8%</td> <td>105.3%</td> <td>5.5%</td> </tr> <tr> <td>給与費比率</td> <td>58.8%</td> <td>54.7%</td> <td>-4.1%</td> </tr> </tbody> </table> <p>経営基盤の強化に関する目標と実績(公立玉名中央病院)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>R2年度目標</th> <th>R2年度実績</th> <th>比較</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>経常収支比率</td> <td>100.3%</td> <td>99.3%</td> <td>-1.0%</td> </tr> <tr> <td>医業収支比率</td> <td>99.8%</td> <td>98.9%</td> <td>-0.9%</td> </tr> <tr> <td>給与費比率</td> <td>58.8%</td> <td>60.6%</td> <td>1.8%</td> </tr> </tbody> </table> <p>経営基盤の強化に関する目標と実績(玉名地域保健医療センター)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>R2年度目標</th> <th>R2年度実績</th> <th>比較</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>経常収支比率</td> <td>90.4%</td> <td>179.5%</td> <td>89.1%</td> </tr> <tr> <td>医業収支比率</td> <td>91.6%</td> <td>179.3%</td> <td>87.7%</td> </tr> <tr> <td>給与費比率</td> <td>64.8%</td> <td>35.5%</td> <td>-29.3%</td> </tr> </tbody> </table> <p>経営基盤の強化に関する目標と実績(くまもと県北病院)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>R2年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>経常収支比率</td> <td>73.4%</td> </tr> <tr> <td>医業収支比率</td> <td>72.4%</td> </tr> <tr> <td>給与費比率</td> <td>53.8%</td> </tr> </tbody> </table>	項目	R2年度目標	R2年度実績	比較	経常収支比率	100.3%	105.7%	5.4%	医業収支比率	99.8%	105.3%	5.5%	給与費比率	58.8%	54.7%	-4.1%	項目	R2年度目標	R2年度実績	比較	経常収支比率	100.3%	99.3%	-1.0%	医業収支比率	99.8%	98.9%	-0.9%	給与費比率	58.8%	60.6%	1.8%	項目	R2年度目標	R2年度実績	比較	経常収支比率	90.4%	179.5%	89.1%	医業収支比率	91.6%	179.3%	87.7%	給与費比率	64.8%	35.5%	-29.3%	項目	R2年度実績	経常収支比率	73.4%	医業収支比率	72.4%	給与費比率	53.8%	2
	H26年度	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度																																																																																																																																																						
経常収支比率	98.9%	102.1%	103.7%	103.0%	111.4%																																																																																																																																																						
医業収支比率	98.2%	100.3%	97.5%	98.5%	106.9%																																																																																																																																																						
給与費比率	63.4%	60.1%	59.4%	60.4%	56.7%																																																																																																																																																						
	H26年度	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度																																																																																																																																																						
経常収支比率	96.2%	99.4%	99.4%	97.1%	98.7%																																																																																																																																																						
医業収支比率	94.4%	98.6%	98.5%	96.1%	102.7%																																																																																																																																																						
給与費比率	61.0%	55.9%	55.7%	59.8%	59.0%																																																																																																																																																						
	R1年度	R2年度																																																																																																																																																									
経常収支比率	103.0%	103.0%																																																																																																																																																									
医業収支比率	99.0%	99.2%																																																																																																																																																									
給与費比率	63.0%	62.0%																																																																																																																																																									
	R1年度	R2年度																																																																																																																																																									
経常収支比率	99.7%	90.8%																																																																																																																																																									
医業収支比率	96.1%	87.2%																																																																																																																																																									
給与費比率	63.4%	69.8%																																																																																																																																																									
項目	参考値※	令和2年度目標																																																																																																																																																									
経常収支比率	101.3%	100.3%																																																																																																																																																									
医業収支比率	101.4%	99.8%																																																																																																																																																									
給与費比率	57.6%	58.8%																																																																																																																																																									
項目	参考値※	令和2年度目標																																																																																																																																																									
経常収支比率	96.8%	90.4%																																																																																																																																																									
医業収支比率	96.1%	91.6%																																																																																																																																																									
給与費比率	64.1%	64.8%																																																																																																																																																									
項目	R2年度目標	R2年度実績	比較																																																																																																																																																								
経常収支比率	100.3%	105.7%	5.4%																																																																																																																																																								
医業収支比率	99.8%	105.3%	5.5%																																																																																																																																																								
給与費比率	58.8%	54.7%	-4.1%																																																																																																																																																								
項目	R2年度目標	R2年度実績	比較																																																																																																																																																								
経常収支比率	100.3%	99.3%	-1.0%																																																																																																																																																								
医業収支比率	99.8%	98.9%	-0.9%																																																																																																																																																								
給与費比率	58.8%	60.6%	1.8%																																																																																																																																																								
項目	R2年度目標	R2年度実績	比較																																																																																																																																																								
経常収支比率	90.4%	179.5%	89.1%																																																																																																																																																								
医業収支比率	91.6%	179.3%	87.7%																																																																																																																																																								
給与費比率	64.8%	35.5%	-29.3%																																																																																																																																																								
項目	R2年度実績																																																																																																																																																										
経常収支比率	73.4%																																																																																																																																																										
医業収支比率	72.4%																																																																																																																																																										
給与費比率	53.8%																																																																																																																																																										

第4 財政内容の改善に関する事項  
 1 経営基盤の強化 (2) 役割と責任及び負担の明確化

中期目標 法人は独立採算であること。ただし、政策医療部門においては運営負担金のもと維持すること。

中期計画	令和2年度計画	法人の自己評価	
		評価の判断理由(実施状況等)	評価
<p>(2) 役割と責任及び負担の明確化</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・事業経費については、法人の事業経営に伴う収入をもって充てる。</li> <li>・経常黒字が達成できる経営基盤を確立するため、経営改善のために取り組むべき課題を明確にし、増収及び費用削減に取り組む。</li> <li>・市町からの要請等に基づき提供する政策的医療のうち、効率的な経営を行ってもなお不採算となる部門（救急医療、小児医療等）の経費の一部は、運営負担金として市町の負担の基で継続する。</li> </ul>	<p>(2) 役割と責任及び負担の明確化</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・事業経費については、法人の事業経営に伴う収入をもって充てる。</li> <li>・経常黒字が達成できる経営基盤を確立するため、経営改善のために取り組むべき課題を明確にし、増収及び費用削減に取り組む。</li> <li>・市町からの要請等に基づき提供する政策的医療のうち、効率的な経営を行ってもなお不採算となる部門（救急医療、小児医療等）の経費の一部は、運営負担金として市町の負担の基で継続する。</li> </ul>	<p>(2) 役割と責任及び負担の明確化</p> <p>新病院建設事業等の建設費用も含めた収支シミュレーションに沿った独立採算による健全経営に努めるよう努力した。</p> <p>新型コロナウイルス感染症による患者数の減少、新病院の引越しに伴う入院患者の減少によって収支はマイナスになる予定だが、減収額を最小限にできるようにベットコントロール、HPのリニューアル等の広報活動による患者数増加を図った。また、具体的な取り組みとしては、全職種が参加する経営推進検討委員会による収益増加・経費削減の本格的な検討を開始したところである。</p> <p>小児医療充実を目的とした事業継続、夜間救急事業及び医師確保を目的とした医師奨学金制度運用に係る経費の一部については市町村からの負担を頂いた。</p>	3

第4 財政内容の改善に関する事項  
2 収益の確保と費用の節減 (1) 収益の確保

中期目標 診療報酬改定など医業環境の変化に的確かつ迅速に対応するとともに、病床の効率的な活用や未収金回収の徹底など収益の確保および向上に努めること。

中期計画	令和2年度計画	法人の自己評価																																																																																																																																																																																												
		評価の判断理由(実施状況等)	評価																																																																																																																																																																																											
<p>(1) 収益の確保</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>診療報酬制度について熟知し、診療報酬改定や医業環境の変化に的確かつ迅速に対応出来る職員の育成に努める。</li> <li>救急医療の強化、地域包括ケアシステムの構築を見据えた地域医療連携の推進を行い、外来・入院患者の確保に努める。</li> <li>高度で専門的な医療の提供により診療単価のアップに努め、収益の確保を図る。</li> <li>患者の病態に合った病床の効率的な活用に努める。</li> <li>診療機能を充実する取組と合わせ、施設基準についても検討し、算定可能なものについては適宜届出を行うことで、収益の確保に努める。</li> <li>未収金の対策として夜間救急における預り金の徹底や特命班による督促、法的措置も含めて回収にあたる。</li> </ul> <p>収益に関する目標値(公立玉名中央病院分)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>R1年度</th> <th>R2年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>病床利用率</td> <td>90.0%</td> <td>90.0%</td> </tr> <tr> <td>入院単価(一般)</td> <td>43,000円</td> <td>43,000円</td> </tr> <tr> <td>入院単価(回復)</td> <td>25,200円</td> <td>25,200円</td> </tr> <tr> <td>外来診療単価</td> <td>17,000円</td> <td>17,000円</td> </tr> </tbody> </table> <p>収益に関する目標値(玉名地域保健医療センター分)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>R1年度</th> <th>R2年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>病床利用率</td> <td>90.0%</td> <td>90.0%</td> </tr> <tr> <td>入院単価(一般)</td> <td>40,000円</td> <td>40,000円</td> </tr> <tr> <td>入院単価(地域)</td> <td>32,500円</td> <td>32,500円</td> </tr> <tr> <td>入院単価(療養)</td> <td>20,400円</td> <td>20,400円</td> </tr> <tr> <td>外来診療単価</td> <td>13,000円</td> <td>13,000円</td> </tr> </tbody> </table> <p>収益に関する実績(公立玉名中央病院分)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H27年度</th> <th>H28年度</th> <th>H29年度</th> <th>H30年度</th> <th>R1年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>病床利用率</td> <td>87.9%</td> <td>93.7%</td> <td>93.0%</td> <td>96.4%</td> <td>88.7%</td> </tr> <tr> <td>入院単価(一般)</td> <td>42,471円</td> <td>43,096円</td> <td>45,185円</td> <td>45,998円</td> <td>44,239円</td> </tr> <tr> <td>入院単価(回復)</td> <td>25,368円</td> <td>25,200円</td> <td>26,337円</td> <td>26,312円</td> <td>26,566円</td> </tr> <tr> <td>外来診療単価</td> <td>16,265円</td> <td>17,570円</td> <td>17,229円</td> <td>18,032円</td> <td>18,109円</td> </tr> </tbody> </table> <p>収益に関する実績(玉名地域保健医療センター分)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H26年度</th> <th>H27年度</th> <th>H28年度</th> <th>H29年度</th> <th>R1年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>病床利用率</td> <td>89.3%</td> <td>92.5%</td> <td>96.2%</td> <td>88.9%</td> <td>65.5%</td> </tr> <tr> <td>入院単価(一般)</td> <td>38,069円</td> <td>39,942円</td> <td>41,283円</td> <td>41,362円</td> <td>35,948円</td> </tr> <tr> <td>入院単価(地域)</td> <td>34,572円</td> <td>33,992円</td> <td>33,925円</td> <td>34,375円</td> <td>33,174円</td> </tr> <tr> <td>入院単価(療養)</td> <td>20,714円</td> <td>20,673円</td> <td>20,389円</td> <td>20,683円</td> <td>19,609円</td> </tr> <tr> <td>外来診療単価</td> <td>9,804円</td> <td>12,713円</td> <td>13,449円</td> <td>13,278円</td> <td>14,561円</td> </tr> </tbody> </table>		R1年度	R2年度	病床利用率	90.0%	90.0%	入院単価(一般)	43,000円	43,000円	入院単価(回復)	25,200円	25,200円	外来診療単価	17,000円	17,000円		R1年度	R2年度	病床利用率	90.0%	90.0%	入院単価(一般)	40,000円	40,000円	入院単価(地域)	32,500円	32,500円	入院単価(療養)	20,400円	20,400円	外来診療単価	13,000円	13,000円		H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度	病床利用率	87.9%	93.7%	93.0%	96.4%	88.7%	入院単価(一般)	42,471円	43,096円	45,185円	45,998円	44,239円	入院単価(回復)	25,368円	25,200円	26,337円	26,312円	26,566円	外来診療単価	16,265円	17,570円	17,229円	18,032円	18,109円		H26年度	H27年度	H28年度	H29年度	R1年度	病床利用率	89.3%	92.5%	96.2%	88.9%	65.5%	入院単価(一般)	38,069円	39,942円	41,283円	41,362円	35,948円	入院単価(地域)	34,572円	33,992円	33,925円	34,375円	33,174円	入院単価(療養)	20,714円	20,673円	20,389円	20,683円	19,609円	外来診療単価	9,804円	12,713円	13,449円	13,278円	14,561円	<p>(1) 収益の確保</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>診療報酬制度について熟知し、診療報酬改定や医業環境の変化に的確かつ迅速に対応出来る職員の育成に努める。</li> <li>救急医療の強化、地域包括ケアシステムの構築を見据えた地域医療連携の推進を行い、外来・入院患者の確保に努める。</li> <li>高度で専門的な医療の提供により診療単価のアップに努め、収益の確保を図る。</li> <li>患者の病態に合った病床の効率的な活用に努める。</li> <li>診療機能を充実する取組と合わせ、施設基準についても検討し、算定可能なものについては適宜届出を行うことで、収益の確保に努める。</li> <li>未収金の対策として夜間救急における預り金の徹底や特命班による督促、法的措置も含めて回収にあたる。</li> </ul> <p>目標値(公立玉名中央病院分)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>参考値※</th> <th>令和2年目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>病床利用率</td> <td>93.6%</td> <td>88.0%</td> </tr> <tr> <td>入院診療単価(一般)</td> <td>44,465円</td> <td>44,500円</td> </tr> <tr> <td>入院診療単価(回復)</td> <td>26,080円</td> <td>26,100円</td> </tr> <tr> <td>外来診療単価</td> <td>18,020円</td> <td>18,000円</td> </tr> </tbody> </table> <p>目標値(玉名地域保健医療センター分)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>参考値※</th> <th>令和2年目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>病床利用率</td> <td>91.3%</td> <td>48.0%</td> </tr> <tr> <td>入院診療単価(一般)</td> <td>36,759円</td> <td>36,800円</td> </tr> <tr> <td>入院診療単価(地域)</td> <td>32,801円</td> <td>32,800円</td> </tr> <tr> <td>入院診療単価(療養)</td> <td>0円</td> <td>0円</td> </tr> <tr> <td>外来診療単価</td> <td>14,624円</td> <td>14,500円</td> </tr> </tbody> </table> <p>目標値は過去3年間の平均値(※)を参考に設定</p>	項目	参考値※	令和2年目標値	病床利用率	93.6%	88.0%	入院診療単価(一般)	44,465円	44,500円	入院診療単価(回復)	26,080円	26,100円	外来診療単価	18,020円	18,000円	項目	参考値※	令和2年目標値	病床利用率	91.3%	48.0%	入院診療単価(一般)	36,759円	36,800円	入院診療単価(地域)	32,801円	32,800円	入院診療単価(療養)	0円	0円	外来診療単価	14,624円	14,500円	<p>2</p> <p>(1) 収益の確保 公立玉名中央病院の病床利用率82.3%、玉名地域保健医療センター65.5%と病床利用率はコロナウイルスの影響により目標を下回った。診療単価については、玉名地域保健医療センターの一般病棟以外目標値を達成した。収益の確保については入外収益が大きく減少したことから評価2と判定した。</p> <p>収益の確保に関する目標と実績(公立玉名中央病院)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>令和2年度目標</th> <th>令和2年度実績</th> <th>比較</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>病床利用率</td> <td>88.0%</td> <td>82.3%</td> <td>-5.7%</td> </tr> <tr> <td>入院診療単価(一般)</td> <td>44,500円</td> <td>46,610円</td> <td>2,110円</td> </tr> <tr> <td>入院診療単価(回復)</td> <td>26,100円</td> <td>28,686円</td> <td>2,586円</td> </tr> <tr> <td>外来診療単価</td> <td>18,000円</td> <td>19,376円</td> <td>1,376円</td> </tr> </tbody> </table> <p>収益の確保に関する目標と実績(玉名地域保健医療センター)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>令和2年度目標</th> <th>令和2年度実績</th> <th>比較</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>病床利用率</td> <td>48.0%</td> <td>65.5%</td> <td>17.5%</td> </tr> <tr> <td>入院診療単価(一般)</td> <td>36,800円</td> <td>35,948円</td> <td>-852円</td> </tr> <tr> <td>入院診療単価(地域)</td> <td>32,800円</td> <td>33,174円</td> <td>374円</td> </tr> <tr> <td>入院診療単価(療養)</td> <td>0円</td> <td>19,609円</td> <td>19,609円</td> </tr> <tr> <td>外来診療単価</td> <td>14,500円</td> <td>14,561円</td> <td>61円</td> </tr> </tbody> </table> <p>収益の確保に関する目標と実績(くまもと県北病院)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>令和2年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>病床利用率</td> <td>71.1%</td> </tr> <tr> <td>入院診療単価(一般)</td> <td>49,282</td> </tr> <tr> <td>入院診療単価(回復)</td> <td>27,320</td> </tr> <tr> <td>入院診療単価(地域)</td> <td>29,703</td> </tr> <tr> <td>外来診療単価</td> <td>17,865</td> </tr> </tbody> </table>	項目	令和2年度目標	令和2年度実績	比較	病床利用率	88.0%	82.3%	-5.7%	入院診療単価(一般)	44,500円	46,610円	2,110円	入院診療単価(回復)	26,100円	28,686円	2,586円	外来診療単価	18,000円	19,376円	1,376円	項目	令和2年度目標	令和2年度実績	比較	病床利用率	48.0%	65.5%	17.5%	入院診療単価(一般)	36,800円	35,948円	-852円	入院診療単価(地域)	32,800円	33,174円	374円	入院診療単価(療養)	0円	19,609円	19,609円	外来診療単価	14,500円	14,561円	61円	項目	令和2年度実績	病床利用率	71.1%	入院診療単価(一般)	49,282	入院診療単価(回復)	27,320	入院診療単価(地域)	29,703	外来診療単価	17,865
	R1年度	R2年度																																																																																																																																																																																												
病床利用率	90.0%	90.0%																																																																																																																																																																																												
入院単価(一般)	43,000円	43,000円																																																																																																																																																																																												
入院単価(回復)	25,200円	25,200円																																																																																																																																																																																												
外来診療単価	17,000円	17,000円																																																																																																																																																																																												
	R1年度	R2年度																																																																																																																																																																																												
病床利用率	90.0%	90.0%																																																																																																																																																																																												
入院単価(一般)	40,000円	40,000円																																																																																																																																																																																												
入院単価(地域)	32,500円	32,500円																																																																																																																																																																																												
入院単価(療養)	20,400円	20,400円																																																																																																																																																																																												
外来診療単価	13,000円	13,000円																																																																																																																																																																																												
	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度																																																																																																																																																																																									
病床利用率	87.9%	93.7%	93.0%	96.4%	88.7%																																																																																																																																																																																									
入院単価(一般)	42,471円	43,096円	45,185円	45,998円	44,239円																																																																																																																																																																																									
入院単価(回復)	25,368円	25,200円	26,337円	26,312円	26,566円																																																																																																																																																																																									
外来診療単価	16,265円	17,570円	17,229円	18,032円	18,109円																																																																																																																																																																																									
	H26年度	H27年度	H28年度	H29年度	R1年度																																																																																																																																																																																									
病床利用率	89.3%	92.5%	96.2%	88.9%	65.5%																																																																																																																																																																																									
入院単価(一般)	38,069円	39,942円	41,283円	41,362円	35,948円																																																																																																																																																																																									
入院単価(地域)	34,572円	33,992円	33,925円	34,375円	33,174円																																																																																																																																																																																									
入院単価(療養)	20,714円	20,673円	20,389円	20,683円	19,609円																																																																																																																																																																																									
外来診療単価	9,804円	12,713円	13,449円	13,278円	14,561円																																																																																																																																																																																									
項目	参考値※	令和2年目標値																																																																																																																																																																																												
病床利用率	93.6%	88.0%																																																																																																																																																																																												
入院診療単価(一般)	44,465円	44,500円																																																																																																																																																																																												
入院診療単価(回復)	26,080円	26,100円																																																																																																																																																																																												
外来診療単価	18,020円	18,000円																																																																																																																																																																																												
項目	参考値※	令和2年目標値																																																																																																																																																																																												
病床利用率	91.3%	48.0%																																																																																																																																																																																												
入院診療単価(一般)	36,759円	36,800円																																																																																																																																																																																												
入院診療単価(地域)	32,801円	32,800円																																																																																																																																																																																												
入院診療単価(療養)	0円	0円																																																																																																																																																																																												
外来診療単価	14,624円	14,500円																																																																																																																																																																																												
項目	令和2年度目標	令和2年度実績	比較																																																																																																																																																																																											
病床利用率	88.0%	82.3%	-5.7%																																																																																																																																																																																											
入院診療単価(一般)	44,500円	46,610円	2,110円																																																																																																																																																																																											
入院診療単価(回復)	26,100円	28,686円	2,586円																																																																																																																																																																																											
外来診療単価	18,000円	19,376円	1,376円																																																																																																																																																																																											
項目	令和2年度目標	令和2年度実績	比較																																																																																																																																																																																											
病床利用率	48.0%	65.5%	17.5%																																																																																																																																																																																											
入院診療単価(一般)	36,800円	35,948円	-852円																																																																																																																																																																																											
入院診療単価(地域)	32,800円	33,174円	374円																																																																																																																																																																																											
入院診療単価(療養)	0円	19,609円	19,609円																																																																																																																																																																																											
外来診療単価	14,500円	14,561円	61円																																																																																																																																																																																											
項目	令和2年度実績																																																																																																																																																																																													
病床利用率	71.1%																																																																																																																																																																																													
入院診療単価(一般)	49,282																																																																																																																																																																																													
入院診療単価(回復)	27,320																																																																																																																																																																																													
入院診療単価(地域)	29,703																																																																																																																																																																																													
外来診療単価	17,865																																																																																																																																																																																													

第4 財政内容の改善に関する事項  
2 収益の確保と費用の節減 (2) 費用の節減

中期目標 効率的、効果的な業務運営を継続的に検討し、費用の節減に努めること。

中期計画	令和2年度計画	法人の自己評価																																																																																																							
		評価の判断理由(実施状況等)	評価																																																																																																						
<p>(2) 費用の節減</p> <p>効率的、効果的な業務運営を継続的に検討し、材料の購入にあたり価格交渉の徹底による購入単価の低減を図るとともに、後発医薬品の導入を推進するなど、材料費の節減に努める。</p> <p>また、委託業者や範囲の見直しによる委託費の節減を図るとともに、経営統合のスケールメリットを活かし費用の節減を行う。</p> <p>費用の節減に関する目標値(公立玉名中央病院分)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>R1年度</th> <th>R2年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>材料費比率</td> <td>23.5%</td> <td>23.0%</td> </tr> <tr> <td>後発医薬品割合</td> <td>86.0%</td> <td>86.2%</td> </tr> </tbody> </table> <p>費用の節減に関する目標値(玉名地域保健医療センター分)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>R1年度</th> <th>R2年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>材料費比率</td> <td>16.8%</td> <td>16.8%</td> </tr> <tr> <td>後発医薬品割合</td> <td>85.0%</td> <td>85.0%</td> </tr> </tbody> </table> <p>費用の節減に関する実績(公立玉名中央病院分)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H27年度</th> <th>H28年度</th> <th>H29年度</th> <th>H30年度</th> <th>R1年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>材料費比率</td> <td>22.4%</td> <td>26.1%</td> <td>24.1%</td> <td>24.0%</td> <td>24.1%</td> </tr> <tr> <td>後発医薬品割合</td> <td>61.0%</td> <td>85.0%</td> <td>85.6%</td> <td>87.6%</td> <td>85.9%</td> </tr> </tbody> </table> <p>費用の節減に関する実績(玉名地域保健医療センター分)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H27年度</th> <th>H28年度</th> <th>H29年度</th> <th>H30年度</th> <th>R1年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>材料費比率</td> <td>17.3%</td> <td>17.4%</td> <td>17.4%</td> <td>16.0%</td> <td>16.7%</td> </tr> <tr> <td>後発医薬品割合</td> <td>63.7%</td> <td>74.7%</td> <td>79.5%</td> <td>93.6%</td> <td>85.0%</td> </tr> </tbody> </table>		R1年度	R2年度	材料費比率	23.5%	23.0%	後発医薬品割合	86.0%	86.2%		R1年度	R2年度	材料費比率	16.8%	16.8%	後発医薬品割合	85.0%	85.0%		H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度	材料費比率	22.4%	26.1%	24.1%	24.0%	24.1%	後発医薬品割合	61.0%	85.0%	85.6%	87.6%	85.9%		H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度	材料費比率	17.3%	17.4%	17.4%	16.0%	16.7%	後発医薬品割合	63.7%	74.7%	79.5%	93.6%	85.0%	<p>(2) 費用の節減</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>効率的、効果的な業務運営を継続的に検討し、薬品等の購入にあたり価格交渉の徹底による購入単価の低減を図る。</li> <li>後発医薬品の導入を推進する等、材料費の節減に努める。</li> <li>物品の適正利用を管理し無駄を無くするため、物流管理システムを導入する。</li> <li>委託業者や業務範囲の見直しにより委託費の節減を図る。</li> </ul> <p>目標値(公立玉名中央病院分)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>参考値※</th> <th>令和2年目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>材料費比率</td> <td>24.2%</td> <td>24.0%</td> </tr> <tr> <td>後発医薬品割合</td> <td>77.2%</td> <td>86.5%</td> </tr> </tbody> </table> <p>目標値(玉名地域保健医療センター分)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>参考値※</th> <th>令和2年目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>材料費比率</td> <td>17.4%</td> <td>17.0%</td> </tr> <tr> <td>後発医薬品割合</td> <td>72.6%</td> <td>90.0%</td> </tr> </tbody> </table> <p>目標値は過去3年間の平均値(※)を参考に設定</p> <p>材料費比率 = 材料費 / 営業収益 材料費 = 薬品費 + 診療材料費 + 給食材料費</p>	項目	参考値※	令和2年目標値	材料費比率	24.2%	24.0%	後発医薬品割合	77.2%	86.5%	項目	参考値※	令和2年目標値	材料費比率	17.4%	17.0%	後発医薬品割合	72.6%	90.0%	<p>(2) 費用の節減</p> <p>令和2年度の後発医薬品割合は、公立玉名中央病院、玉名地域保健医療センターとも目標を上回った。さらに、後発品のある先発医薬品の使用実績を分析し、さらに後発医薬品の使用割合を増加させた。また、価格交渉を徹底して材料費比率を下げることで費用の節減に取り組んだ。</p> <p>費用の節減に関する目標と実績(公立玉名中央病院)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>令和2年度目標</th> <th>令和2年度実績</th> <th>比較</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>材料費比率</td> <td>24.0%</td> <td>24.2%</td> <td>0.2%</td> </tr> <tr> <td>後発医薬品割合</td> <td>86.5%</td> <td>87.9%</td> <td>1.4%</td> </tr> </tbody> </table> <p>費用の節減に関する目標と実績(玉名地域保健医療センター)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>令和2年度目標</th> <th>令和2年度実績</th> <th>比較</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>材料費比率</td> <td>17.0%</td> <td>4.4%</td> <td>-12.6%</td> </tr> <tr> <td>後発医薬品割合</td> <td>90.0%</td> <td>90.9%</td> <td>0.9%</td> </tr> </tbody> </table> <p>費用の節減に関する目標と実績(くまもと県北病院)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>令和2年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>材料費比率</td> <td>19.4%</td> </tr> <tr> <td>後発医薬品割合</td> <td>89.9%</td> </tr> </tbody> </table>	項目	令和2年度目標	令和2年度実績	比較	材料費比率	24.0%	24.2%	0.2%	後発医薬品割合	86.5%	87.9%	1.4%	項目	令和2年度目標	令和2年度実績	比較	材料費比率	17.0%	4.4%	-12.6%	後発医薬品割合	90.0%	90.9%	0.9%	項目	令和2年度実績	材料費比率	19.4%	後発医薬品割合	89.9%	3
	R1年度	R2年度																																																																																																							
材料費比率	23.5%	23.0%																																																																																																							
後発医薬品割合	86.0%	86.2%																																																																																																							
	R1年度	R2年度																																																																																																							
材料費比率	16.8%	16.8%																																																																																																							
後発医薬品割合	85.0%	85.0%																																																																																																							
	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度																																																																																																				
材料費比率	22.4%	26.1%	24.1%	24.0%	24.1%																																																																																																				
後発医薬品割合	61.0%	85.0%	85.6%	87.6%	85.9%																																																																																																				
	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	R1年度																																																																																																				
材料費比率	17.3%	17.4%	17.4%	16.0%	16.7%																																																																																																				
後発医薬品割合	63.7%	74.7%	79.5%	93.6%	85.0%																																																																																																				
項目	参考値※	令和2年目標値																																																																																																							
材料費比率	24.2%	24.0%																																																																																																							
後発医薬品割合	77.2%	86.5%																																																																																																							
項目	参考値※	令和2年目標値																																																																																																							
材料費比率	17.4%	17.0%																																																																																																							
後発医薬品割合	72.6%	90.0%																																																																																																							
項目	令和2年度目標	令和2年度実績	比較																																																																																																						
材料費比率	24.0%	24.2%	0.2%																																																																																																						
後発医薬品割合	86.5%	87.9%	1.4%																																																																																																						
項目	令和2年度目標	令和2年度実績	比較																																																																																																						
材料費比率	17.0%	4.4%	-12.6%																																																																																																						
後発医薬品割合	90.0%	90.9%	0.9%																																																																																																						
項目	令和2年度実績																																																																																																								
材料費比率	19.4%																																																																																																								
後発医薬品割合	89.9%																																																																																																								

第5 その他業務運営に関する重要事項を達成するためとるべき措置  
1 新病院の施設整備に向けた準備

中期目標 地域に必要な医療を安定的に提供していくため、検討が進められている新病院の施設整備に向けた準備に積極的に取り組むこと。

中期計画	令和2年度計画	法人の自己評価	
		評価の判断理由(実施状況等)	評価
<p>地域に必要な医療を安定的に提供していくために新病院施設整備事業が進行中である。 機構は新病院完成までの3年間は2病院体制で地域医療の提供を継続しつつ、新病院への移行に向けて計画的な調整・準備に積極的に取り組むこと。</p> <p>(1) 医師確保と診療科の充実</p> <p>病院機能の向上と安定的な医療提供において継続的な医師確保は最重要である。 今後は機構として2病院の医師確保に努める。 また、新病院の診療科充実目標として脳神経外科・救急科・病理診断科の増科を掲げており、病理診断科については平成30年4月に常勤医師1名を確保見込みである。 なお、統合後3年間の2病院体制での事業運営においては機能的・効率的な医師の配置を行う。</p> <p>(2) 手術の集約</p> <p>玉名地域保健医療センターの常勤医師の減員及び麻酔科医師不在の現状改善を鑑み、継続的な医師確保に努めると共に、両院の手術業務については地元開業医の玉名地域保健医療センター手術室の利用状況も考慮しながら調整・集約を図る。</p>	<p>(1) 医師確保と診療科の充実</p> <p>病院機能の向上と安定的な医療提供において継続的な医師確保は最重要である。 今後2病院の機能維持向上のため、医師確保に努める。また、新病院の診療科充実目標として脳神経外科・救急科・その他の増科を掲げており、新設科の医師確保と併せて麻酔科や外科・循環器科等既存の診療科についてもさらなる充実を図る。なお、2病院体制での事業運営においては機能的・効率的な医師の配置を行う。 玉名地域保健医療センターは医師数の減少により従前の内視鏡検査実施が困難な為、公立玉名中央病院より週2回程の医師派遣を継続する。</p> <p>(2) 手術の集約</p> <p>玉名地域保健医療センターの常勤医師の減員及び麻酔科医師不在の現状改善を鑑み、継続的な医師確保に努めると共に、両院の手術業務については地元開業医の玉名地域保健医療センター手術室の利用状況も考慮しながら、公立玉名中央病院で実施できるよう人員や機器の基盤をつくり、集約する。</p>	<p>(1) 医師確保と診療科の充実</p> <p>令和2年度は、公立玉名中央病院での外科の常勤医師が増え、小児科も令和2年7月1日より始まる24時間診療に向け常勤医師が増えた。 今後も医師確保については継続した強い取組が必要である。 玉名地域保健医療センターにおいては医師2名の退職があり、公立玉名中央病院からの医師派遣により、従来通りの診療を維持し、また、コロナ感染拡大の影響を受け、コロナ患者の受け入れも積極的対応を行い、新病院か医院までの医療提供の役割を果たした。 くまもと県北病院へ移転後は3月に眼科、呼吸器外科を新設し、新たに医師を迎えた。4月以降も診療科目の新設と医師の増員を予定している。</p>	<p>3</p>
		<p>評価</p> <p>3</p>	

第5 その他業務運営に関する重要事項を達成するためとるべき措置  
1 新病院の施設整備に向けた準備

中期目標 地域に必要な医療を安定的に提供していくため、検討が進められている新病院の施設整備に向けた準備に積極的に取り組むこと。

中期計画	令和2年度計画	法人の自己評価		
		評価の判断理由(実施状況等)	評価	
<p>(3)人事交流</p> <p>職員の人事交流については、2病院の機能の維持・効率化を目的として適時実施する。 また新病院に計画している医療機能へも円滑に移行できるよう職員教育を含めた準備も計画的に実施する。</p> <p>(4)療養病床廃止へ向けて</p> <p>玉名地域保健医療センターの療養病床(50床)については、新病院では廃止することで県の許可を得ている。 療養病床の患者受入については、近隣の療養病床を有する病院関係者との会議の中で可能な限り協力する旨の回答を得ている。しかしながら、入院制限を伴う患者コントロールについては協力医療機関との事前協議により転院時期や転院先・転院方法など密に連携して対応する。</p> <p>(5)土曜日の半日外来診療の検討</p> <p>玉名地域保健医療センターでは土曜日の半日外来診療を実施しているが、利用者は少ない状況であり事業継続についての検討が必要である。</p> <p>(6)患者流出への対応</p> <p>有明医療圏では流出が流入を大きく上回っている。 自院の医療レベル向上と連携により地域完結の医療体制構築に向けた取り組みを強化・継続する。</p>	<p>(3)人事交流</p> <p>職員の人事交流については、年度内に開院する新病院に合わせた組織表を作り、開院までの期間は流動的配置を行うことにより、2病院の機能の維持・効率化を実現する。 また新病院に計画している医療機能へ円滑に移行できるよう職員教育を含めた準備も計画的に実施する。</p> <p>(4)療養病床廃止へ向けて</p> <p>玉名地域保健医療センターの療養病床(50床)については、新病院では廃止することで県の許可を得ている。療養病床の患者の受入については、近隣の療養病床を有する病院関係者との会議の中で可能な限り協力する旨の回答を得ている。しかしながら、入院制限を伴う患者コントロールについては協力医療機関との事前協議により転院時期や転院先・転院方法など密に連携して対応する。</p> <p>(5)患者流出への対応</p> <p>有明医療圏では流出が流入を大きく上回っている。 自院の医療レベル向上と連携により地域完結の医療体制構築に向けた取り組みを強化・継続する。</p> <p>(6)医療機器整備について</p> <p>高度医療及び急性期医療に取り組むため、費用対効果、地域住民の医療需要及び医療技術の進展等から総合的に判断して、高度医療機器の整備を適切に実施する。</p>	<p>(3)人事交流</p> <p>令和2年度の人事交流は、公立玉名中病院の不足している各部署の人員の異動を医療センターから行なっている。 令和2年4月からは、公立玉名中央病院から玉名地域保健医療センターへ総合診療科の医師が診療支援を行なった。 医療センターでの新型コロナウイルス感染症等の患者受け入れに当たっては医師、看護師をはじめ必要職種を公立玉名中央病院より応援を出している。</p>	4	
		評価	4	
		<p>(4)療養病床廃止へ向けて</p> <p>新型コロナウイルス等の影響により、休床していた療養病床の場所を新型コロナウイルス感染症等の患者の受入れのため利用できるよう手続きを行った。(療養病床としての稼働実績はない。)くまもと県北病院開院に合わせ、療養病床50床は返還とした。</p>	評価	4
		<p>(5)患者流出への対応</p> <p>患者流出抑制には令和2年7月から開始する小児科24時間医療の構築。終末期の緩和ケア、在宅医療支援を行なった。</p>	評価	4
		<p>(6)医療機器整備について</p> <p>高度医療及び急性期医療に取り組むため、MRI、CT、心カテ、外科用イメージなど新病院に向けて整備を行っている。</p>	評価	4

第6 予算、収支計画および資金計画

中期計画	R2年度計画	法人の自己評価			評価																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
		評価の判断理由(実施状況等)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
<p>1 予算 (平成29年度から平成32年度までとし平成30年度以降は経営統合後の推定値) (単位 百万円)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>金額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>収入</td><td></td></tr> <tr><td>  営業収益</td><td>26,279</td></tr> <tr><td>  医業収益</td><td>26,018</td></tr> <tr><td>    入院収益</td><td>18,262</td></tr> <tr><td>    外来収益</td><td>6,342</td></tr> <tr><td>    その他営業収益</td><td>1,414</td></tr> <tr><td>  運営費負担金</td><td>261</td></tr> <tr><td>  補助金等収益</td><td>0</td></tr> <tr><td>  営業外収益</td><td>1,902</td></tr> <tr><td>  運営費負担金</td><td>1,176</td></tr> <tr><td>  その他営業収益</td><td>726</td></tr> <tr><td>  臨時収益</td><td>0</td></tr> <tr><td>  資本収入</td><td>17,275</td></tr> <tr><td>  運営費負担金</td><td>179</td></tr> <tr><td>  長期借入金</td><td>17,076</td></tr> <tr><td>  その他資本収入</td><td>20</td></tr> <tr><td>計</td><td>45,456</td></tr> <tr><td>支出</td><td></td></tr> <tr><td>  営業費用</td><td>25,913</td></tr> <tr><td>  医業費用</td><td>24,580</td></tr> <tr><td>    給与費</td><td>14,874</td></tr> <tr><td>    材料費</td><td>6,172</td></tr> <tr><td>    経費</td><td>3,440</td></tr> <tr><td>    その他営業費用</td><td>94</td></tr> <tr><td>  一般管理費</td><td>1,333</td></tr> <tr><td>    給与費</td><td>1,080</td></tr> <tr><td>    経費</td><td>253</td></tr> <tr><td>    その他一般管理費用</td><td>0</td></tr> <tr><td>  営業外費用</td><td>215</td></tr> <tr><td>  支払利息</td><td>76</td></tr> <tr><td>  その他営業外費用</td><td>139</td></tr> <tr><td>  臨時損失</td><td>0</td></tr> <tr><td>  資本支出</td><td>19,086</td></tr> <tr><td>  建設改良費</td><td>18,543</td></tr> <tr><td>  償還金</td><td>543</td></tr> <tr><td>  その他資本支出</td><td>0</td></tr> <tr><td>計</td><td>45,214</td></tr> </tbody> </table> <p>(注) 計数は、端数をそれぞれ四捨五入している。 期間中の診療報酬改定、給与改定及び物価の変動は考慮していない。</p>	区分	金額	収入		営業収益	26,279	医業収益	26,018	入院収益	18,262	外来収益	6,342	その他営業収益	1,414	運営費負担金	261	補助金等収益	0	営業外収益	1,902	運営費負担金	1,176	その他営業収益	726	臨時収益	0	資本収入	17,275	運営費負担金	179	長期借入金	17,076	その他資本収入	20	計	45,456	支出		営業費用	25,913	医業費用	24,580	給与費	14,874	材料費	6,172	経費	3,440	その他営業費用	94	一般管理費	1,333	給与費	1,080	経費	253	その他一般管理費用	0	営業外費用	215	支払利息	76	その他営業外費用	139	臨時損失	0	資本支出	19,086	建設改良費	18,543	償還金	543	その他資本支出	0	計	45,214	<p>1 予算 (令和2年度) (単位 百万円)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>金額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>収入</td><td></td></tr> <tr><td>  営業収益 (A)</td><td>8,540</td></tr> <tr><td>  医業収益</td><td>8,178</td></tr> <tr><td>    入院収益</td><td>5,339</td></tr> <tr><td>    外来収益</td><td>2,188</td></tr> <tr><td>    その他営業収益</td><td>651</td></tr> <tr><td>  運営費負担金</td><td>352</td></tr> <tr><td>  補助金等収益</td><td>10</td></tr> <tr><td>  営業外収益 (C)</td><td>108</td></tr> <tr><td>  運営費負担金</td><td>68</td></tr> <tr><td>  その他営業収益</td><td>40</td></tr> <tr><td>  臨時利益 (E)</td><td>0</td></tr> <tr><td>  資本収入 (G)</td><td>13,901</td></tr> <tr><td>  運営費負担金</td><td>0</td></tr> <tr><td>  長期借入金</td><td>13,901</td></tr> <tr><td>  その他資本収入</td><td>0</td></tr> <tr><td>計</td><td>22,549</td></tr> <tr><td>支出</td><td></td></tr> <tr><td>  営業費用 (B)</td><td>8,693</td></tr> <tr><td>  医業費用</td><td>8,349</td></tr> <tr><td>    給与費</td><td>4,946</td></tr> <tr><td>    材料費</td><td>2,071</td></tr> <tr><td>    経費</td><td>1,048</td></tr> <tr><td>    その他営業費用</td><td>284</td></tr> <tr><td>  一般管理費</td><td>344</td></tr> <tr><td>    給与費</td><td>174</td></tr> <tr><td>    経費</td><td>161</td></tr> <tr><td>    その他一般管理費用</td><td>9</td></tr> <tr><td>  営業外費用 (D)</td><td>68</td></tr> <tr><td>  支払利息</td><td>67</td></tr> <tr><td>  その他営業外費用</td><td>1</td></tr> <tr><td>  臨時損失 (F)</td><td>0</td></tr> <tr><td>  資本支出 (H)</td><td>14,605</td></tr> <tr><td>  建設改良費</td><td>14,292</td></tr> <tr><td>  償還金</td><td>313</td></tr> <tr><td>  その他資本支出</td><td>0</td></tr> <tr><td>計</td><td>23,366</td></tr> </tbody> </table> <p>(注) 計数は、端数をそれぞれ四捨五入している。 期間中の診療報酬改定、給与改定及び物価の変動は考慮していない。</p> <table border="1"> <tr> <td>営業収支 (A)-(B)</td> <td>△ 153</td> </tr> <tr> <td>経常収支 (A+C)-(B+D)</td> <td>△ 113</td> </tr> </table>	区分	金額	収入		営業収益 (A)	8,540	医業収益	8,178	入院収益	5,339	外来収益	2,188	その他営業収益	651	運営費負担金	352	補助金等収益	10	営業外収益 (C)	108	運営費負担金	68	その他営業収益	40	臨時利益 (E)	0	資本収入 (G)	13,901	運営費負担金	0	長期借入金	13,901	その他資本収入	0	計	22,549	支出		営業費用 (B)	8,693	医業費用	8,349	給与費	4,946	材料費	2,071	経費	1,048	その他営業費用	284	一般管理費	344	給与費	174	経費	161	その他一般管理費用	9	営業外費用 (D)	68	支払利息	67	その他営業外費用	1	臨時損失 (F)	0	資本支出 (H)	14,605	建設改良費	14,292	償還金	313	その他資本支出	0	計	23,366	営業収支 (A)-(B)	△ 153	経常収支 (A+C)-(B+D)	△ 113	<p>1 予算</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>予算額</th> <th>決算額</th> <th>差額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>営業収益 (A)</td><td>8,994</td><td>9,014</td><td>20</td></tr> <tr><td>1. 病院収益</td><td>6,517</td><td>6,663</td><td>146</td></tr> <tr><td>  (1) 入院収益</td><td>4,654</td><td>4,810</td><td>156</td></tr> <tr><td>  (2) 外来収益</td><td>1,786</td><td>1,759</td><td>-27</td></tr> <tr><td>  (3) その他営業収益</td><td>77</td><td>94</td><td>17</td></tr> <tr><td>2. 健診事業収益</td><td>286</td><td>302</td><td>16</td></tr> <tr><td>  (1) 健診収益</td><td>286</td><td>300</td><td>14</td></tr> <tr><td>  (2) 健診外収益</td><td>0</td><td>2</td><td>2</td></tr> <tr><td>3. 訪問居宅事業収益</td><td>50</td><td>50</td><td>0</td></tr> <tr><td>4. 病児病後児保育事業収益</td><td>9</td><td>7</td><td>-2</td></tr> <tr><td>5. 受託事業等収益</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td></tr> <tr><td>6. 運営費負担金</td><td>269</td><td>321</td><td>52</td></tr> <tr><td>7. 補助金</td><td>1,481</td><td>1,578</td><td>97</td></tr> <tr><td>8. 寄附金</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td></tr> <tr><td>9. 資産見返負債戻入</td><td>382</td><td>93</td><td>-289</td></tr> <tr><td>10. 雑益</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td></tr> <tr><td>営業外収益 (C)</td><td>108</td><td>65</td><td>-43</td></tr> <tr><td>1. 運営費負担金</td><td>68</td><td>25</td><td>-43</td></tr> <tr><td>2. 補助金</td><td>3</td><td>0</td><td>-3</td></tr> <tr><td>3. 寄付金</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td></tr> <tr><td>4. 受取利息及び配当金</td><td>7</td><td>7</td><td>0</td></tr> <tr><td>5. 資産見返負債戻入</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td></tr> <tr><td>6. その他営業外収益</td><td>30</td><td>33</td><td>3</td></tr> <tr><td>臨時利益 (E)</td><td>0</td><td>284</td><td>284</td></tr> <tr><td>資本収入 (G)</td><td>13,961</td><td>13,255</td><td>-706</td></tr> <tr><td>1. 運営費負担金</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td></tr> <tr><td>2. 長期借入金</td><td>13,901</td><td>13,195</td><td>-706</td></tr> <tr><td>3. その他資本収入</td><td>60</td><td>60</td><td>0</td></tr> <tr><td>収益計</td><td>23,063</td><td>22,618</td><td>-445</td></tr> </tbody> </table> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>予算額</th> <th>決算額</th> <th>差額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>営業費用 (B)</td><td>8,801</td><td>8,734</td><td>-67</td></tr> <tr><td>1. 病院費用</td><td>8,324</td><td>8,457</td><td>133</td></tr> <tr><td>  (1) 給与費</td><td>4,918</td><td>4,745</td><td>-173</td></tr> <tr><td>  (2) 材料費</td><td>1,815</td><td>1,855</td><td>40</td></tr> <tr><td>  (3) 経費</td><td>1,200</td><td>1,466</td><td>266</td></tr> <tr><td>  (4) 減価償却費</td><td>379</td><td>383</td><td>4</td></tr> <tr><td>  (5) 資産減耗費</td><td>4</td><td>2</td><td>-2</td></tr> <tr><td>  (6) 研究研修費</td><td>8</td><td>6</td><td>-2</td></tr> <tr><td>2. 一般管理費</td><td>477</td><td>277</td><td>-200</td></tr> <tr><td>  (1) 給与費</td><td>155</td><td>175</td><td>20</td></tr> <tr><td>  (2) 経費</td><td>312</td><td>93</td><td>-219</td></tr> <tr><td>  (3) 減価償却費</td><td>9</td><td>9</td><td>0</td></tr> <tr><td>  (4) 資産減耗費</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td></tr> <tr><td>  (5) 研究研修費</td><td>1</td><td>0</td><td>-1</td></tr> <tr><td>営業外費用 (D)</td><td>74</td><td>26</td><td>-48</td></tr> <tr><td>  (1) 財務費用</td><td>68</td><td>25</td><td>-43</td></tr> <tr><td>  (2) その他営業外費用</td><td>6</td><td>1</td><td>-5</td></tr> <tr><td>臨時損失 (F)</td><td>1,116</td><td>1,251</td><td>135</td></tr> <tr><td>資本支出 (H)</td><td>14,100</td><td>13,865</td><td>-235</td></tr> <tr><td>1. 建設改良費</td><td>13,954</td><td>13,719</td><td>-235</td></tr> <tr><td>2. 償還金</td><td>146</td><td>146</td><td>0</td></tr> <tr><td>3. その他資本支出</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td></tr> <tr><td>事業費用計</td><td>24,091</td><td>23,876</td><td>-215</td></tr> </tbody> </table> <p>※予算額は補正後の額</p> <table border="1"> <tr> <td>営業収支 (A)-(B)</td> <td>193</td> <td>280</td> </tr> <tr> <td>経常収支 (A+C)-(B+D)</td> <td>227</td> <td>319</td> </tr> </table> <p>         経常収支比率 (%) 105.7          営業収支比率 (%) 105.3          給与費比率 (%) 54.7          材料費比率 (%) 19.6          経常収支比率、営業収支比率共に100%を超えているが、これは新型コロナウイルス感染症患者受入に伴う空床補償(約11億円)、新病院か医院に伴う病床削減に対する補助金(約2億3千万円)によるものである。新型コロナウイルス感染症の影響は予測不可能であり、今期は経常収支比率等が黒字となったものの、補助金という外的要因によるところが大きいこと、当該補助金がなければ計画同様に赤字決算は免れない状況であったことから、自己評価は3とした。       </p> <p>※消費税等を経費に含めた</p>	区分	予算額	決算額	差額	営業収益 (A)	8,994	9,014	20	1. 病院収益	6,517	6,663	146	(1) 入院収益	4,654	4,810	156	(2) 外来収益	1,786	1,759	-27	(3) その他営業収益	77	94	17	2. 健診事業収益	286	302	16	(1) 健診収益	286	300	14	(2) 健診外収益	0	2	2	3. 訪問居宅事業収益	50	50	0	4. 病児病後児保育事業収益	9	7	-2	5. 受託事業等収益	0	0	0	6. 運営費負担金	269	321	52	7. 補助金	1,481	1,578	97	8. 寄附金	0	0	0	9. 資産見返負債戻入	382	93	-289	10. 雑益	0	0	0	営業外収益 (C)	108	65	-43	1. 運営費負担金	68	25	-43	2. 補助金	3	0	-3	3. 寄付金	0	0	0	4. 受取利息及び配当金	7	7	0	5. 資産見返負債戻入	0	0	0	6. その他営業外収益	30	33	3	臨時利益 (E)	0	284	284	資本収入 (G)	13,961	13,255	-706	1. 運営費負担金	0	0	0	2. 長期借入金	13,901	13,195	-706	3. その他資本収入	60	60	0	収益計	23,063	22,618	-445	区分	予算額	決算額	差額	営業費用 (B)	8,801	8,734	-67	1. 病院費用	8,324	8,457	133	(1) 給与費	4,918	4,745	-173	(2) 材料費	1,815	1,855	40	(3) 経費	1,200	1,466	266	(4) 減価償却費	379	383	4	(5) 資産減耗費	4	2	-2	(6) 研究研修費	8	6	-2	2. 一般管理費	477	277	-200	(1) 給与費	155	175	20	(2) 経費	312	93	-219	(3) 減価償却費	9	9	0	(4) 資産減耗費	0	0	0	(5) 研究研修費	1	0	-1	営業外費用 (D)	74	26	-48	(1) 財務費用	68	25	-43	(2) その他営業外費用	6	1	-5	臨時損失 (F)	1,116	1,251	135	資本支出 (H)	14,100	13,865	-235	1. 建設改良費	13,954	13,719	-235	2. 償還金	146	146	0	3. その他資本支出	0	0	0	事業費用計	24,091	23,876	-215	営業収支 (A)-(B)	193	280	経常収支 (A+C)-(B+D)	227	319	3
区分	金額																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
収入																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
営業収益	26,279																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
医業収益	26,018																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
入院収益	18,262																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
外来収益	6,342																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
その他営業収益	1,414																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
運営費負担金	261																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
補助金等収益	0																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
営業外収益	1,902																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
運営費負担金	1,176																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
その他営業収益	726																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
臨時収益	0																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
資本収入	17,275																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
運営費負担金	179																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
長期借入金	17,076																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
その他資本収入	20																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
計	45,456																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
支出																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
営業費用	25,913																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
医業費用	24,580																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
給与費	14,874																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
材料費	6,172																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
経費	3,440																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
その他営業費用	94																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
一般管理費	1,333																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
給与費	1,080																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
経費	253																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
その他一般管理費用	0																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
営業外費用	215																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
支払利息	76																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
その他営業外費用	139																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
臨時損失	0																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
資本支出	19,086																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
建設改良費	18,543																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
償還金	543																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
その他資本支出	0																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
計	45,214																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
区分	金額																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
収入																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
営業収益 (A)	8,540																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
医業収益	8,178																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
入院収益	5,339																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
外来収益	2,188																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
その他営業収益	651																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
運営費負担金	352																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
補助金等収益	10																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
営業外収益 (C)	108																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
運営費負担金	68																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
その他営業収益	40																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
臨時利益 (E)	0																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
資本収入 (G)	13,901																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
運営費負担金	0																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
長期借入金	13,901																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
その他資本収入	0																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
計	22,549																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
支出																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
営業費用 (B)	8,693																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
医業費用	8,349																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
給与費	4,946																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
材料費	2,071																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
経費	1,048																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
その他営業費用	284																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
一般管理費	344																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
給与費	174																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
経費	161																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
その他一般管理費用	9																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
営業外費用 (D)	68																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
支払利息	67																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
その他営業外費用	1																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
臨時損失 (F)	0																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
資本支出 (H)	14,605																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
建設改良費	14,292																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
償還金	313																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
その他資本支出	0																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
計	23,366																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
営業収支 (A)-(B)	△ 153																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
経常収支 (A+C)-(B+D)	△ 113																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
区分	予算額	決算額	差額																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
営業収益 (A)	8,994	9,014	20																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
1. 病院収益	6,517	6,663	146																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
(1) 入院収益	4,654	4,810	156																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
(2) 外来収益	1,786	1,759	-27																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
(3) その他営業収益	77	94	17																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
2. 健診事業収益	286	302	16																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
(1) 健診収益	286	300	14																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
(2) 健診外収益	0	2	2																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
3. 訪問居宅事業収益	50	50	0																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
4. 病児病後児保育事業収益	9	7	-2																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
5. 受託事業等収益	0	0	0																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
6. 運営費負担金	269	321	52																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
7. 補助金	1,481	1,578	97																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
8. 寄附金	0	0	0																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
9. 資産見返負債戻入	382	93	-289																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
10. 雑益	0	0	0																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
営業外収益 (C)	108	65	-43																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
1. 運営費負担金	68	25	-43																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
2. 補助金	3	0	-3																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
3. 寄付金	0	0	0																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
4. 受取利息及び配当金	7	7	0																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
5. 資産見返負債戻入	0	0	0																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
6. その他営業外収益	30	33	3																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
臨時利益 (E)	0	284	284																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
資本収入 (G)	13,961	13,255	-706																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
1. 運営費負担金	0	0	0																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
2. 長期借入金	13,901	13,195	-706																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
3. その他資本収入	60	60	0																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
収益計	23,063	22,618	-445																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
区分	予算額	決算額	差額																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
営業費用 (B)	8,801	8,734	-67																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
1. 病院費用	8,324	8,457	133																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
(1) 給与費	4,918	4,745	-173																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
(2) 材料費	1,815	1,855	40																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
(3) 経費	1,200	1,466	266																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
(4) 減価償却費	379	383	4																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
(5) 資産減耗費	4	2	-2																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
(6) 研究研修費	8	6	-2																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
2. 一般管理費	477	277	-200																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
(1) 給与費	155	175	20																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
(2) 経費	312	93	-219																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
(3) 減価償却費	9	9	0																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
(4) 資産減耗費	0	0	0																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
(5) 研究研修費	1	0	-1																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
営業外費用 (D)	74	26	-48																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
(1) 財務費用	68	25	-43																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
(2) その他営業外費用	6	1	-5																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
臨時損失 (F)	1,116	1,251	135																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
資本支出 (H)	14,100	13,865	-235																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
1. 建設改良費	13,954	13,719	-235																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
2. 償還金	146	146	0																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
3. その他資本支出	0	0	0																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
事業費用計	24,091	23,876	-215																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
営業収支 (A)-(B)	193	280																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											
経常収支 (A+C)-(B+D)	227	319																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																											

第6 予算、収支計画および資金計画

中期計画	R2年度計画	法人の自己評価																																																																																																																																																																																																																																																																																										
		評価の判断理由(実施状況等)	評価																																																																																																																																																																																																																																																																																									
2 収支計画(平成29年度から平成32年度までとし平成30年度以降は経営統合後の推定値) (単位 百万円)	2 収支計画(令和2年度) (単位 百万円)	2 収支計画 (単位 百万円)	2																																																																																																																																																																																																																																																																																									
<table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>金額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>収益の部</td><td>28,059</td></tr> <tr><td>  営業収益</td><td>26,192</td></tr> <tr><td>    医業収益</td><td>25,931</td></tr> <tr><td>      入院収益</td><td>18,262</td></tr> <tr><td>      外来収益</td><td>6,342</td></tr> <tr><td>      その他営業収益</td><td>1,327</td></tr> <tr><td>    運営費負担金</td><td>261</td></tr> <tr><td>    補助金等収益</td><td>0</td></tr> <tr><td>  営業外収益</td><td>1,867</td></tr> <tr><td>    運営費負担金</td><td>1,176</td></tr> <tr><td>    その他営業収益</td><td>691</td></tr> <tr><td>  臨時収益</td><td>0</td></tr> <tr><td>費用の部</td><td>29,096</td></tr> <tr><td>  営業費用</td><td>26,618</td></tr> <tr><td>    医業費用</td><td>25,219</td></tr> <tr><td>      給与費</td><td>14,874</td></tr> <tr><td>      材料費</td><td>5,884</td></tr> <tr><td>      経費</td><td>3,280</td></tr> <tr><td>      減価償却費</td><td>1,090</td></tr> <tr><td>      その他営業費用</td><td>91</td></tr> <tr><td>  一般管理費</td><td>1,399</td></tr> <tr><td>    給与費</td><td>1,080</td></tr> <tr><td>    経費</td><td>240</td></tr> <tr><td>    減価償却費</td><td>79</td></tr> <tr><td>    その他一般管理費用</td><td>0</td></tr> <tr><td>  営業外費用</td><td>1,122</td></tr> <tr><td>  支払利息</td><td>76</td></tr> <tr><td>  その他営業外費用</td><td>1,046</td></tr> <tr><td>  臨時損失</td><td>1,356</td></tr> <tr><td>    固定資産除却損</td><td>176</td></tr> <tr><td>    その他臨時損失</td><td>1,180</td></tr> <tr><td>純利益</td><td>△ 1,037</td></tr> <tr><td>  目的別積立金取崩額</td><td>0</td></tr> <tr><td>総利益</td><td>△ 1,037</td></tr> </tbody> </table>	区分	金額	収益の部	28,059	営業収益	26,192	医業収益	25,931	入院収益	18,262	外来収益	6,342	その他営業収益	1,327	運営費負担金	261	補助金等収益	0	営業外収益	1,867	運営費負担金	1,176	その他営業収益	691	臨時収益	0	費用の部	29,096	営業費用	26,618	医業費用	25,219	給与費	14,874	材料費	5,884	経費	3,280	減価償却費	1,090	その他営業費用	91	一般管理費	1,399	給与費	1,080	経費	240	減価償却費	79	その他一般管理費用	0	営業外費用	1,122	支払利息	76	その他営業外費用	1,046	臨時損失	1,356	固定資産除却損	176	その他臨時損失	1,180	純利益	△ 1,037	目的別積立金取崩額	0	総利益	△ 1,037	<table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>金額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>収益の部</td><td>8,584</td></tr> <tr><td>  営業収益</td><td>8,480</td></tr> <tr><td>    医業収益</td><td>8,118</td></tr> <tr><td>      入院収益</td><td>5,339</td></tr> <tr><td>      外来収益</td><td>2,188</td></tr> <tr><td>      その他営業収益</td><td>591</td></tr> <tr><td>    運営費負担金</td><td>352</td></tr> <tr><td>    補助金等収益</td><td>10</td></tr> <tr><td>  営業外収益</td><td>104</td></tr> <tr><td>    運営費負担金</td><td>68</td></tr> <tr><td>    その他営業収益</td><td>36</td></tr> <tr><td>  臨時収益</td><td>0</td></tr> <tr><td>費用の部</td><td>8,463</td></tr> <tr><td>  営業費用</td><td>8,395</td></tr> <tr><td>    医業費用</td><td>8,066</td></tr> <tr><td>      給与費</td><td>4,946</td></tr> <tr><td>      材料費</td><td>1,883</td></tr> <tr><td>      経費</td><td>953</td></tr> <tr><td>      減価償却費</td><td>257</td></tr> <tr><td>      その他営業費用</td><td>27</td></tr> <tr><td>  一般管理費</td><td>329</td></tr> <tr><td>    給与費</td><td>174</td></tr> <tr><td>    経費</td><td>146</td></tr> <tr><td>    減価償却費</td><td>9</td></tr> <tr><td>    その他一般管理費用</td><td>0</td></tr> <tr><td>  営業外費用</td><td>68</td></tr> <tr><td>  支払利息</td><td>67</td></tr> <tr><td>  その他営業外費用</td><td>1</td></tr> <tr><td>  臨時損失</td><td>0</td></tr> <tr><td>    固定資産除却損</td><td>0</td></tr> <tr><td>    その他臨時損失</td><td>0</td></tr> <tr><td>純利益</td><td>△ 112</td></tr> <tr><td>  目的別積立金取崩額</td><td>0</td></tr> <tr><td>総利益</td><td>△ 112</td></tr> </tbody> </table>	区分	金額	収益の部	8,584	営業収益	8,480	医業収益	8,118	入院収益	5,339	外来収益	2,188	その他営業収益	591	運営費負担金	352	補助金等収益	10	営業外収益	104	運営費負担金	68	その他営業収益	36	臨時収益	0	費用の部	8,463	営業費用	8,395	医業費用	8,066	給与費	4,946	材料費	1,883	経費	953	減価償却費	257	その他営業費用	27	一般管理費	329	給与費	174	経費	146	減価償却費	9	その他一般管理費用	0	営業外費用	68	支払利息	67	その他営業外費用	1	臨時損失	0	固定資産除却損	0	その他臨時損失	0	純利益	△ 112	目的別積立金取崩額	0	総利益	△ 112	<table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>予算額</th> <th>決算額</th> <th>差額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>収益の部</td><td>9,060</td><td>9,325</td><td>265</td></tr> <tr><td>  営業収益</td><td>8,956</td><td>8,978</td><td>22</td></tr> <tr><td>    医業収益</td><td>6,824</td><td>6,986</td><td>162</td></tr> <tr><td>      入院収益</td><td>4,654</td><td>4,810</td><td>156</td></tr> <tr><td>      外来収益</td><td>1,786</td><td>1,759</td><td>△ 27</td></tr> <tr><td>      その他営業収益</td><td>384</td><td>417</td><td>33</td></tr> <tr><td>    運営費負担金</td><td>269</td><td>321</td><td>52</td></tr> <tr><td>    補助金等収益</td><td>1,863</td><td>1,671</td><td>△ 192</td></tr> <tr><td>  営業外収益</td><td>104</td><td>63</td><td>△ 41</td></tr> <tr><td>    運営費負担金</td><td>68</td><td>25</td><td>△ 43</td></tr> <tr><td>    その他営業収益</td><td>36</td><td>38</td><td>2</td></tr> <tr><td>  臨時収益</td><td>0</td><td>284</td><td>284</td></tr> <tr><td>費用の部</td><td>9,748</td><td>9,493</td><td>255</td></tr> <tr><td>  営業費用</td><td>8,559</td><td>8,217</td><td>342</td></tr> <tr><td>    医業費用</td><td>8,051</td><td>7,946</td><td>105</td></tr> <tr><td>      給与費</td><td>4,918</td><td>4,741</td><td>177</td></tr> <tr><td>      材料費</td><td>1,650</td><td>1,761</td><td>△ 111</td></tr> <tr><td>      経費</td><td>1,091</td><td>1,054</td><td>37</td></tr> <tr><td>      減価償却費</td><td>379</td><td>383</td><td>△ 4</td></tr> <tr><td>      その他営業費用</td><td>13</td><td>7</td><td>6</td></tr> <tr><td>  一般管理費</td><td>508</td><td>271</td><td>237</td></tr> <tr><td>    給与費</td><td>155</td><td>175</td><td>△ 20</td></tr> <tr><td>    経費</td><td>343</td><td>87</td><td>256</td></tr> <tr><td>    減価償却費</td><td>9</td><td>9</td><td>0</td></tr> <tr><td>    その他一般管理費用</td><td>1</td><td>0</td><td>1</td></tr> <tr><td>  営業外費用</td><td>73</td><td>25</td><td>48</td></tr> <tr><td>  支払利息</td><td>68</td><td>25</td><td>43</td></tr> <tr><td>  その他営業外費用</td><td>5</td><td>0</td><td>5</td></tr> <tr><td>  臨時損失</td><td>1,116</td><td>1,251</td><td>△ 135</td></tr> <tr><td>    固定資産除却損</td><td>0</td><td>15</td><td>△ 15</td></tr> <tr><td>    その他臨時損失</td><td>1,116</td><td>1,236</td><td>△ 120</td></tr> <tr><td>純利益</td><td>△ 688</td><td>△ 168</td><td>520</td></tr> <tr><td>  目的別積立金取崩額</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td></tr> <tr><td>総利益</td><td>△ 688</td><td>△ 168</td><td>520</td></tr> </tbody> </table>	区分	予算額	決算額	差額	収益の部	9,060	9,325	265	営業収益	8,956	8,978	22	医業収益	6,824	6,986	162	入院収益	4,654	4,810	156	外来収益	1,786	1,759	△ 27	その他営業収益	384	417	33	運営費負担金	269	321	52	補助金等収益	1,863	1,671	△ 192	営業外収益	104	63	△ 41	運営費負担金	68	25	△ 43	その他営業収益	36	38	2	臨時収益	0	284	284	費用の部	9,748	9,493	255	営業費用	8,559	8,217	342	医業費用	8,051	7,946	105	給与費	4,918	4,741	177	材料費	1,650	1,761	△ 111	経費	1,091	1,054	37	減価償却費	379	383	△ 4	その他営業費用	13	7	6	一般管理費	508	271	237	給与費	155	175	△ 20	経費	343	87	256	減価償却費	9	9	0	その他一般管理費用	1	0	1	営業外費用	73	25	48	支払利息	68	25	43	その他営業外費用	5	0	5	臨時損失	1,116	1,251	△ 135	固定資産除却損	0	15	△ 15	その他臨時損失	1,116	1,236	△ 120	純利益	△ 688	△ 168	520	目的別積立金取崩額	0	0	0	総利益	△ 688	△ 168	520		
区分	金額																																																																																																																																																																																																																																																																																											
収益の部	28,059																																																																																																																																																																																																																																																																																											
営業収益	26,192																																																																																																																																																																																																																																																																																											
医業収益	25,931																																																																																																																																																																																																																																																																																											
入院収益	18,262																																																																																																																																																																																																																																																																																											
外来収益	6,342																																																																																																																																																																																																																																																																																											
その他営業収益	1,327																																																																																																																																																																																																																																																																																											
運営費負担金	261																																																																																																																																																																																																																																																																																											
補助金等収益	0																																																																																																																																																																																																																																																																																											
営業外収益	1,867																																																																																																																																																																																																																																																																																											
運営費負担金	1,176																																																																																																																																																																																																																																																																																											
その他営業収益	691																																																																																																																																																																																																																																																																																											
臨時収益	0																																																																																																																																																																																																																																																																																											
費用の部	29,096																																																																																																																																																																																																																																																																																											
営業費用	26,618																																																																																																																																																																																																																																																																																											
医業費用	25,219																																																																																																																																																																																																																																																																																											
給与費	14,874																																																																																																																																																																																																																																																																																											
材料費	5,884																																																																																																																																																																																																																																																																																											
経費	3,280																																																																																																																																																																																																																																																																																											
減価償却費	1,090																																																																																																																																																																																																																																																																																											
その他営業費用	91																																																																																																																																																																																																																																																																																											
一般管理費	1,399																																																																																																																																																																																																																																																																																											
給与費	1,080																																																																																																																																																																																																																																																																																											
経費	240																																																																																																																																																																																																																																																																																											
減価償却費	79																																																																																																																																																																																																																																																																																											
その他一般管理費用	0																																																																																																																																																																																																																																																																																											
営業外費用	1,122																																																																																																																																																																																																																																																																																											
支払利息	76																																																																																																																																																																																																																																																																																											
その他営業外費用	1,046																																																																																																																																																																																																																																																																																											
臨時損失	1,356																																																																																																																																																																																																																																																																																											
固定資産除却損	176																																																																																																																																																																																																																																																																																											
その他臨時損失	1,180																																																																																																																																																																																																																																																																																											
純利益	△ 1,037																																																																																																																																																																																																																																																																																											
目的別積立金取崩額	0																																																																																																																																																																																																																																																																																											
総利益	△ 1,037																																																																																																																																																																																																																																																																																											
区分	金額																																																																																																																																																																																																																																																																																											
収益の部	8,584																																																																																																																																																																																																																																																																																											
営業収益	8,480																																																																																																																																																																																																																																																																																											
医業収益	8,118																																																																																																																																																																																																																																																																																											
入院収益	5,339																																																																																																																																																																																																																																																																																											
外来収益	2,188																																																																																																																																																																																																																																																																																											
その他営業収益	591																																																																																																																																																																																																																																																																																											
運営費負担金	352																																																																																																																																																																																																																																																																																											
補助金等収益	10																																																																																																																																																																																																																																																																																											
営業外収益	104																																																																																																																																																																																																																																																																																											
運営費負担金	68																																																																																																																																																																																																																																																																																											
その他営業収益	36																																																																																																																																																																																																																																																																																											
臨時収益	0																																																																																																																																																																																																																																																																																											
費用の部	8,463																																																																																																																																																																																																																																																																																											
営業費用	8,395																																																																																																																																																																																																																																																																																											
医業費用	8,066																																																																																																																																																																																																																																																																																											
給与費	4,946																																																																																																																																																																																																																																																																																											
材料費	1,883																																																																																																																																																																																																																																																																																											
経費	953																																																																																																																																																																																																																																																																																											
減価償却費	257																																																																																																																																																																																																																																																																																											
その他営業費用	27																																																																																																																																																																																																																																																																																											
一般管理費	329																																																																																																																																																																																																																																																																																											
給与費	174																																																																																																																																																																																																																																																																																											
経費	146																																																																																																																																																																																																																																																																																											
減価償却費	9																																																																																																																																																																																																																																																																																											
その他一般管理費用	0																																																																																																																																																																																																																																																																																											
営業外費用	68																																																																																																																																																																																																																																																																																											
支払利息	67																																																																																																																																																																																																																																																																																											
その他営業外費用	1																																																																																																																																																																																																																																																																																											
臨時損失	0																																																																																																																																																																																																																																																																																											
固定資産除却損	0																																																																																																																																																																																																																																																																																											
その他臨時損失	0																																																																																																																																																																																																																																																																																											
純利益	△ 112																																																																																																																																																																																																																																																																																											
目的別積立金取崩額	0																																																																																																																																																																																																																																																																																											
総利益	△ 112																																																																																																																																																																																																																																																																																											
区分	予算額	決算額	差額																																																																																																																																																																																																																																																																																									
収益の部	9,060	9,325	265																																																																																																																																																																																																																																																																																									
営業収益	8,956	8,978	22																																																																																																																																																																																																																																																																																									
医業収益	6,824	6,986	162																																																																																																																																																																																																																																																																																									
入院収益	4,654	4,810	156																																																																																																																																																																																																																																																																																									
外来収益	1,786	1,759	△ 27																																																																																																																																																																																																																																																																																									
その他営業収益	384	417	33																																																																																																																																																																																																																																																																																									
運営費負担金	269	321	52																																																																																																																																																																																																																																																																																									
補助金等収益	1,863	1,671	△ 192																																																																																																																																																																																																																																																																																									
営業外収益	104	63	△ 41																																																																																																																																																																																																																																																																																									
運営費負担金	68	25	△ 43																																																																																																																																																																																																																																																																																									
その他営業収益	36	38	2																																																																																																																																																																																																																																																																																									
臨時収益	0	284	284																																																																																																																																																																																																																																																																																									
費用の部	9,748	9,493	255																																																																																																																																																																																																																																																																																									
営業費用	8,559	8,217	342																																																																																																																																																																																																																																																																																									
医業費用	8,051	7,946	105																																																																																																																																																																																																																																																																																									
給与費	4,918	4,741	177																																																																																																																																																																																																																																																																																									
材料費	1,650	1,761	△ 111																																																																																																																																																																																																																																																																																									
経費	1,091	1,054	37																																																																																																																																																																																																																																																																																									
減価償却費	379	383	△ 4																																																																																																																																																																																																																																																																																									
その他営業費用	13	7	6																																																																																																																																																																																																																																																																																									
一般管理費	508	271	237																																																																																																																																																																																																																																																																																									
給与費	155	175	△ 20																																																																																																																																																																																																																																																																																									
経費	343	87	256																																																																																																																																																																																																																																																																																									
減価償却費	9	9	0																																																																																																																																																																																																																																																																																									
その他一般管理費用	1	0	1																																																																																																																																																																																																																																																																																									
営業外費用	73	25	48																																																																																																																																																																																																																																																																																									
支払利息	68	25	43																																																																																																																																																																																																																																																																																									
その他営業外費用	5	0	5																																																																																																																																																																																																																																																																																									
臨時損失	1,116	1,251	△ 135																																																																																																																																																																																																																																																																																									
固定資産除却損	0	15	△ 15																																																																																																																																																																																																																																																																																									
その他臨時損失	1,116	1,236	△ 120																																																																																																																																																																																																																																																																																									
純利益	△ 688	△ 168	520																																																																																																																																																																																																																																																																																									
目的別積立金取崩額	0	0	0																																																																																																																																																																																																																																																																																									
総利益	△ 688	△ 168	520																																																																																																																																																																																																																																																																																									
(注) 計数は、端数をそれぞれ四捨五入している。	(注) 計数は、端数をそれぞれ四捨五入している。	(注) 予算額は補正後の額 新型コロナウイルス感染症の空床補償及び病床削減に対する補助金、玉名地域保健医療センターの残存価値を臨時収益として計上したことなどが黒字要因となったものの、新型コロナウイルス感染症拡大に伴う入院・外来患者の減少、新病院開院による病床削減に伴う入院収益の減少及び開院準備経費の増加等の赤字要因が上回ったため、総利益は計画を上回る赤字となった。今期は、当初予測できなかった新型コロナウイルスの影響を大きく受けており、計画との検証が十分出来ないため自己評価は2とした。																																																																																																																																																																																																																																																																																										

第6 予算、収支計画および資金計画

中期計画	R2年度計画		法人の自己評価																																																																																																																																																																																																																											
			評価の判断理由(実施状況等)			評価																																																																																																																																																																																																																								
3 資金計画 (平成29年度から平成32年度までとし平成30年度以降は経営統合後の推定値) (単位 百万円)	3 資金計画 (令和2年度) (単位 百万円)		3 資金計画 (単位 百万円)			2																																																																																																																																																																																																																								
<table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>金額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>資金収入</td><td>45,456</td></tr> <tr><td>業務活動による収入</td><td>28,201</td></tr> <tr><td>診療業務による収入</td><td>26,018</td></tr> <tr><td>運営費負担金等による収入</td><td>1,457</td></tr> <tr><td>補助金等による収入</td><td>0</td></tr> <tr><td>その他の業務活動による収入</td><td>726</td></tr> <tr><td>投資活動による収入</td><td>179</td></tr> <tr><td>運営費負担金等による収入</td><td>179</td></tr> <tr><td>その他の投資活動による収入</td><td>0</td></tr> <tr><td>財務活動による収入</td><td>17,076</td></tr> <tr><td>長期借入による収入</td><td>17,076</td></tr> <tr><td>その他財務活動による収入</td><td>0</td></tr> <tr><td>前期からの繰入金</td><td>0</td></tr> <tr><td>資金支出</td><td>45,214</td></tr> <tr><td>業務活動による支出</td><td>26,128</td></tr> <tr><td>給与費支出</td><td>15,954</td></tr> <tr><td>材料費支出</td><td>6,172</td></tr> <tr><td>その他の業務活動による支出</td><td>4,002</td></tr> <tr><td>投資活動による支出</td><td>18,543</td></tr> <tr><td>有形固定資産の取得による支出</td><td>18,543</td></tr> <tr><td>その他の投資活動による支出</td><td>0</td></tr> <tr><td>財務活動による支出</td><td>543</td></tr> <tr><td>長期借入返済による支出</td><td>0</td></tr> <tr><td>移行前地方債償還債務償還による支出</td><td>543</td></tr> <tr><td>その他財務活動による支出</td><td>0</td></tr> <tr><td>次期中期目標の期間への繰越金</td><td>242</td></tr> </tbody> </table>	区分	金額	資金収入	45,456	業務活動による収入	28,201	診療業務による収入	26,018	運営費負担金等による収入	1,457	補助金等による収入	0	その他の業務活動による収入	726	投資活動による収入	179	運営費負担金等による収入	179	その他の投資活動による収入	0	財務活動による収入	17,076	長期借入による収入	17,076	その他財務活動による収入	0	前期からの繰入金	0	資金支出	45,214	業務活動による支出	26,128	給与費支出	15,954	材料費支出	6,172	その他の業務活動による支出	4,002	投資活動による支出	18,543	有形固定資産の取得による支出	18,543	その他の投資活動による支出	0	財務活動による支出	543	長期借入返済による支出	0	移行前地方債償還債務償還による支出	543	その他財務活動による支出	0	次期中期目標の期間への繰越金	242	<table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>金額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>資金収入</td><td>22,526</td></tr> <tr><td>業務活動による収入</td><td>8,625</td></tr> <tr><td>診療業務による収入</td><td>7,670</td></tr> <tr><td>運営費負担金等による収入</td><td>828</td></tr> <tr><td>補助金等による収入</td><td>13</td></tr> <tr><td>その他の業務活動による収入</td><td>114</td></tr> <tr><td>投資活動による収入</td><td>0</td></tr> <tr><td>運営費負担金等による収入</td><td>0</td></tr> <tr><td>その他の投資活動による収入</td><td>0</td></tr> <tr><td>財務活動による収入</td><td>13,901</td></tr> <tr><td>長期借入による収入</td><td>13,901</td></tr> <tr><td>その他財務活動による収入</td><td>0</td></tr> <tr><td>前期からの繰入金</td><td>4,429</td></tr> <tr><td>資金支出</td><td>22,659</td></tr> <tr><td>業務活動による支出</td><td>8,057</td></tr> <tr><td>給与費支出</td><td>4,952</td></tr> <tr><td>材料費支出</td><td>2,071</td></tr> <tr><td>その他の業務活動による支出</td><td>1,034</td></tr> <tr><td>投資活動による支出</td><td>14,288</td></tr> <tr><td>有形固定資産の取得による支出</td><td>13,465</td></tr> <tr><td>その他の投資活動による支出</td><td>823</td></tr> <tr><td>財務活動による支出</td><td>314</td></tr> <tr><td>長期借入返済による支出</td><td>214</td></tr> <tr><td>移行前地方債償還債務償還による支出</td><td>100</td></tr> <tr><td>その他財務活動による支出</td><td>0</td></tr> <tr><td>次期中期目標の期間への繰越金</td><td>4,034</td></tr> </tbody> </table>		区分	金額	資金収入	22,526	業務活動による収入	8,625	診療業務による収入	7,670	運営費負担金等による収入	828	補助金等による収入	13	その他の業務活動による収入	114	投資活動による収入	0	運営費負担金等による収入	0	その他の投資活動による収入	0	財務活動による収入	13,901	長期借入による収入	13,901	その他財務活動による収入	0	前期からの繰入金	4,429	資金支出	22,659	業務活動による支出	8,057	給与費支出	4,952	材料費支出	2,071	その他の業務活動による支出	1,034	投資活動による支出	14,288	有形固定資産の取得による支出	13,465	その他の投資活動による支出	823	財務活動による支出	314	長期借入返済による支出	214	移行前地方債償還債務償還による支出	100	その他財務活動による支出	0	次期中期目標の期間への繰越金	4,034	<table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>予算額</th> <th>決算額</th> <th>差額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>資金収入</td><td>27,170</td><td>27,794</td><td>624</td></tr> <tr><td>業務活動による収入</td><td>8,720</td><td>8,322</td><td>-398</td></tr> <tr><td>診療業務による収入</td><td>6,862</td><td>7,080</td><td>218</td></tr> <tr><td>運営費負担金等による収入</td><td>337</td><td>346</td><td>9</td></tr> <tr><td>補助金等による収入</td><td>1,484</td><td>885</td><td>-599</td></tr> <tr><td>その他の業務活動による収入</td><td>37</td><td>11</td><td>-26</td></tr> <tr><td>投資活動による収入</td><td>60</td><td>2,143</td><td>2,083</td></tr> <tr><td>運営費負担金等による収入</td><td>0</td><td>0</td><td>0</td></tr> <tr><td>その他の投資活動による収入</td><td>60</td><td>2,143</td><td>2,083</td></tr> <tr><td>財務活動による収入</td><td>13,961</td><td>13,195</td><td>-766</td></tr> <tr><td>長期借入による収入</td><td>13,901</td><td>13,195</td><td>-706</td></tr> <tr><td>その他財務活動による収入</td><td>60</td><td>0</td><td>-60</td></tr> <tr><td>前期からの繰入金</td><td>4,429</td><td>4,134</td><td>-295</td></tr> <tr><td>資金支出</td><td>22,583</td><td>24,100</td><td>-1,517</td></tr> <tr><td>業務活動による支出</td><td>8,483</td><td>8,203</td><td>280</td></tr> <tr><td>給与費支出</td><td>5,073</td><td>4,943</td><td>130</td></tr> <tr><td>材料費支出</td><td>1,815</td><td>1,765</td><td>50</td></tr> <tr><td>その他の業務活動による支出</td><td>1,595</td><td>1,495</td><td>100</td></tr> <tr><td>投資活動による支出</td><td>13,954</td><td>15,725</td><td>-1,771</td></tr> <tr><td>有形固定資産の取得による支出</td><td>13,954</td><td>13,723</td><td>231</td></tr> <tr><td>その他の投資活動による支出</td><td>0</td><td>2,002</td><td>-2,002</td></tr> <tr><td>財務活動による支出</td><td>146</td><td>172</td><td>-26</td></tr> <tr><td>長期借入返済による支出</td><td>46</td><td>46</td><td>0</td></tr> <tr><td>移行前地方債償還債務償還による支出</td><td>100</td><td>100</td><td>0</td></tr> <tr><td>その他財務活動による支出</td><td>0</td><td>26</td><td>-26</td></tr> <tr><td>次期中期目標の期間への繰越金</td><td>4,587</td><td>3,694</td><td>893</td></tr> </tbody> </table>			区分	予算額	決算額	差額	資金収入	27,170	27,794	624	業務活動による収入	8,720	8,322	-398	診療業務による収入	6,862	7,080	218	運営費負担金等による収入	337	346	9	補助金等による収入	1,484	885	-599	その他の業務活動による収入	37	11	-26	投資活動による収入	60	2,143	2,083	運営費負担金等による収入	0	0	0	その他の投資活動による収入	60	2,143	2,083	財務活動による収入	13,961	13,195	-766	長期借入による収入	13,901	13,195	-706	その他財務活動による収入	60	0	-60	前期からの繰入金	4,429	4,134	-295	資金支出	22,583	24,100	-1,517	業務活動による支出	8,483	8,203	280	給与費支出	5,073	4,943	130	材料費支出	1,815	1,765	50	その他の業務活動による支出	1,595	1,495	100	投資活動による支出	13,954	15,725	-1,771	有形固定資産の取得による支出	13,954	13,723	231	その他の投資活動による支出	0	2,002	-2,002	財務活動による支出	146	172	-26	長期借入返済による支出	46	46	0	移行前地方債償還債務償還による支出	100	100	0	その他財務活動による支出	0	26	-26	次期中期目標の期間への繰越金	4,587	3,694	893	
区分	金額																																																																																																																																																																																																																													
資金収入	45,456																																																																																																																																																																																																																													
業務活動による収入	28,201																																																																																																																																																																																																																													
診療業務による収入	26,018																																																																																																																																																																																																																													
運営費負担金等による収入	1,457																																																																																																																																																																																																																													
補助金等による収入	0																																																																																																																																																																																																																													
その他の業務活動による収入	726																																																																																																																																																																																																																													
投資活動による収入	179																																																																																																																																																																																																																													
運営費負担金等による収入	179																																																																																																																																																																																																																													
その他の投資活動による収入	0																																																																																																																																																																																																																													
財務活動による収入	17,076																																																																																																																																																																																																																													
長期借入による収入	17,076																																																																																																																																																																																																																													
その他財務活動による収入	0																																																																																																																																																																																																																													
前期からの繰入金	0																																																																																																																																																																																																																													
資金支出	45,214																																																																																																																																																																																																																													
業務活動による支出	26,128																																																																																																																																																																																																																													
給与費支出	15,954																																																																																																																																																																																																																													
材料費支出	6,172																																																																																																																																																																																																																													
その他の業務活動による支出	4,002																																																																																																																																																																																																																													
投資活動による支出	18,543																																																																																																																																																																																																																													
有形固定資産の取得による支出	18,543																																																																																																																																																																																																																													
その他の投資活動による支出	0																																																																																																																																																																																																																													
財務活動による支出	543																																																																																																																																																																																																																													
長期借入返済による支出	0																																																																																																																																																																																																																													
移行前地方債償還債務償還による支出	543																																																																																																																																																																																																																													
その他財務活動による支出	0																																																																																																																																																																																																																													
次期中期目標の期間への繰越金	242																																																																																																																																																																																																																													
区分	金額																																																																																																																																																																																																																													
資金収入	22,526																																																																																																																																																																																																																													
業務活動による収入	8,625																																																																																																																																																																																																																													
診療業務による収入	7,670																																																																																																																																																																																																																													
運営費負担金等による収入	828																																																																																																																																																																																																																													
補助金等による収入	13																																																																																																																																																																																																																													
その他の業務活動による収入	114																																																																																																																																																																																																																													
投資活動による収入	0																																																																																																																																																																																																																													
運営費負担金等による収入	0																																																																																																																																																																																																																													
その他の投資活動による収入	0																																																																																																																																																																																																																													
財務活動による収入	13,901																																																																																																																																																																																																																													
長期借入による収入	13,901																																																																																																																																																																																																																													
その他財務活動による収入	0																																																																																																																																																																																																																													
前期からの繰入金	4,429																																																																																																																																																																																																																													
資金支出	22,659																																																																																																																																																																																																																													
業務活動による支出	8,057																																																																																																																																																																																																																													
給与費支出	4,952																																																																																																																																																																																																																													
材料費支出	2,071																																																																																																																																																																																																																													
その他の業務活動による支出	1,034																																																																																																																																																																																																																													
投資活動による支出	14,288																																																																																																																																																																																																																													
有形固定資産の取得による支出	13,465																																																																																																																																																																																																																													
その他の投資活動による支出	823																																																																																																																																																																																																																													
財務活動による支出	314																																																																																																																																																																																																																													
長期借入返済による支出	214																																																																																																																																																																																																																													
移行前地方債償還債務償還による支出	100																																																																																																																																																																																																																													
その他財務活動による支出	0																																																																																																																																																																																																																													
次期中期目標の期間への繰越金	4,034																																																																																																																																																																																																																													
区分	予算額	決算額	差額																																																																																																																																																																																																																											
資金収入	27,170	27,794	624																																																																																																																																																																																																																											
業務活動による収入	8,720	8,322	-398																																																																																																																																																																																																																											
診療業務による収入	6,862	7,080	218																																																																																																																																																																																																																											
運営費負担金等による収入	337	346	9																																																																																																																																																																																																																											
補助金等による収入	1,484	885	-599																																																																																																																																																																																																																											
その他の業務活動による収入	37	11	-26																																																																																																																																																																																																																											
投資活動による収入	60	2,143	2,083																																																																																																																																																																																																																											
運営費負担金等による収入	0	0	0																																																																																																																																																																																																																											
その他の投資活動による収入	60	2,143	2,083																																																																																																																																																																																																																											
財務活動による収入	13,961	13,195	-766																																																																																																																																																																																																																											
長期借入による収入	13,901	13,195	-706																																																																																																																																																																																																																											
その他財務活動による収入	60	0	-60																																																																																																																																																																																																																											
前期からの繰入金	4,429	4,134	-295																																																																																																																																																																																																																											
資金支出	22,583	24,100	-1,517																																																																																																																																																																																																																											
業務活動による支出	8,483	8,203	280																																																																																																																																																																																																																											
給与費支出	5,073	4,943	130																																																																																																																																																																																																																											
材料費支出	1,815	1,765	50																																																																																																																																																																																																																											
その他の業務活動による支出	1,595	1,495	100																																																																																																																																																																																																																											
投資活動による支出	13,954	15,725	-1,771																																																																																																																																																																																																																											
有形固定資産の取得による支出	13,954	13,723	231																																																																																																																																																																																																																											
その他の投資活動による支出	0	2,002	-2,002																																																																																																																																																																																																																											
財務活動による支出	146	172	-26																																																																																																																																																																																																																											
長期借入返済による支出	46	46	0																																																																																																																																																																																																																											
移行前地方債償還債務償還による支出	100	100	0																																																																																																																																																																																																																											
その他財務活動による支出	0	26	-26																																																																																																																																																																																																																											
次期中期目標の期間への繰越金	4,587	3,694	893																																																																																																																																																																																																																											
(注) 計数は、端数をそれぞれ四捨五入している。	(注) 計数は、端数をそれぞれ四捨五入している。		<p>次期中期目標期間への繰越金が340百万円少なくなっている。数字上は未達成に見えるが、新型コロナウイルス感染症関連の補助金が年度末日時点全額支払われておらず、未収金に計上しているためである。今後、当院は多額の長期借入金の償還をしなければならない。令和2年度決算においては新型コロナウイルス感染症に関する国の補助制度があったため収支が黒字となった。令和3年度も引き続き国からの支援が予定されている。しかしながら、コロナ収束後に自らの力で健全な経営を行うための手法の確立が喫緊の課題であることには変わりない。そのための具体的な取り組みとして、ベッドコントロールチームでの病床稼働率の向上、全職種が参加する経営推進検討委員会による収益増加・経費削減の本格的な検討を開始したところである。今期は、当初予測できなかった新型コロナウイルスの影響を大きく受けており、計画との検証が十分出来ないため自己評価は2とした。</p>																																																																																																																																																																																																																											

中期計画	法人の自己評価	
	評価の判断理由(実施状況等)	評価
<p>第7 短期借入金の限度額</p> <p>1 限度額 1,000百万円とする。</p> <p>2 想定される短期借入金の発生事由</p> <p>(1)業績手当(賞与)の支給等による一時的な資金不足への対応</p> <p>(2)予定外の退職者の発生に伴う退職手当の支給等、偶発的な出費への対応</p>	<p>第7 短期借入金の限度額</p> <p>現在のところ、短期借入金の実績はないが、赤字が続く状況であれば、近い将来短期借入金を活用することとなる。</p>	3

中期計画	法人の自己評価	
	評価の判断理由(実施状況等)	評価
<p>第8 重要な財産を譲渡し、又は担保に供しようとするときは、その計画</p>	<p>第8 重要な財産を譲渡し、又は担保に供しようとする計画</p> <p>新病院への移転後、現在の2病院は民間へ売却する方針である。</p>	3

中期計画	法人の自己評価	
	評価の判断理由(実施状況等)	評価
<p>第9 剰余金の使途</p> <p>計画期間中の毎事業年度の決算において剰余を生じた場合は、病院施設の整備・改修、医療機器の購入、長期借入金の償還、教育・研修体制の充実、組織運営の向上策等に充てる。</p>	<p>第9 剰余金の使途</p> <p>R2年度は新病院移転による経費増、医療センターの入院制限及び新型コロナウイルス感染懸念による入院・外来患者の減少に伴う医業収益の大幅減となった。</p>	3

中期計画	法人の自己評価	
	評価の判断理由(実施状況等)	評価
<p>第10 料金に関する事項</p> <p>1 診療料等</p> <p>病院の診療料及びその他の諸料金(以下「診療料等」)は次に定める額とする。</p> <p>(1)健康保険法(大正11年法律第70号)第76条第2項(同法第149条において準用する場合を含む。)及び高齢者の医療の保に関する法律(昭和57年法律第80号)第71条第1項の規定に基づく方法により算定した額。</p> <p>(2)健康保険法第85条第2項及び第85条の2第2項(これらの規定を同法第149条において準用する場合を含む。)並びに高齢者の医療の確保に関する法律第74条第2項及び第75条第2項の規定に基づく基準により算定した額。</p> <p>(3)(1)及び(2)の規定にかかわらず、特に費用を要するものは、実費相当額若しくは理事長が別に定める額又はその契約に定めるところによる。この場合において、理事長は、公共性・経済性の観点から総合的に勘案して定めるものとする。</p> <p>(4)既に納めた診療料等については、返還しない。ただし、理事長が特別の理由があると認めるときは、この限りでない。</p> <p>2 料金の減免又は徴収の猶予等</p> <p>理事長は、特別の事由があると認めるときは、別に定めるところにより診療料等の減免又は徴収の猶予をすることができる。</p>	<p>1 診療料等</p> <p>病院の診療料及びその他の諸料金については、R1.10からの消費税増税に伴い税込み料金の改定を行った。</p> <p>2 料金の減免又は徴収の猶予等</p> <p>令和2年度に対象事例はなかった。</p>	3

中期計画	法人の自己評価	
	評価の判断理由(実施状況等)	評価
<p>第11 地方独立行政法人くまもと県北病院機構の業務運営等に関する規則で定める業務運営に関する事項</p> <p>1 地域の医療水準向上への貢献に関する計画 地域医療支援病院、災害拠点病院、救急告示病院としての役割を充実させる。</p> <p>2 施設及び設備に関する計画 現在の施設・設備については計画的に必要な改修・改善を実施し、これまでの問題や課題等を新病院の実施設計に反映させる。</p> <p>3 法第40条第4項の規定により業務の財源に充てることができる積立金の処分に関する計画 中期目標期間繰越積立金については、病院施設・設備の整備・改修、医療機器等の購入、長期借入金の償還、人材確保事業及び人材教育事業の充実に充てる。</p> <p>4 前各号に掲げるもののほか、法人の業務運営に関し必要な事項 保健医療に関する専門的な知識を公開講座の実施やホームページ等により情報発信し、普及啓発活動を実施するとともに診療の透明性の確保を図るため治療成績や臨床指標を公表する。</p>	<p>1 地域の医療水準向上への貢献に関する計画 地域医療支援病院として紹介率82.4%、逆紹介率118.6%を達成すると共に、開放病床の利用患者は85名、99件であった。 災害拠点病院としての院内訓練は新型コロナウイルス感染症等の影響により実施できなかった。 救急告示病院としては令和2年4月～3年2月の救急外来利用者数が10,036人、救急車受入が2,223件、くまもと県北病院移転後の令和3年3月は救急外来利用者数が817人、救急車受入が209件であった。</p> <p>2 施設及び設備に関する計画 ご意見箱への投書により、患者さんからのご意見や希望・要望等を確認し、118件の投稿、内容別としては137件の意見をいただいた。各意見については業務改善委員会を中心に改善を行った。 懸案の駐車場不足対策として通勤距離1.5km未満の職員の車両乗入れ禁止を継続し、患者用駐車場の安定確保に努めた。また、新たな職員用駐車場確保にも努めた。</p> <p>3 法第40条第4項の規定により業務の財源に充てることができる積立金の処分に関する計画 病院建設費用及び借入金の償還に充てた。</p> <p>4 前各号に掲げるもののほか、法人の業務運営に関し必要な事項 新型コロナウイルス感染症等の影響により公開講座等は積極的に行うことはできなかったが、ホームページ等により治療成績や臨床指標等は勿論のこと、積極的に各種情報を公表した。 また、ホームページに関しては3月よりくまもと県北病院のホームページを新たに作成、公開しており、これまで以上に情報発信に努めていく。</p>	3