# 経営比較分析表（平成30年度決算）

熊本県地方独立行政法人くまもと県北病院機構　公立玉名中央病院

| 法適用区分 | 業種名・事業名 | 病院区分 | 類似区分 | 管理者の情報 |
|---|---|---|---|---|
| 地方独立行政法人 | 病院事業 | 一般病院 | 300床以上～400床未満 | 非設置 |
| **経営形態** | **診療科数** | **DPC対象病院** | **特殊診療機能　※１** | **指定病院の状況　※２** |
| 直営 | 21 | 対象 | ド 透 Ｉ 未 | 救 臨 災 地 輪 |
| **人口（人）** | **建物面積（㎡）** | **不採算地区病院** | **看護配置** | |
| － | 19,013 | 非該当 | ７：１ | |

| 許可病床（一般） | 許可病床（療養） | 許可病床（結核） |
|---|---|---|
| 302 | － | － |
| **許可病床（精神）** | **許可病床（感染症）** | **許可病床（合計）** |
| － | － | 302 |
| **稼働病床（一般）** | **稼働病床（療養）** | **稼働病床（一般＋療養）** |
| 302 | － | 302 |

**グラフ凡例**
- ■　当該病院値（当該値）
- ー　類似病院平均値（平均値）
- 【】　平成30年度全国平均

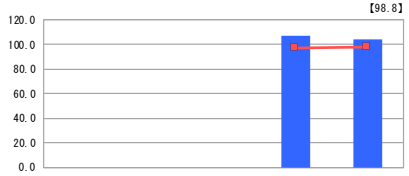
※１　ド…人間ドック　透…人工透析　Ｉ…ＩＣＵ・ＣＣＵ 未…ＮＩＣＵ・未熟児室　訓…運動機能訓練室　ガ…ガン（放射線）診療

※２　救…救急告示病院　臨…臨床研修病院　が…がん診療連携拠点病院　感…感染症指定医療機関　へ…へき地医療拠点病院　災…災害拠点病院　地…地域医療支援病院　特…特定機能病院　輪…病院群輪番制病院

## 1. 経営の健全性・効率性

### ①経常収支比率(%)

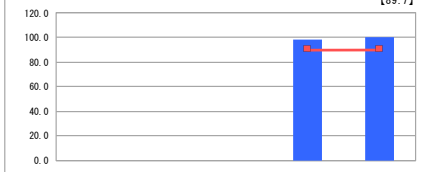
【98.8】



| | H26 | H27 | H28 | H29 | H30 |
|---|---|---|---|---|---|
| 当該値 | － | － | － | 106.9 | 104.1 |
| 平均値 | － | － | － | 97.0 | 97.8 |

### ②医業収支比率(%)

【89.7】



| | H26 | H27 | H28 | H29 | H30 |
|---|---|---|---|---|---|
| 当該値 | － | － | － | 98.1 | 100.6 |
| 平均値 | － | － | － | 89.6 | 89.7 |

### ③累積欠損金比率(%)

【64.1】

| | H26 | H27 | H28 | H29 | H30 |
|---|---|---|---|---|---|
| 当該値 | － | － | － | 0.0 | 0.0 |
| 平均値 | － | － | － | 80.7 | 75.9 |

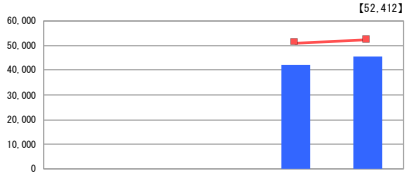
### ④病床利用率(%)

【74.9】

| | H26 | H27 | H28 | H29 | H30 |
|---|---|---|---|---|---|
| 当該値 | － | － | － | 97.9 | 91.9 |
| 平均値 | － | － | － | 73.5 | 74.1 |

### ⑤入院患者１人１日当たり収益(円)

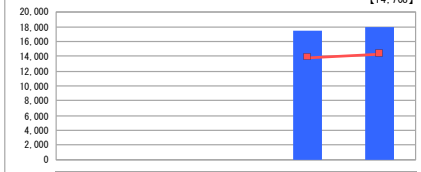
【52,412】



| | H26 | H27 | H28 | H29 | H30 |
|---|---|---|---|---|---|
| 当該値 | － | － | － | 42,202 | 45,584 |
| 平均値 | － | － | － | 50,958 | 52,405 |

### ⑥外来患者１人１日当たり収益(円)

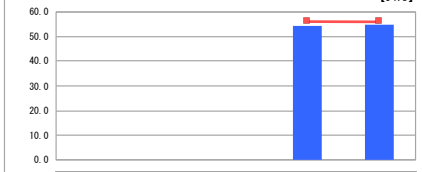
【14,708】



| | H26 | H27 | H28 | H29 | H30 |
|---|---|---|---|---|---|
| 当該値 | － | － | － | 17,431 | 17,911 |
| 平均値 | － | － | － | 13,792 | 14,290 |

### ⑦職員給与費対医業収益比率(%)

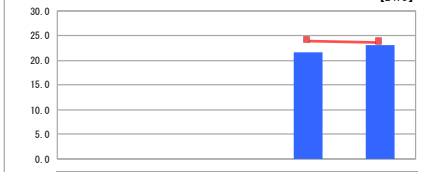
【54.8】



| | H26 | H27 | H28 | H29 | H30 |
|---|---|---|---|---|---|
| 当該値 | － | － | － | 54.3 | 54.8 |
| 平均値 | － | － | － | 56.1 | 56.0 |

### ⑧材料費対医業収益比率(%)

【24.3】



| | H26 | H27 | H28 | H29 | H30 |
|---|---|---|---|---|---|
| 当該値 | － | － | － | 21.7 | 23.2 |
| 平均値 | － | － | － | 23.9 | 23.6 |

## 2. 老朽化の状況

### ①有形固定資産減価償却率(%)

【52.5】

| | H26 | H27 | H28 | H29 | H30 |
|---|---|---|---|---|---|
| 当該値 | － | － | － | 9.4 | 25.8 |
| 平均値 | － | － | － | 50.9 | 51.9 |

### ②器械備品減価償却率(%)

【68.8】

| | H26 | H27 | H28 | H29 | H30 |
|---|---|---|---|---|---|
| 当該値 | － | － | － | 17.9 | 46.4 |
| 平均値 | － | － | － | 66.8 | 68.2 |

### ③１床当たり有形固定資産(円)

【47,139,449】

| | H26 | H27 | H28 | H29 | H30 |
|---|---|---|---|---|---|
| 当該値 | － | － | － | 6,120,325 | 6,364,189 |
| 平均値 | － | － | － | 47,082,778 | 48,918,364 |

※「類似病院平均値（平均値）」については、病院区分及び類似区分に基づき算出している。

**公立病院改革に係る主な取組（直近の実施時期）**

| 再編・ネットワーク化 | 地方独立行政法人化 | 指定管理者制度導入 |
|---|---|---|
| － 年度 | 平成29 年度 | － 年度 |

## Ⅰ 地域において担っている役割

当病院は、玉名地域で最も多くの病床数を抱え、地域の中核を担う病院である。救急告示病院として、病院群輪番体制により地域の二次救急を担っている。

平成9年に有明保健医療圏域内で唯一の災害拠点病院の指定を受け、災害時の救急医療の拠点機能も果たすとともに、地域医療支援病院として、地域の医療資源を支えており、また公立病院として地域の民間病院が受け入れ困難な高度医療、救急・小児等の不採算・特殊部門に関わる政策的医療の提供を行なう急性期病院として重要な役割を担っている。

## Ⅱ 分析欄

### 1. 経営の健全性・効率性について

経常収支、医業収支、病床利用率、外来患者1人1日当たりの収益については平均値を上回り安定した状況を維持している。また、給与費、材料費等についても平均値を下回っており、効率的な経営状況を維持している。ただ、入院患者1人1日当たりの収益については平均値を下回っており、原因としては外科、整形外科の手術件数、心カテ件数が他院よりも少ないことが考えられる。

### 2. 老朽化の状況について

現在、昭和56年建設での建物で耐震基準を満たしていない病棟が存在するが、令和3年3月開院予定の新病院については免震構造を有しておりそれまでの期間は現存の施設での対応とする。

医療機器については、老朽化が進んでいるものは新規購入等を検討し、使用可能なものについては新病院への移設も予定している。

### 全体総括

常勤医師数をH29年度の64人から69人へ増員することが出来た。内訳としては、病理診断科の新設、皮膚科・泌尿器科・総合診療科の増員により機能強化が出来た。

今後は新病院開設での今以上の病院機能の向上、効率的・効果的病院運営を行なえるような組織体制の構築と計画的な患者のｺﾝﾄﾛｰﾙ、近隣の医療機関等との更なる連携や協力体制強化に継続して取り組んでいく。